



2020 – 2024
STRATEJİK PLAN

T.C.

SÖKE BELEDİYE BAŞKANLIĞI

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI





Başkan'ın Sunuşu	1
1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	2
1.1 Stratejik Amaçlar	2
1.2 Temel Değerler	4
1.3 Temel Performans Göstergeleri	5
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	7
2.1 Yasal Çerçeve	7
2.2 Stratejik Planlama Süreci	7
3. DURUM ANALİZİ	9
3.1 Söke	9
3.1.1 Coğrafi Durum	9
3.1.2 İklim	10
3.1.3 Tarihi Gelişim	10
3.1.4 Demografik Yapı	11
3.1.5 Ekonomik Yapı	14
3.1.6 Ticaret Ve Sanayi Durumu	16
3.1.7 Eğitim	17
3.1.8 Turistik Ve Önemli Yerler	18
3.2 Söke Belediyesi'nin Kurumsal Tarihçesi	21
3.3 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirmesi	22
3.4 Mevzuat Analizi	24
3.5 Üst Politika Belgeleri Analizi	30
3.6 Faaliyet Alanları İle Ürün Ve Hizmetlerin Belirlenmesi	44

3.7 Paydaş Analizi	45
3.7.1 İç Paydaş Analizi	45
3.7.2 Dış Paydaş Analizi	46
3.8 Kuruluş İçi Analiz	47
3.8.1 İnsan Kaynakları	48
3.8.2 Teknolojik ve Bilişim Altyapısı	52
3.8.3 Fiziki Kaynaklar	54
3.8.6 Tahmini Mali Kaynak Analizi	57
3.9 PESTLE Analizi	58
3.10 GZFT Analizi	63
3.11 Tespitler Ve İhtiyaçların Belirlenmesi	65
4. GELECEĞE BAKIŞ	69
4.1 Misyon	69
4.2 Vizyon	70
4.3 Temel Değerler	71
5. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ	72
5.1 Stratejik Amaçlar	72
5.2 Hedef Kartları	74
5.3 Tahmini Maliyet Tablosu	93
6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	95

Başkan'ın Sunuşu

Değerli Sökeliler...

2020-2024 dönemini kapsayan T.C. Söke Belediyesi Stratejik Planı, şehrimize hizmet edecek olmanın heyecanı ve gururu ile hazırlanmıştır.

İlçemiz Büyük Menderes Nehri kenarında kurulmuş, zengin ve verimli ovaya sahip, kökleri geçmişe dayanan, tarihi boyunca farklı kültürleri, dilleri ve inançları özünde barındıran; hoşgörülle örülmüş gönüllerin birbirine sımsıkı bağlandığı, bir Ege şehridir. Bu nedenle Söke'nin geleceğini planlamak bölgemiz için oldukça önemlidir.



Küreselleşme, sosyal ve teknolojik gelişmeler tüm dünyada ve ülkemizde yönetim alanında hızlı ve köklü değişimleri kaçınılmaz kılmıştır. Söke Belediyesi de bu değişimi iyi yöneterek temel hedeflerine ulaşmak için planlı hareket etmek, yıllar içerisinde değişen koşullara göre planını güncellemek durumundadır. Bu bağlamda kentimizi "birlikte yönetim anlayışı" ile tüm aktörlerle beraber sorunları tartışan, çözüm üreten, planlayan, uygulayan ve kontrol eden, sivil toplum örgütlerinin de aktif katılımını sağlamak önceliğimiz olacaktır. Halkçı belediyeçilik anlayışımız doğrultusunda gençleri, kadınları, dezavantajlı grupları ve alt gelir gruplarını destekler nitelikteki temel amaç ve hedeflerimizi içeren stratejik planımız şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ışığında hayata geçirilecektir. Söke fiziki, ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda kalkınacak ve yaşamaktan huzur duyulan bir kent haline gelecektir.

Halkımızın ihtiyaçları, birlikte yönetim anlayışı ve modern yerel yönetim uygulamalarını esas alan stratejik planımızın hazırlanmasında katkı sunan tüm paydaşlarımıza ve belediye personelimize teşekkür ediyorum. Yoğun emek ve çaba sarf edilerek hazırlanan T.C. Söke Belediyesi Stratejik Planı'nın bizi özlem duyduğumuz modern kente kavuşturacağını inancıyla şehrimize hayırlı olmasını diliyorum.

Saygı ve sevgilerimle...

**T.C. SÖKE BELEDİYE BAŞKANI
LEVENT TÜNEL**

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1.1 Stratejik Amaçlar

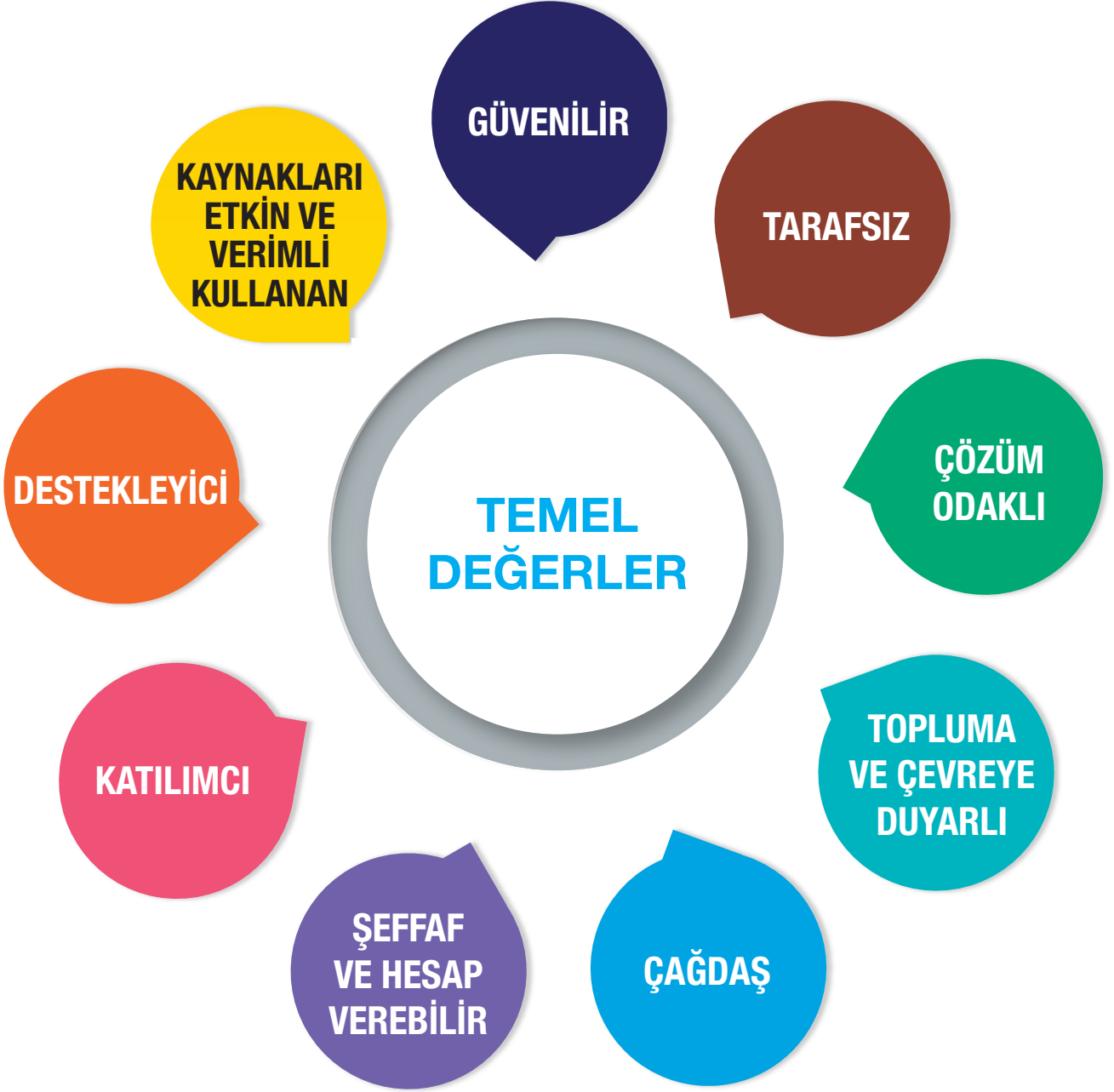
STRATEJİK AMAÇ 1	
KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ	
HEDEF 1.1	Söke Belediyesi Kaynaklarının Etkili, Şeffaf Ve Yönetimde Dürüstlük Anlayışı İle Kullanılması, Katılımcı Yönetim Anlayışı İle İlçeyi Halkla Beraber Yönetmek.
HEDEF 1.2	Hizmet Sunumunda Etkinlik Ve Verimliliğin Sürdürülmesi Amacıyla İnsan Kaynağını Geliştirmek
HEDEF 1.3	Mali Disiplini Sağlamak Ve Gelirleri Artırmak, Giderlerde Tasarruf Sağlanması Suretiyle Etkin Ve Verimli Bir Mali Yönetim Sistemini Sürdürmek.
HEDEF 1.4	Kurum Ekonomisine Katkı Sağlamak İçin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Yararlanmak

STRATEJİK AMAÇ 2	
KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ	
HEDEF 2.1	Kentin Mimari, Tarihsel Ve Kültürel Dokusunu Koruyarak Geliştirmek, Planlı Bir Kent Olmasını Sağlamak.
HEDEF 2.2	Kentin Üst Yapısının İyileştirilmesi, Sürekli Bakımlarının Yapılarak Yaya Öncelikli Ulaşım Düzenlemelerini Hayata Geçirmek.
HEDEF 2.3	Kentin Yeşil Alanlarını Korumak, Artırmak Yeşili Teşvik Etmek.
HEDEF 2.4	Çağdaş Yaşam Standartlarında Ticaret Ve Yaşam Alanları Oluşturmak

STRATEJİK AMAÇ 3	
EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ	
HEDEF 3.1	Doğaya, İnsana Dost Tarım Ve Hayvancılık Politikaları Geliştirmek
HEDEF 3.2	Kentteki Ekonomiyi, Girişimciliği Özendirmek Ve Teşvik Etmek
HEDEF 3.3	Hemşehrilerin Hayat Standartlarının Gelişimine Katkı Yapmak
HEDEF 3.4	İlçemizdeki Hemşehrilerimizi Sosyo-Ekonomik Yönden Desteklemek
HEDEF 3.5	İlçeyi Türkiye'ye Ve Dünyaya Tanıtmak

STRATEJİK AMAÇ 4	
SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI	
HEDEF 4.1	Denetimler Yaparak Halkın Huzurlu Bir Şehirde Yaşamalarını Sağlamak
HEDEF 4.2	Kentte Sağlıklı Bir Yaşam İçin Çalışmalar Yapmak.
HEDEF 4.3	Yaşanabilir, Sağlıklı, Temiz Ve Sürdürülebilir Bir Kentsel Çevre Yaratmak, Kentin Doğasını Korumak

1.2 Temel Değerler



1.3 Temel Performans Göstergeleri

Sıra	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2024)
1	0	Devreye Alınacak Mobil Hizmet Araç Sayısı	2
2	0	Devreye Alınacak Koordinasyon Merkezi Sayısı	1
3	0	Yeni Alınacak Araç ve İş Makinası Sayısı	14
4	0	Eğitim (kurum içi, kurum dışı, seminer, konferans, v.b.) ve etkinlik Sayısı (Adet)	23
5	72	Bütçenin Gerçekleşme Oranı (%)	83
6	68	Gelir Tahsilatını Arttırma Oranı (%)	78
7	0	İşletmeye Alınan Tesis Sayısı	1
8	0	Güneş Enerji Santrali Amaçlı Yapılan İmar Planlaması Sayısı	1
9	0	Revizyon Ve Değişiklik Planlaması Yapılacak Alan Oranı (%)	100
10	2,58	Dönüşmesi Veya Yenilenmesi Sağlanacak Alan Miktarı (Hektar)	22,58
11	9	Kamulaştırılarak Restorasyonu Veya Rekonstürksiyonu Yapılacak Yapı Sayısı (Adet)	11
12		Yeni Yapılacak Yol, Yeşil Alan, Bakım ve Onarım Metrekaresi	
13	0	... Tamamlanma Oranı	100
14	1	Düzenlenen Meraların Sayısı (Adet)	6
15	6.067	Toplantı, Kurs, Kursiyer ve Sosyal Yardım Sayısı	8.843
16	1	El Emeği Ve Üretici Pazar Sayısı (Adet)	3
18	0	Yapılan Sayısı	14
19	0	Hizmete Açılan Gündüz Bakım Evleri Sayısı	8
20	100	Cenaze Ve Defin İşlemleri İçin Verilen Yardımlarda Taleplerin Karşılama Oranı (%)	100
21	90	Cenaze Sonrası Verilen Yardımlarda Taleplerin Karşılama Oranı (%)	95
22	15	Festival, Organizasyon Ve Etkinlik Sayısı (Adet)	27
23	1500	Tanıtım Materyalleri Sayısı (Adet)	2000

Sıra	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2024)
22	15	Festival, Organizasyon Ve Etkinlik Sayısı (Adet)	27
23	1500	Tanıtım Materyalleri Sayısı (Adet)	2000
24	78	... Denetleme Oranı (%)	92,6
25	80	Yapılan Ölçü-Ayar Denetimi Sayısı (Adet)	95
26	225.000	Sezonda ULV İlaçlaması Yapılan Toplam Alan Miktarı (Hektar)	240.000
27	1.750	Larvasid Uygulaması Yapılan Nokta Sayısı (Adet)	1.810
28	92.57	Vatandaşlar Tarafından Talep Edilen İlaçlamaların Karşılama Oranı (%)	97
29	1.540	Sağlık ve Engelli Taşıma Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	3.050
30	38	Hacmi Arttırılan Konteyner Sayısı (Adet)	250
31	252	Ortalama Dezenfeksiyonu Yapılan Konteyner Sayısı (Adet)	9.800
32	100	Atık Yönetimi Konusunda Yapılan Bilinçlendirme Faaliyetlerinde Ulaşılan Kişi Sayısı	350

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

2.1 Yasal Çerçeve

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereği kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını

önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlanırken, "Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi" ve "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" de dikkate alınmaktadır.

2.2 Stratejik Planlama Süreci

Belediyemizin 2020-2024 dönemine ilişkin üçüncü Stratejik Plan çalışmaları "Kamu İdarelerince Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda 29.07.2019 tarih ve 2019/1 nolu Genelge ile başlatılmıştır.

Stratejik planlama sürecindeki ihtiyaçları ortaya koymak üzere planın başından sonuna kadar stratejik planlama ekibine kılavuzluk etmesi için Hazırlık Programı oluşturulmuştur.

Stratejik plan çalışmalarının planlı ve düzenli bir biçimde yürütülebilmesi için hazırlık sürecinin doğru çalıştırılması ve zamanın iyi değerlendirilmesi gerekmektedir. Stratejik plan çalışmaları Mali Hizmetler Müdürlüğü koordinasyonunda Stratejik Planlama Ekibi tarafından yürütülmüştür. Stratejik planın oluşturulmasında Üst Yönetimin desteği ile Belediyemizin tüm birimlerinin sürece dâhil edilmesi, planın uygulanabilirliği ve kurum kimliğinin benimsenmesi açısından önemlidir.

Bu bağlamda stratejik plan çalışmalarını yürütmek üzere Belediye Başkanı, Başkan Yardımcılarından oluşan Strateji Geliştirme Kurulu; harcama birimleri yöneticileri ve görevlendirilen personellerden oluşan Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik Plan hazırlıklarının sekretarya hizmeti Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir. Stratejik Planlama Ekibi tarafından "Beyin Fırtınası" yöntemi benimsenerek 41 adet düzenli toplantı gerçekleştirilmiştir. Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak analizler gerçekleştirilmiştir. Hedef kartlarının ve bunlara bağlı Performans Bütçe Tablolarının oluşturulması için tüm müdürlüklere eğitim çalışması verilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi tarafından yapılan toplantılar ve paydaş anketlerinin analizinin ardından stratejik planın yazımına geçilerek bu bilgiler doğrultusunda “Söke Belediyesi Stratejik Plan Taslağı (2020–2024)” hazırlanmış ve Başkanlığa sunulmuştur.

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU ÜYELERİ	
İSİM	BİRİM
LEVENT TUNCEL	BELEDİYE BAŞKANI
VELİ DEVRİM YERLİ	BELEDİYE BŞK.YRD.
MUSTAFA İBERYA ARIKAN	BELEDİYE BŞK.YRD.

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ		
İSİM	BİRİM	GÖREVİ
Veli Devrim Yerli	Belediye Bşk. Yrd.	Komasyon Başkanı
Sibel Kurt	Belediye Bşk. Yrd.	Komasyon Üyesi
Velittin Tekeli	Belediye Bşk. Yrd.	Komasyon Üyesi
Serkan Abacı	Belediye Bşk. Yrd.	Komasyon Üyesi
Dilek Semerci	Belediye Bşk. Yrd.	Komasyon Üyesi
Hüseyin Batır	Bilgi İşlem Müdürü	Komasyon Üyesi
Lütfiye Öner	Temizlik İşleri Müdür V.	Komasyon Üyesi
Müge Bayrak	İmar Ve Şehircilik Müdürü	Komasyon Üyesi
Sevda Felek	Halkla İlişkiler Müdürü - Kültür Ve Sosyal İşler Müdür V.	Komasyon Üyesi
Aykut Arcan	Destek Hizmetleri Müdür V.	Komasyon Üyesi
Hakan Uluçay	Uzman	Komasyon Üyesi
Zeynep Çetin	Şef	Komasyon Üyesi
Meral Kestek	Memur	Komasyon Üyesi
Mehmet Diken	Büro Personeli	Strateji Geliştirme ve Hazırlama Sorumlusu
Muzaffer Ceylan	Büro Personeli	Komasyon Üyesi
Eylem Köprüalan Çaldıran	Büro Personeli	Komasyon Üyesi
Muharrem Gören	Büro Personeli	Komasyon Üyesi

3.DURUM ANALİZİ

3.1 Söke

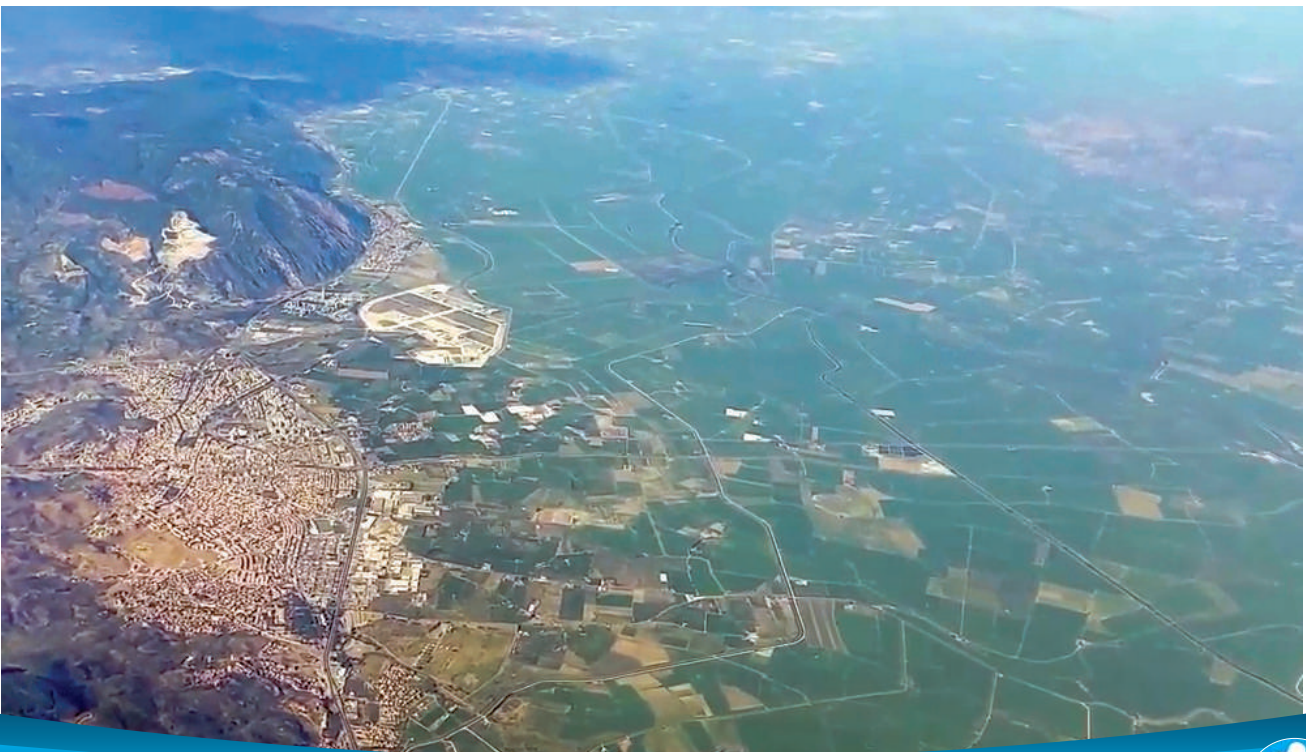
3.1.1 Coğrafi Durum

Aydın İline bağlı olan Söke İlçesi; coğrafi konumu, iklimi, tarım topraklarına sahip olması nedeniyle Aşağı Büyük Menderes Havzası'nın en önemli merkezlerinden biridir. İzmir, Denizli, Muğla İlleri ve Ege Denizi ile çevrilidir. Söke; Kuşadası, Didim, Bodrum gibi turizm merkezlerini kara yolu ile birbirine bağlayan yolların üzerinde kurulmuştur. Bu yönler itibariyle Söke önemli turizm, tarım ve ticaret yol ağlarının merkezinde yer almaktadır.

Söke şehri, bulunduğu yeri itibariyle bir vadi, dağ, ova ve deniz şehridir. Söke'yi doğu ve güneyden Beşparmak dağları çevreler. İlçe'nin kuzeyindeki Samsun dağları güneyden kuzeye doğru uzanarak Ortaklar – Çamlık eşliğinde Aydın dağlarından ayrılır. İlçe merkezi bu dağların orta kısmında ve doğu yamaçlarında yer alır. Söke ilçesinin; doğusunda Koçarlı, batısında Kuşadası, güneyinde Didim ve kuzeyinde Germencik ilçeleri yer alır.

Söke'nin genel coğrafik engebeleri çok yüksek dağlar değildir. Çevrenin en yüksek tepeleri; kuzeyde Gümüş Dağı'nda bulunan Karyağıdı (1019 mt.), güneybatı istikametine uzanan Dilek yarımadasını meydana getiren Samsun dağlarının yöre halkının söylediği üç sivri-lerin en yükseği olan Dilek (1237 mt.) ve mitolojik efsanesi bulunan bir bölümü Söke sınırları içinde olan güneydoğu dağ silsilesi olan Beşparmak (Latmos) dağlarında bulunan Beşparmak'tır (1367 mt.).

Söke Ovası oldukça geniştir. Ovanın ortasından Büyük Menderes nehri geçmektedir. Söke ovasına hayat veren Büyük Menderes nehri Ege Bölgesi'nin en uzun ve en büyük ırmağıdır. Büyük Menderes Söke Ovasına kavuşmadan önce güneyden Akçay ve Çine çaylarını alır. Menderes yılan kıvrımı görünüşle ovada çok yavaş yol alır. Bu görüntüsünden dolayı "Menderes" adı coğrafi terim olarak Dünya literatürüne girmiştir. "Meander Motifi" adını menderes nehrinin kıvrımlarından almıştır. Ege denizinin bir körfezi olan Söke Ovası Büyük Menderes nehrinin getirdiği alüvyonlu topraklarla dolması sonucu bugünkü konumuna gelmiştir. Zamanla alüvyonlarla dolan körfez antik dönemde önemli liman kentleri olan Priene, Miletos



ve Myus gibi şehirleri denizden içeride bırakmış, Latmos körfezini Bafa Gölüne dönüştürmüştür.

Kentin içinden geçen Söke çayının iki yakası köprülerle birbirine bağlanmaktadır. Çayın sağındaki Kemalpaşa, Cumhuriyet ve Çeltikçi, solundaki Konak ve Yenicami semtleri, eski yerleşim yerleridir. Söke, Bodrum karayolu üzerinde 1.301 km² alanı kapsamakta olup coğrafi yönden stratejik konumda ve yapıları itibariyle önemli bir kenttir.



3.1.2 İklim

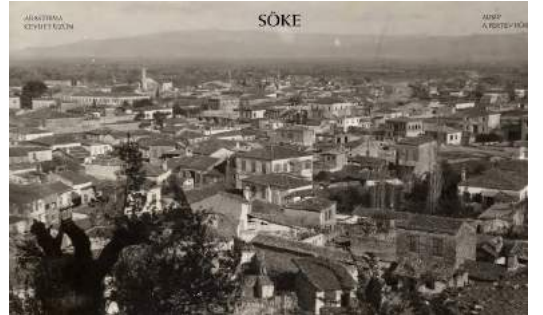
Söke'de tipik Akdeniz iklimi görülür. Yazları kurak ve sıcak, kışları ılık ve yağışlı geçer. En çok yağış; Aralık, Ocak ve Şubat aylarında alır. Bölgenin özelliği olan, Akdeniz Bölgesi'nin karakteristik bitki örtüsü makiler yer alır. Dağların yüksek kesimlerinde karaçam ve fıstık çamı, dağ yamaçlarında zeytin, düzlük alanlarda incir, narenciye, yetişmektedir. Söke ovasında başta pamuk olmak üzere, mısır, buğday, zeytin v.b. birçok ürün yetiştirilmektedir.

3.1.3 Tarihi Gelişim

Bölge konum itibariyle birçok kavim ve devletin istilasına ve yerleşimine tanıklık etmiştir. Tarihinin ve coğrafyasının armağanı olan kültürel zenginlik bölgede prehistorik dönemlerden başlayarak Arkaik, Helenistik, Roma, Bizans, Selçuk ve Osmanlı döneminin izlerini taşıyan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Söke'nin kurulmuş olduğu Büyük Menderes havzası yaklaşık 8 - 10 bin yıllık kesintisiz bir kültürel mirasa ev sahipliği yapmaktadır. Alman Arkeolog Dr. Anneliese Peschlow'un bölgede yaptığı bilimsel araştırmalar, yörenin tarihi kronolojisinin prehistorik döneme kadar indiğini ortaya koymuştur. İnsan ve hayvan figürleri, el vb. sembolik motiflerle bezelen kayalar, Latmos (Beşparmak) dağlarındaki uygarlık seviyesi hakkında bilgi sahibi olmamızı sağlamıştır.



Söke ve çevresi M.Ö. 64 yıllarında Roma İmparatorluğu sınırlarına girmiştir. M.S. 395 yılında Roma İmparatorluğunun ikiye ayrılmasıyla şehir Bizans hâkimiyetinde kalmıştır. 1071 yılından itibaren bölgede Türk hâkimiyeti görülmeye başlar. Bölgedeki Bizans hâkimiyeti zaman zaman yerini Selçuklu hâkimiyetine bırakmıştır. Sökenin bu tarihlerdeki adı Akçaşehir'dir. 1300'lerde artan Moğol baskıları sonucunda Selçuklu komutanı Aydın Bey Türkmen aşiretlerini toplayarak bölgede Aydınoğulları Beyliğini kurmuştur.



Bu arada Söke adının kökeni dört farklı hikâyeye dayanmaktadır. Bunlardan ilkinde göre Menderesin taşmaları sonucu etrafı bahar aylarında sularla çevrili olan Söke "Su Köyü" olarak bilindiği, zamanla Su Köyü'nün Söke'ye dönüştüğü söylenmektedir. İkinci bir hikâyeye göre; Aydın Oğulları Beyliğine bağlı Türkmen gruplardan birinin lideri olan Süleyman Şahın dedesi Söke Bey adını Beyliğin Pazar yeri haline gelen bu yerleşim yerine vermesine dayanmaktadır. Evliya Çelebi kaynaklarına dayanan rivayete göre ise Orhan Ga-

zinin Söke çevresinde yaptığı bir savaş sırasında “Bre Gaziler şu kâfiri söke söke atın buradan” demesi ile kâfirin söküldüğü yer anlamına gelen Söke adı meydana gelmiştir. Son rivayete göre ise Sökenin meşhur rüzgârına atıfta bulunur, Aydınolu Mahmut Bey Kuşadası seyahati sırasında sıcağın bunalarak “Sökül ya mübarek” diye yakarışının ardından sökülen rüzgârın şanına Söke ismi doğmuştur.



Söke başlangıçta bugünkü yerinden daha güneydoğuda Tekkişla adı verilen alanda kurulmuştur. 1426’ da tarih sahnesinden çekilen Menteşe Beyliğinin bir merkezi olan Söke Osmanlılar döneminde de bu özelliğini korumuştur. 18. yy. başlarında Söke Sığla Sancağı’nın merkezidir. 1864 yılında Sığla Sancağı’nın İzmir’e bağlanmasıyla Söke İzmir’in bir sancağı, 1867 yılında ilçe olması ile de İzmir’in bir ilçesi haline gelmiştir. 1868 yılından itibaren İzmir’den ayrılarak Aydın’a bağlanmıştır. Birinci Dünya Savaşı sonunda (1919) İzmir işgal edilince sancak merkezi Söke’ye taşınmış, 21 Nisan 1922’de Söke’nin de işgal edilmesiyle sancak merkezi Çine’ye taşınmıştır. Söke; 6 Eylül 1922 yılında Yunan işgalinden kurtulmuştur.



Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk Söke’yi iki defa ziyaret etmiştir. Atatürk, ziyaretinin ilkinin 9 Şubat 1924 tarihinde gerçekleştirmiş ve Jaletepe Okulu’nun önünde halka seslenmiştir. İkincisini ise Ege Manevralarını takip etmek için 10 Ekim 1937 tarihinde gerçekleştirmiştir. Atatürk’ün manevraları izlediği Akçakonak Mahallesi’nde o günün anısına bir anıt bulunmaktadır.



3.1.4 Demografik Yapı

2018 Adrese Dayalı Nüfus Kayıt sistemi verilerine göre Söke İlçe nüfusu 120.217’dir. Nüfusun 60.225’ini erkekler, 59.992’sini kadınlar oluşturmaktadır. (Tablo 1)

İL ADI	TOPLAM		
	TOPLAM	ERKEK	KADIN
AYDIN	1.097.746	546.092	551.654
SÖKE	120.217	60.225	59.992

Tablo 1: TÜİK 2018 ADNKS verilerine göre

Söke nüfusunun yaş grubu bazında dağılımına bakıldığında 0-14 yaş aralığında 24.146, 15-64 yaş aralığında 82.041 ve 65 yaş ve üstünde 14.030 kişi bulunmaktadır.

Aydın ve Söke’nin göç veri istatistikleri aşağıda verilmiştir. İstatistiklere göre Söke hem göç veren hem de göç alan bir kent durumundadır. 2018 yılı verilerine göre Söke’nin net göç hızı % 3,12’dir. (Tablo 2)

İL/İlçe		ADNKS 2018 NÜFUSU	ALDIĞI GÖÇ	VERDİĞİ GÖÇ	NET GÖÇ (Aldığı - Verdiği)	NET GÖÇ HIZI
2018	AYDIN	1.097.746	47.005	36.462	10.543	9,65
	SÖKE	120.217	5.416	5.042	374	3,12
2017	AYDIN	1.080.839	41.352	35.339	6.013	5,58
	SÖKE	118.855	3.953	3.131	822	6,94

Tablo 2: TÜİK 2018 ADNKS verilerine göre

SIRA	NÜFUSA KAYITLI OLDUĞU İL	SAYI
1	AĞRI	5.899
2	BİTLİS	3.864
3	KONYA	1.983
4	MUŞ	1.851
5	İZMİR	1.778

Söke'de yaşamakla beraber başka il nüfusuna kayıtlı 43.038 kişi bulunmaktadır. Aydın nüfusuna kayıtlı olanların sayısı ise 76.994'tür. Bu haliyle Söke küçük bir metropol şehrini andırmaktadır. Söke ilçesinde oturmakla birlikte başka ilde nüfusa kayıtlı olanların sayısını oluşturan ilk beş il tablo 3'de sunulmaktadır.

Tablo 3: TÜİK 2018 ADNKS verilerine göre

Söke'de 2018 yılı itibariyle mevcut 49 mahallenin cinsiyete göre nüfus dağılımı Tablo 4'de gösterilmektedir. Tablodan görüleceği üzere, kentin ağırlıklı olarak nüfusunu oluşturan ilk 4 mahalle sırasıyla Yenicamii, Çeltikçi, Atatürk ve Konak mahalleleridir.

MAHALLE ADI	2018 NÜFUSU_TOPLAM	2018 NÜFUSU_ERKEK	2018 NÜFUSU_KADIN
Ağaçlı	475	253	222
Akçakaya	262	131	131
Akçakonak	1.819	930	889
Argavlı	299	153	146
Arslanyaylası	131	60	71
Atatürk	10.981	5.278	5.703
Atburgazı	1.976	1.004	972
Avcılar	248	126	122
Avşar	396	195	201
Bağarası	6.063	2.979	3.084
Bayırdamı	70	34	36
Burunköy	692	331	361
Cumhuriyet	8.246	4.346	3.900
Çalıköy	200	94	106
Çalışlı	745	388	357
Çavdar	1.010	534	476

MAHALLE ADI	2018 NÜFUSU TOPLAM	2018 NÜFUSU ERKEK	2018 NÜFUSU KADIN
Çeltikçi	12.998	6.378	6.620
Demirçay	248	125	123
Doğanbey	658	352	306
Fevzipaşa	6.615	3.300	3.315
Gölbent	278	138	140
Güllübahçe	1.409	701	708
Güneyyaka	65	31	34
Güzeltepe	163	82	81
Karaatlı	69	39	30
Karacahayıt	578	297	281
Karakaya	295	158	137
Kaygıllı	333	171	162
Kemalpaşa	4.086	1.987	2.099
Kisir	291	153	138
Konak	10.794	5.298	5.496
Köprüalan	140	67	73
Nalbantlar	223	105	118
Özbaşı	422	232	190
Pamukçular	117	60	57
Sarıkemer	2.146	1.088	1.058
Savuca	7.315	3.756	3.559
Sayrakçı	97	47	50
Sazlı	4.810	2.404	2.406
Serçin	692	350	342
Sofular	172	87	85
Tuzburgazı	774	391	383
Yamaç	208	121	87
Yenicamii	14.538	7.178	7.360
Yenidoğan	5.040	2.538	2.502
Yenikent	8.803	4.203	4.600
Yeniköy	574	282	292
Yeşilköy	295	144	151
Yuvaca	1.352	1.122	230

Tablo 4: TÜİK 2018 ADNKS verilerine göre

3.1.5 Ekonomik Yapı

Ekonomisi tarıma dayalı ilçemizde tarımsal üretimin ağırlığını pamuk oluşturmaktadır. Söke Ovası ülkemizin ve bölgenin en verimli pamuk alanlarına sahip olup, Aydın ili olarak yapılan üretimin en büyük kısmını Söke oluşturmaktadır. Buna paralel olarak Söke’de tarımsal sanayi oldukça gelişmiştir. (Tablo 5)

SÖKE ARAZİ KULLANIMLARI		
ALANLAR	KM2	HA
İlçenin Yüzölçümü	1.030	103.000
Tarımsal Arazisi	617	61.680
Tarla Arazisi	375	37.540
Sebzecilik, Meyvecilik ve Diğer Araziler	241	24.140
Mevcut Hali İle Tarıma İşlenmesi Ekonomik Olmayan Araziler	55	5.469
Çayır-Meralar	37	3.651
Orman Arazisi	217	21.700
Göl Ve Bataklık	86	8.600
Meskun Mahal	19	1.900



Tablo 5: Söke Arazi Verileri – İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü Verileri

Söke Ovası’nda başta pamuk olmak üzere mısır, buğday ve ayçiçeği v.b. tahıl ve diğer bitkisel ürünler üretilmekte olup; zeytin, mandalina, portakal, nar, incir, limon, sofralık zeytinler, greyfurt, kiraz, şeftali, v.b. meyveler ile birlikte karpuz, domates, kavun, ve patlıcan başta olmak üzere bir çok sebze yetiştirilmektedir. Ziraat Odası kayıtlarına göre 11.606 kayıtlı çiftçi bulunmaktadır. Söke Ovasında oluşan rekolte ürün cinsleri itibariyle ton bazında aşağıdaki tablolarda (Tablo 6, 7, 8) verilmiştir. Ova’da kullanılan tarım aletleri de Tablo 9’da gösterilmiştir.



Tahıllar Ve Diğer Bitkisel Ürünler	2014	2015	2016	2017	2018
Pamuk, Çırçırılmamış (Kütlü) - Ton	184.255	169.573	192.327	185.659	163.628
Pamuk Çekirdeği (Çiğit) – Ton	109.078	100.387	115.396	111.396	98.177
Mısır (Slaj) – Ton	55.625	57.400	40.650	59.580	63.000
Pamuk, Çırçırlanmış (Lifli) - Ton	66.332	61.046	69.237	66.837	62.179
Mısır (Hasıl) – Ton	308	1.133	1.406	1.870	11.770
Buğday, (Durum Buğdayı Hariç) - Ton	13.261	13.808	10.286	12.464	10.286
(Mısır) – Ton	2.926	2.864	1.812	3.314	2.842
Buğday (Hasıl/Yeşilot) – Ton	750	750	765	775	1.550
Ayçiçeği Tohumu (Yağlık) - Ton	1.212	655	51	119	110

Tablo 6: TÜİK 2018 verilerine göre

MEYVE TÜRÜ	TON
Yağlık Zeytinler (Zeytinyağı Üretimi İçin) - Ton	15.500
Mandalina (Satsuma) – Ton	9.183
Portakal (Washington) – Ton	1.839
Nar – Ton	975
İncir (Yaş) – Ton	857
Limon Ve Misket Limonu – Ton	714
Sofralık Zeytinler – Ton	471
Greyfurt (Altıntop) – Ton	421
Kiraz – Ton	283
Şeftali – Ton	279
Diğer Elmalar – Ton	273
Erik – Ton	270
Diğer Portakallar – Ton	225
Armut – Ton	157
Kayısı – Ton	131

Tablo 7: TÜİK 2018 verilerine göre

SEBZE TÜRÜ	TON
Karpuz – Ton	8.520
Domates (Sofralık) – Ton	1.498
Kavun – Ton	1.320
Domates (Salçalık) – Ton	1.161
Patlıcan – Ton	832
Pırasa – Ton	662
Lahana (Beyaz) – Ton	511
Enginar – Ton	480
Marul (Göbekli) – Ton	463
Soğan (Taze) – Ton	412
Karnabahar – Ton	390
Hıyar (Sofralık) – Ton	390
Ispanak – Ton	325
Biber (Sivri) – Ton	306
Fasulye, Taze – Ton	284
Börülce, Taze – Ton	281
Bakla, Taze – Ton	184

Tablo 8: TÜİK 2018 verilerine göre

TARIMSAL ALETLER	2014	2015	2016	2017	2018
Bıçerdöver Sayısı	5	5	5	5	3
Diğer	49.467	49.467	49.524	49.582	49.657
Traktör Sayısı	5.265	5.265	5.262	5.263	4.261
Pamuk Toplama Makinası	128	128	128	128	128
Mısır Sılab Makinası	30	30	30	30	30
Römork	5717	5718	5719	5721	5724
Kulaklı Traktör Pulluğu	5473	5470	5468	5465	5460
Süt Sağıml Makinası (Seyyar)	239	241	242	245	249
Süt Sağıml Tesisi	4	4	4	4	4

Tablo 9: TÜİK 2018 verilerine göre

İlçede; 2018 TÜİK verilerine göre 63.892 adet büyük ve küçük baş hayvan varlığı bulunmaktadır. Yine 2018 TÜİK verilerine göre 72.156 arı kovani bulunmakta ve bunlara bağlı olarak 1.299 ton bal ile 24 ton balmumu üretimi yapılmaktadır. 36.111 ton inek sütü, 856 ton koyun sütü ve 333 ton keçi sütü üretimi gerçekleştirilmiştir.



3.1.6 Ticaret Ve Sanayi Durumu

Söke'de faaliyet halinde bulunan ve Ticaret Odasına kayıtlı 510 gerçek kişi, 16 gerçek kişi şube, 543 Limited şirket, 91 Limited şirket şube, 139 anonim şirketi, 91 anonim şirket şube, 42 kooperatif, 1 Kollektif şirket ile 10 banka ve 2 iktisadi işletme yer almaktadır. 233 gerçek kişi, 249 Limited şirket, 53 Limited şirket şube, 24 anonim şirket ve 25 anonim şirket şube ise askıdaki üye sayılarıdır. Esnaf Odalarına kayıtları bulunan üye sayıları ise şu şekildedir Söke Bakkallar Ve Bayiler Odası 505, Söke Kahveciler Odası 299, Söke Demirciler Odası 545, Söke Lokantacılar Odası 321, Söke Marangozlar Odası 248, Söke Terziler Ve Tuhafiyeciler Odası 348, Söke Elektrikçiler Odası 182, Söke Şoförler Odası 773, Söke Meyve Ve Sebzeçiler Odası 293, Söke Berberler Odası 245 üye.



Söke sahip olduğu tarımsal ve ticari potansiyeli sonucu 2018 yılı içerisinde toplamda 61.628.283,55 (\$), 52.300.803,11 (€), 299.353.163,73 (TL) ihracat gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen ihracatın başlıcalarını meyve ve sebze ürünleri, tekstil kumaşları, madencilik ürünleri, makine ve aksamları sektörü tarım ve ormancılıkta kullanılan makina aksam parçaları, meyve sebze mamulleri dondurulmuş-kurutulmuş-geçici konserve edilmiş, kuru meyveler ve mamulleri, yaş sebze ve meyve ürünleri v.b. ürünler oluşturmaktadır.



2018 yılında gerçekleştirilen 299.353.163,73 TL'lik ihracatta Birleşik Devletler, İspanya, Hollanda, İtalya, Özbekistan, Avustralya, İsrail, Almanya, Azerbaycan ve Rusya Federasyonu ilk sıraları oluşturmaktadır. İhracatın 28.198.692,56 TL'lik kısmı AHL Serbest Bölge'den, 18.154.219,99 TL'lik kısmı ise EGE Serbest Bölgeden gerçekleştirilmiştir.

Söke Organize Sanayi Bölgesi, 1996 yılında, Ege Bölgesi Sanayi Odası, Söke Ticaret Odası, İl Özel İdaresi ve Söke Belediyesinin katılımları ile kurulmuştur. Söke Organize Sanayi Bölgesi, 4562 sayılı yasanın yürürlüğe girmesi ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 40 Sicil Numarası ile tüzel kişilik kazanmıştır. Toplamda 29 firma bulunmakta olup bunların 12'si üretimde, 13'ü inşaat ve 4'ü de hazırlık aşamasındadır.

3.1.7 Eğitim

Söke'de 19.253'ü devlette ve 2.372'ü özel okulda olmak üzere toplamda 21.625 öğrenci bulunmaktadır. 132 öğrenci özel kreşlere gitmektedir.

Adnan Menderes Üniversitesi'nin (ADÜ) Söke ilçesinde bulunan bölümlerine ait 2019 yılı kayıtlı öğrenci sayısı toplamı 4.198'dir. Öğrencilerin 1.886'sı kadın, 2.312'si erkektir. Bölümlere bağlı öğrenci dağılımlarına ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir. (Tablo 10)



OKUL ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
Söke İşletme Fakültesi	947	1.060	2.007
Söke Meslek Yüksek Okulu	533	994	1.527
Söke Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	406	258	664
TOPLAM	1.886	2.312	4.198

Tablo 10: ADÜ Rektörlüğü Verilerine Göre

3.1.8 Turistik Ve Önemli Yerler

Kemalpaşa Mahallesi

Söke Belediyesince mahallede çalışmalara 2001 yılından itibaren başlanmıştır. Mahallede 59 bina ve 2 ağaç Koruma Bölge Kurulu Kararları ile tescillenmiş olup; tescilli yapılardan 8 adedi Söke Belediyesi tarafından kamulaştırılmıştır. Kamulaştırılan binalardan 4 adedi restore edilerek kullanıma hazır hale getirilmiştir. Restorasyonu devam eden 2 bina bulunmaktadır.

Kocacami (İlyas Ağa Camii)

Söke'nin merkezinde olan bu caminin yapım tarihi belli değildir. Cami, İlyas Ağa tarafından 1821 yılında yeni baştan yaptırılmıştır. Barok üslupta bir camidir. Giriş kapısı üzerinde 14 satırlı h.1237 (1821) tarihli onarım yazıtı bulunmaktadır.

Hacı Ziya Bey Camii

Söke eşrafından Hacı Ziya Bey tarafından 1896'da yaptırılmıştır. Osmanlı mimarisinin son devrinde eklektik üslupta yapılmıştır.

Karina

Bir lagün (denizle bağlantısı olan su birikintisi-De-nizkulağı) gölüdür. Denizden Menderes Deltası'nın kıyı parçasıyla ayrılır. Gölalanı 4,5 kilometrekaredir. Kıyıları, gezi ve dinlenme alanı olarak değerlendirilmektedir. Göçmen kuşların ve lezzetli balığın adresidir.

Eski Doğanbey Köyü

Eski Doğanbey bir Rum köyüdür, geçmiş tarihte adı Domatia olarak geçmektedir. 1924 yılında mübadele yaşanana kadar bu alanda Rum halkı yaşamıştır. Köyün bir sonraki halkı olan Türkler, burayı terk ederek 2 kilometre aşağısında yer alan alana taşındığı dönemin ardından köyün adı eski ve yeni lakapları ile anılmaya başlamıştır. Uzun bir süreç boyunca alanda yalnızlık hakimiyet sürmüştür ise de koruma amaçlı imar planının Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca onayı sonrasında yapılaşma faaliyetleri hız kazanmıştır. Mahalle günümüz döneminde şehir dışından gelen misafirleri ağırlama görevini üstlenmiştir.



Myos (Myos) Antik Kenti

Karya Bölgesinin batısında kalan küçük bir kenttir. İon birliğinin en küçük ve en fakir üyesi olduğu bilinmektedir. Konum olarak Aydın Söke'ye bağlı Avşar Mahallesi yakınlarındadır. Şehir hakkındaki bilgiler oldukça sınırlıdır.



Priene Antik Kenti

İonia bölgesinin önemli kentlerinden birisi olan Priene Antik Kenti günümüzde Menderes Ovası'nın kuzey kenarında Güllübahçe Mahallesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Kent eski şehir planlamacılığının en güzel örneklerinden olup Miletli mimar Hippodamus tarafından geliştirilen "Grid (ızgara) Sistemi" ile inşa edilmiştir.



Thebai

İlçede; Yeni Doğanbey köyünün sınırları içinde ve köyün kuzeybatı yönünde bir tepe üzerinde bulunan bu antik kent, günümüzde unutulmuş kentlerden birisidir. Tepenin üzeri bir akropol şeklinde olup 170 m uzunluğunda 50 m genişliğindedir.



Gelebeç Kilisesi

Söke'ye bağlı Güllübahçe, geçmişteki adı Gelebeç. Rum yerleşiminin izlerini taşıyan taş evleri, 1800'lü yıllarda inşa edilmiş Aziz Nikolas Kilisesine ev sahipliği yapar. Eski adı Gelebeç olan Güllübahçe sınırlarında bulunan kilise Demreli Aziz Nikolas'a (Noel Baba) adanmıştır. 1821 yılında aynı yerde bulunan başka bir kilisenin üzerine Aziz Nikolas adına Gelebeçli Rumlar tarafından inşa edilmiştir.



Latmos

İnsan ve hayvan figürleri, el vb. sembolik motiflerle bezelenen kayalar, Latmos (Beşparmak) dağlarındaki uygarlık seviyesi hakkında bilgi sahibi olmamızı sağlamıştır. Latmos, Çoban Endymion ve Ay Tanrıçası Selene'nin aşkının geçtiği yerdir.





3.2 Söke Belediyesi'nin Kurumsal Tarihçesi

İlk belediyeçilik faaliyetleri; 1867 ve 1871 tarihleri nizamnamelerde görüldüğü üzere, Vali ya da mutasarrıfın hükümet memurları arasında görevlendirdiği bir başkan ile Müslüman ve Gayri Müslimlerin eşit olarak temsil edileceği altı fahri üyeden oluşan bir belediye meclisinin kurulduğuna dair kayıtlara dayanmaktadır.

Sökenin Meclis-i Daire-i Belediyesi ile alakalı olarak 1296 (1878-79) tarihli salnamelerde, Söke'nin ilk Belediye Başkanının Ömer Ağa olduğu, meclis üyelerinin ise Müslümanlardan Derviş Ağa, Necip Efendi, Gayri Müslimlerden Hacı Nikolaki Efendi, Antonaki ve Yorgaki adında şahıslardan oluştuğu, katipliğini Cafer Efendinin yaptığı, sandık eminliği görevini Abbas Efendinin yürüttüğü, Hüseyin Abdurrahman adında bir talebenin bulunduğu belirtilmektedir. Bu nizamnamelerde belediyenin yapmış olduğu işlere ve belediyenin bütçesine dair bilgiler yer almakta idi.

Günümüze kadar Söke'de Koca Ömer AĞA, Hasan Efendi, Behçet Efendi, H. Avni Özbaş, Mustafa Ersoy, İsmail Özsoy, Eyüp Özbaş, Rıfki Ulusoy, Hulisi Özbaşatak, Adil Azbazdar, İlhan Öner, Ali Eröz, Rıza Tefrik Öniz, Kemal Yavuz, Muzaffer Öcel, Ekrem Karakaş, Hüseyin Tezel, Nihat Aşkın, Ömer Koyuncuoğlu, Metin Çelikez, İ. Hakkı Tez, Halil Kanal, Mehmet Seherci, M. Beliş Azbazdar, İbrahim Adalı, Necdet Özekmekçi ve Süleyman Toyran Belediye Başkanlığı yapmıştır. 31 Mart 2019 tarihinde yapılan Belediye Seçimleri sonrası Söke Belediye Başkanı Levent Tuncel olmuştur.

12/11/2012 tarihinde TBMM'de kabul edilen ve 06/12/2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan 6360 sayılı "On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Aydın sınırları il mülki sınırları olmak üzere aynı adla büyükşehir belediyesi kurulmuş ve bu illerin il belediyeleri büyükşehir belediyesine dönüştürülmüştür. Dolayısıyla Söke Belediyesi de Büyükşehir İlçe Belediyesi özelliğine kavuşmuştur.

6360 Sayılı kanun ile birlikte hem 5216 hem de 5393 Sayılı Kanunların sorumluluk, görev ve yetkilerinin belirlendiği Söke Belediyesinin hizmet götürmekle yükümlü olduğu mahalle sayısı sekizden, kapatılan belde ve köylerin mahalle dönüştürülmesi sonrası, kırk dokuza yükselmiştir.



3.3 Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirmesi

Söke Belediyesinin 2015-2019 dönemini kapsayan Stratejik Planında 6 (altı) stratejik amaç altında 28 (yirmi sekiz) stratejik hedef ve 196 (yüz doksan altı) faaliyet gösterilmiştir.

2015-2019 yılları Stratejik Planı çerçevesinde belirlenmiş olan amaçlar:

Amaç 1: Kent Ekonomisinin Geliştirilmesi

Amaç 2: Kentsel Yapılanmada Çağdaş Standartlara Ulaşmak

Amaç 3: Etkin Belediyecilik Anlayışıyla, Kültürel Ve Sosyal Yaşamı Desteklemek.

Amaç 4: Toplumun, Sağlıklı, Güvenli Ve Temiz Bir Çevrede Yaşamalarını Sağlamak.

Amaç 5: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

Amaç 6: Söke Belediyesi'nin Belirlenen Misyona Ve Vizyonuna Ulaşabilmesi İçin Mali Yapısını Güçlendirmek şeklindedir.

Yapılan değerlendirme neticesinde 2015 – 2019 dönemi Stratejik Planı ile ilgili olarak şu tespitlerde bulunulmuştur:

- Hedefler ölçülebilir nitelikte olmamıştır.
- Performans göstergelerine yer verilmemiştir.
- Hedeflerin gerçekleşmesine dair ölçülebilir gerçekleştirme oranları belirlenememiştir.
- Stratejik Planda “Maliyet Tablosu” ve “Kaynak Tablosu” bulunmamaktadır. Bu durum

Belediyemizin öngördüğü stratejik amaç ve hedeflerin maliyetleri hususunda hem karar alıcılara hem de kamuoyuna yeterli bilgi sunulmaması ve stratejik amaç ve hedeflerin Kurumun İmkânları ile ilişkilendirilmediği anlamına gelmektedir.

- Stratejik Planın izleme ve değerlendirilmesi konusunda bir çalışma yapılmamıştır.
- İç Kontrol Eylem Planının yayınlanmasına rağmen sürekliliğinin sağlanamadığı belirlenmiştir.

• Stratejik Plan'da yer alan faaliyetler, yıllık olarak hazırlanan yıllık performans programları ve faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyu ile zamanında ve şeffaf bir şekilde paylaşılmıştır.

Ayrıca, 2015 – 2019 dönemi Stratejik Planı ile ilgili belirlenen tespitler sonrasında yeni plana ilişkin olarak:

- Yeni stratejik planın hazırlık sürecinde 2019 yılında yayınlanan “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi” ne uygun yöntem izlenmesine,
- Hedeflerin ölçülebilir olması için performans göstergelerinin belirlenmesine,
- İzleme ve değerlendirme aşaması için gerekli kurumsal çalışmanın başlatılmasına karar alınmıştır.

2020 – 2024 Dönemi Nihai Stratejik Plan Değerlendirmesi

2020-2024 dönemi Stratejik Planı çalışmaları sonucunda 4 (dört) stratejik amaç belirlenmiş olup bu amaçlara 16 hedef bağlanmıştır. Stratejik Planda performans göstergesi sayısı 32 olarak belirlenmiştir.

Yeni yapılan Stratejik Planda:

- 26 Şubat 2018 tarihinde yayınlanan Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberinden yararlanılarak hedef kartları, ölçülebilir performans göstergeleri hazırlanmıştır. Bu nedenle 2015-2019 Stratejik Planından farklılıklar göstermektedir.
- Beş yıllık planı kapsayan maliyet tablolarının yer alması sağlanmıştır.



3.4 Mevzuat Analizi

Belediyemizin yetki, görev ve sorumluluk alanı birçok kanun, yönetmelik ve ilgili mevzuatla belirlenmiştir. Özellikle 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu sorumluluk alanlarımızı genel olarak belirlemektedir. Aşağıdaki tablolarda mevzuat analizi ve tabi olunan mevzuat listesi sunulmuştur.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Belediye Gelirleri</p> <p>a) Kanunlarla gösterilen belediye vergi, resim, harç ve katılma payları.</p> <p>b) Genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan pay.</p> <p>c) Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler.</p> <p>d) Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler.</p> <p>e) Belediye Meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler.</p> <p>f) Faiz ve ceza gelirleri.</p> <p>g) Bağışlar.</p> <p>h) Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler.</p> <p>i) Diğer gelirler.</p>	5393 Sayılı Kanun Madde 59	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 6360 sayılı kanunla yapılan değişiklik sonucu ilçe belediyelerinin gelirlerinde ciddi oranda azalış yaşanmıştır. <input type="checkbox"/> Gelir azalışının yanında merkezi idare tarafından gelir getirici herhangi bir önlem alınmamıştır. <input type="checkbox"/> Optimal Hizmet Alanı gözeterek çıkarılan 6360 sayılı kanun söz konusu hizmetler için sağlanacak gelirler konusunda bir adım atmamıştır. 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Belediyemiz tarafından tahakkuk ve tahsilatı yapılan yerel nitelikteki vergi ve harçlar olarak; emlak vergisi, çevre temizlik vergisi, ilan reklam vergisi, işgaliye harcı, imarla ilgili harçlar vb. gelirlerin tahsilatının artırılması için yasal düzenleme yapılmalıdır. <input type="checkbox"/> Yerinde denetim, kayıp ve kaçakların tespiti ve kayıt altına alınması, konularında kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları ile işbirliğinin yapılması konusunda mevzuat düzenlemesi yapılmalıdır. <input type="checkbox"/> Gelirlerin artırılması konusunda nüfus kriteri dikkate alınmalıdır.
<p>Devredilen Görev ve Yetkiler</p> <p>...Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (I), (s), (t) bentlerindeki görevleri ile temizlik hizmetleri ve adres ve numaralandırmaya ilişkin görevlerini belediye meclisi kararı ile ilçe belediyelerine devredebilir, birlikte yapabilirler</p>	5216 Sayılı Kanun Madde 7 (z) bendi	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Belediyeye hangi maddenin nasıl devredileceği ve yetki sorumlulukların konusu net bir şekilde ifade edilmemiştir. 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 5216'da düzenleme yapılarak Büyükşehir ve İlçe belediyesinin ilgili madde kapsamındaki yetki ve sorumlulukların netleştirilmesi gerekmektedir. <input type="checkbox"/> Ayrıca ilçe belediyelerinin gelirlerinde yaşanan kaybı önlemek üzere 5216'da yeni bir değişiklik yapılarak ilçe belediyelerinin gelirlerini artırılması sağlanmalıdır.
<p>İmar Planları</p> <p>Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak...</p>	5216 Sayılı Kanun Madde 7 (b) bendi	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> İmar planlarının hazırlanması ve onayı konusunda; Bakanlık, Büyükşehir Belediyesi ve İlçe Belediyesi yetkilerinin kullanımı aşamasında ihtilafli durumlar oluşabilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Bakanlık, Büyükşehir ve İlçe Belediyelerinin Uygulama İmar Planının değerlendirme ve onayına dair yetki çerçeveleri daha net tanımlanmalıdır. <input type="checkbox"/> Ayrıca 3194, 5393 ve 5216 sayılı kanunların ilgili hükümlerinin bir arada değerlendirileceği, uyuşmazlıklarda uygulanacak yöntemlerin tanımlanacağı, uygulama esaslarının bildirileceği bir yönetmelik oluşturulması gerekmektedir.

Tablo 11: Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kullanışlarının özelliği, idarelere yararlı olması veya ivediliği nedeniyle kapalı veya açık teklif yöntemleriyle ihalesi uygun görülmeyen, Devletin özel mülkiyetindeki taşınır ve taşınmaz malların kiralanması, trampası ve mülkiyetin gayri ayni hak tesisi ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin kiralanması ve mülkiyetin gayri ayni hak tesisi;	2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 51/g maddesi	<input type="checkbox"/> Belediyemiz sorumluluk alanında bulunan muhtelif yerlerdeki zeytin ve çam ağaçları ürünlerinin tespitinde ve ihale (2286 DİK/45.md) aşamasında mevzuat gereği iş ve işlemlerin zaman alması nedeniyle mahsul kaybı yaşanmasına ve hırsızlık olaylarının vuku bulmasına sebebiyet verdiği ayrıca 45.md gereği ilan giderleri maliyetlerinin çok yüksek olduğundan kira bedellerini düzenli ödeyen kiracılar için borçlar kanununun 347.maddesi ve 2886 sayılı kanunun 51/g maddesine göre işlem yapılabilmesi	<input type="checkbox"/> Belediyelere ait taşınmazlar için Yerel Yönetimlerin bağlı olduğu Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yönetmelik hazırlanıp, Belediyelerin taşınmazlarının da Maliye Bakanlığınca yayınlanan Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelikte mevcut bulunan 51/g maddesine göre kiralanmaları sağlanmalıdır.
Acele Kamulaştırma;2942 SK'nın 27. maddesine göre 3634 sayılı Milli Müdafaa Mükellefiyeti Kanununun uygulanmasında yurt savunması ihtiyacına veya aceleliğine Bakanlar Kurulunca karar alınacak hallerde veya özel kanunlarla öngörülen olağanüstü durumlarda gerekli olan taşınmaz malların kamulaştırılmasında kıymet takdiri dışındaki işlemler sonradan tamamlanmak üzere ilgili İdarenin istemi ile mahkemece yedi gün içinde o taşınmaz malın 10. madde esasları dairesinde ve 15. madde uyarınca seçilecek bilirkişilerce tespit edilecek değeri, İdare tarafından mal sahibi adına 10. maddeye göre yapılacak davetiye ve ilanda belirtilen bankaya yatırılarak o taşınmaz mala el konulabilir...	2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 27.maddesi	<input type="checkbox"/> Adres tespitine (yurtdışı vs.) ulaşılamayıp tebligatı yapılamayan taşınmazlar için kamulaştırmaların tam hisse üzerinden yapılamaması ve kamulaştırmaz el atma davalarına sebebiyet vermesi.	<input type="checkbox"/> İdareye kanunla verilen görevlerin yerine getirilmesi noktasında hizmetin kesintisiz ve çabuk biçimde gerçekleştirilerek kamu yararının sağlanmasının amaçlandığı durumlarda 2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 27.maddesine benzer bir madde konulması ve Belediyelere de uygulanabilmesi sağlanmalıdır.
Katı Atık Toplama Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.	5216 Sayılı Kanun Madde 7. İlçe Belediyelerinin görevleri fıkrasının (b) bendi	<input type="checkbox"/> Temizlik hizmetleri KHK ile yapılan değişiklik sonrası belediye şirketleri eli ile yerine getirilmektedir. <input type="checkbox"/> Hizmet yapılan alan 6360 sayılı kanun ile birlikte büyümüş ve 8 mahalleye yapılan temizlik hizmeti 49 mahalleye çıkmıştır. <input type="checkbox"/> Yeni mahallelerin büyük kısmı merkeze uzaktır. Bu da dolayısıyla maliyetlerin artmasına neden olmaktadır. <input type="checkbox"/> Katı atık ücretleri "Kirlenen Öder" prensibi gereği belirlenmekte ve nihai amaç atıkların azaltılması, ayrıştırılması ve geri dönüştürülmesidir. <input type="checkbox"/> Fakat maliyetler her geçen gün artmaktadır.	<input type="checkbox"/> Mevzuatta "Katı Atık Tarifelerinin" yeniden revize edilmesi gerekmektedir. <input type="checkbox"/> Artan maliyetlere karşı ilçe belediyelerine ek finansman yaratılacak düzenlemelerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. <input type="checkbox"/> Büyükşehir Belediyesi, diğer kurum ve kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğinin artırılarak bilinçlendirme, eğitim ve denetim konularında koordinasyonun sağlanması gerekmektedir.
Organize Sanayi Bölgeleri 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunuyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar ile sivil hava ulaşımına açık havaalanları ve bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.	5216 Sayılı Kanun Madde 7. İlçe Belediyelerinin görevlerinin son fıkrası	<input type="checkbox"/> Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) şehir içerisinde bulunmakla birlikte kanun kapsamında Belediyenin görev ve sorumluluk alanının dışında bırakılmıştır.	<input type="checkbox"/> * OSB'lerin Belediye'nin görev ve sorumluluk alanına alınması gerekmektedir. Örneğin çevreyi tehdit eden faaliyetlerin Belediyelerce denetlenebilmesi yetkisinin verilmesi gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kültür ve Tabiat Varlıklarının Korunması ...kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir...	5393 sayılı Belediye Kanunu 14. madde (b) bendi	<input type="checkbox"/> Söz konusu mekânların yapım, bakım, onarım gibi koruma ile yeniden işlevlendirilerek yaşatılması konularında Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu ve KUDEB ile çalışılmaktadır. <input type="checkbox"/> Konu uzun işlem süreçleri içermektedir.	<input type="checkbox"/> * Kültür Varlıkları Koruma Kurulu ve KUDEB ile belediyeler arasındaki koordinasyonun sağlanması ve sorumlulukların daha ayrıntılı belirlenmesi gerekmektedir.
Performans Denetimi Sayıştay tarafından gerçekleştirilen performans denetimleri mali ve hukuki sorumluluk doğurmaz.	6085 Sayılı Kanun Madde 7 (6) numaralı bent	<input type="checkbox"/> Sayıştay tarafından belediyenin Stratejik Planında koymuş olduğu faaliyetlerin sonuçlarının ölçülmesine yönelik denetim gerçekleştirilmektedir. <input type="checkbox"/> Bulgu başlığı altında kamuoyuna açıklanan bu raporlar konusunda herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.	<input type="checkbox"/> Sayıştay tarafından tespit edilen bulguların cezai veya hukuki bir yaptırım uygulanmasından çok "Düzeltilici Faaliyetleri" gerçekleştirilmesi gerekmektedir. <input type="checkbox"/> Mevzuat düzenlemesi yapılarak bu gibi bulguların eğitimler yoluyla düzeltilmesi ve takibinin yapılması gerekmektedir.
Faaliyet Raporu Belediye başkanı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plân performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlar.Faaliyet raporunda, bağlı kuruluş ve işletmeler ile belediye ortaklıklarına ilişkin söz konusu bilgi ve değerlendirmelere yer verilir.	5393 Sayılı Kanunun 56. Maddesi (Sayıştay Denetimleri - Bulgular Başlığı)	<input type="checkbox"/> Belediye denetimleri 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Hükümlerine göre yapılmaktadır. <input type="checkbox"/> Denetimlerden bir türü olan Faaliyet Raporu stratejik plân ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu gösterir.	<input type="checkbox"/> Tespit edilen bulgular için eğitim yapılması gerekmektedir. Merkezi idare bulunan bulguları toplayarak belediyelerin uyum sağlaması açısından ve farklı uygulamalar yol açmamak açısından tüm belediyeleri kapsayıcı eğitimler düzenlemek için mevzuatta düzenleme yapılması gerekmektedir.
Kent Konseyleri ...Belediyeler kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, noterlerin, varsa üniversitelerin, ilgili sivil toplum örgütlerinin, siyasi partilerin, kamu kurum ve kuruluşlarının ve mahalle muhtarlarının temsilcileri ile diğer ilgililerin katılımıyla oluşan kent konseyinin faaliyetlerinin etkili ve verimli yürütülmesi konusunda yardım ve destek sağlar...	5393 sayılı Belediye Kanunu 76. madde bendi	<input type="checkbox"/> Kent Konseyi kurulmuş olup faaliyetlerini sürdürmektedir. <input type="checkbox"/> Bütçe ve personel konusunda destek Belediye tarafından sağlanmaktadır. <input type="checkbox"/> Fakat "yardım ve desteğin" kapsamı belirsiz kalmaktadır.	<input type="checkbox"/> "Yardım ve destek" konusunun daha ayrıntılı olarak açıklanması gerekmektedir. <input type="checkbox"/> Ayrıca Kent Konseyleri ile ilgili yönetmeliğin revize edilmesi gerekmektedir.
Sporu Teşvik ...Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez...	5393 sayılı Belediye Kanunu 14. madde (b) bendi	<input type="checkbox"/> Belediye amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi olarak yardımda bulunmaktadır. <input type="checkbox"/> Amatör spora daha fazla nakdi yardımın gerçekleştirilebilmek istenmesine rağmen kanunda belirtilen oran bağlayıcı niteliktedir.	<input type="checkbox"/> Amatör spor kulüplerine yapılacak yardımın artırılması için kanunda geçen oranın değiştirilmesi gerekmektedir.
Konukevleri ...nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır...	5393 sayılı Belediye Kanunu 14. madde (a) bendi	<input type="checkbox"/> Belediyenin yetki ve sorumluluğu tanımlanmamıştır. <input type="checkbox"/> Diğer kurumlar ile koordinasyonun nasıl sağlanacağı tanımlanmamıştır.	<input type="checkbox"/> Yetki ve sorumluluklar ile diğer kurumlarla koordinasyonun nasıl sağlanacağına daha ayrıntılı belirlenmesi gerekmektedir.

İLGİLİ MEVZUAT

1. 5393 Sayılı Belediye Kanunu
2. 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu
3. 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu
4. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu
5. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
6. 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
7. 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu
8. 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
9. 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar Ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Ve Diğer Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
10. 7020 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Ve Bir Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
11. 7143 Sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun
12. 6360 Sayılı On Dört İilde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
13. 6552 Sayılı İş Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun
14. 5779 Sayılı İl Özel İdarelerine Ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun
15. 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
16. 4857 Sayılı İş Kanunu
17. 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu
18. 5434 Sayılı Emekli Sandığı Kanunu
19. 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar Ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
20. 2822 Sayılı Toplu İş Sözleşmesi Grev Ve Lokavt Kanunu
21. 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
22. 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu
23. 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
24. 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu
25. 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu
26. 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
27. 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu
28. 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu

29. 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu
30. 4109 Sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun
31. 2872 Sayılı Çevre Kanunu
32. 3194 Sayılı İmar Kanunu
33. 2981 Sayılı İmar Ve Gecekondu Mevzuatına Aykırı Yapılara Uygulanacak Bazı İşlemler Ve 6785 Sayılı İmar Kanununun Bir Maddesinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun
34. 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu
35. 634 Sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu
36. 3359 Sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu
37. 1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
38. 5179 Sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi Ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun
39. 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
40. 3516 Sayılı Ölçüler Ve Ayar Kanunu
41. 3572 Sayılı İşyeri Açma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamesinin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun
42. 4342 Sayılı Mera Kanunu
43. 3285 Sayılı Hayvan Sağlığı Ve Zabıtası Kanunu
44. 2863 Sayılı Kültür Ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
45. 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu
46. 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
47. 3621 Sayılı Kıyı Kanunu
48. 5403 Sayılı Toprak Koruma Ve Arazi Kullanımı Kanunu
49. 6306 Sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun
50. 4081 Çiftçi Mallarını Koruması Hakkında Kanun
51. 775 Sayılı Gece Kondu Kanunu
52. 4708 Yapı Denetimi Hakkında Kanun
53. 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi Ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması Ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun
54. 4721 Türk Medeni Kanunu
55. 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu
56. 696 Sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname

57. 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 926 Sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu, 2802 Sayılı Hakimler Ve Savcılar Kanunu, 2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 5434 Sayılı T.C. Emekli Sandığı Kanunu İle Diğer Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması, Devlet Memurları Ve Diğer Kamu Görevlilerine Memuriyet Taban Aylığı Ve Kıdem Aylığı İle Ek Tazminat Ödenmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararname

58. Mahalli İdareler Bütçe Ve Muhasebe Yönetmeliği

59. Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği

60. Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi Ve Yönetimi Yönetmeliği

61. Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

62. Hafriyat Toprağı Ve İnşaat Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

63. Isınmadan Kaynaklanan Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği

64. Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

65. Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği

66. Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

67. Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği

68. Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği

69. Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği.

70. Otopark Yönetmeliği

71. Sığınak Yönetmeliği

72. Karayolları Kenarında Yapılacak Ve Açılacak Tesisler Hakkında Yönetmelik

73. Taşınmaz Kültür Varlıklarının Korunmasına Ait Katkı Payına Dair Yönetmelik

74. Kıyı Kanununun Uygulanmasına Dair Yönetmelik

75. İmar Kanununun 18. Maddesi Uyarınca Yapılacak Arazi Ve Arsa Düzenlemesi İle İlgili Esaslar Hakkında Yönetmelik

76. Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği

77. Asansör İşletme Ve Bakım Yönetmeliği

3.5 Üst Politika Belgeleri Analizi

Kentimizi ve Belediyemizi ilgilendiren üst politika belgeleri aşağıda gösterilen tabloda ayrıntılı bir şekilde belirtilmiştir. Üst Politika Belgelerinde yerel yönetimler ile ilgili konular göz önünde bulundurularak Stratejik Amaç ve Hedeflerin belirlenmesinde pusula görevi görmüştür.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
On Birinci Kalkınma Planı	99	Türkiye’de hazırlanan Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı ile yerel yönetimlerin akıllı şehir olma yolundaki hedeflerine yön verilmektedir.
	155	2012 yılında çıkarılan 6360 sayılı Kanunla nüfusu 750 binin üzerinde bulunan iller, il sınırları esas alınarak büyükşehir belediyesine dönüştürülmek suretiyle büyükşehir belediyelerinin yetki alanı genişletilmiş ve belediyelerde yaşayan nüfus oranı 2018 yılı itibarıyla yüzde 93,8’e ulaşmıştır. Düzenleme ile kırsal alandaki yerleşmelere büyükşehir imkânlarıyla hizmet sunulması hedeflenmiştir. Ancak, büyükşehir belediyelerinin hizmet sunma kapasitesinin artırılması ve ilçe belediyeleriyle çakışan yetki ve sorumluluklarının gözden geçirilmesi ihtiyacı sürmektedir.
	181	Ekonominin, enflasyon oluşturmamayan, kaliteli büyüme patikasına girmesini destekleyecek şekilde kamu mali disiplini korunacak ve harcama politikası plan hedeflerine azami düzeyde tesir edecek şekilde uygulanacaktır. Bu kapsamda; program bütçe sistemine geçilecek, harcama gözden geçirmeleri yapılacaktır. Vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici revizyonlar yapılacak, yerel yönetimlerin öz gelirleri artırılabilecektir. Plan dönemi sonunda GSYH’ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin yüzde 1,7, genel devlet açığının yüzde 1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise yüzde 2 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir.
	264	Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılabilecektir.
	264.1	Belediye Gelirleri Kanunu yeniden düzenlenecektir.
	316.3	Mahalli idarelerin yatırım izinlerine ilişkin uygulamaları gözden geçirilerek basitleştirilecek ve zorlaştırıcı uygulamalar kaldırılacak, e-belediye uygulaması yaygınlaştırılarak yeknesaklık sağlanacaktır.
	378.5	İl, ilçe ve belde belediyelerinin açık alan aydınlatmasında enerji tasarrufu yapmasına ve yerli üretim teçhizatın kullanılmasına ilişkin düzenleme yapılarak yeni nesil aydınlatma cihazlarının yerli üretimi desteklenecektir.
	388	Raylı sistem araçlarının yerli üretiminde ilgili kuruluşlar arasında eşgüdümün ve yerli katma değere ilişkin takibin sağlanması amacıyla Sanayileşme İcra Kurulu kararıyla, kamu kurumları ile belediyelerin üretilen milli araçları tedarik etmesi yönünde gerekli düzenleme ve finansal tedbirler hayata geçirilecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	435	Kamu yatırım yönetim sürecinin güçlendirilmesi, gerekli müdahalelerin zamanında yapılması ve daha etkili sonuçlara ulaşılması için yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil yatırım projelerinin hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde standardizasyon sağlanacak ve kurumsal kapasite artırılabilecektir.
On Birinci Kalkınma Planı	511	Karayolu ağında enerji ve zaman tasarrufunu, trafik güvenliğini, karayolu kapasitesinin etkin kullanımını sağlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.
	571.7	Yerel yönetimler, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları destekleyecektir.
	598-598.1-598.2	Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir. Aile bireylerinin birlikte güvenli zaman geçirebilecekleri ve paylaşımlarını artıracabilecekleri ulaşılabilir mekânlar yaygınlaştırılacaktır. Yerel yönetimlerin bu kapsamdaki faaliyetleri desteklenecektir.
	627-627.1-627.2-627.3	Sosyal yardım programlarının etkinliği artırılacaktır. Sosyal yardım programlarının etkinliği analiz edilerek, elde edilen sonuçlar doğrultusunda programlarda gerekli revizyonlar yapılacaktır. Başta yerel yönetimler olmak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla karşılıklı veri paylaşımı sağlanacaktır. Kırsalda sosyal yardımlara erişim kolaylaştırılacak, yerel yönetimlerin bu alandaki rolü artırılacaktır.
	632.1	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.
	655.2	Farklı kurumlar tarafından sunulan uzun süreli evde bakım hizmetlerinde bütünlük ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacak, yerel yönetimlerin hizmet sunumunda daha fazla rol almasına imkân verecek düzenlemeler yapılacaktır.
	674.2	Şehirlerin özgün kimliğini geliştirmek üzere; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin korunması ve yeniden canlandırılması için İller Bankası A.Ş Genel Müdürlüğü (İLBANK) tarafından yerel yönetimlere yönelik destek programı geliştirilecektir.
	675.1	Kamusal alanların erişim ve güvenliğinin artırılması için mahalle bazında kırılgan kesimlere yönelik olarak yerel yönetimlerin ihtiyaç analizi yaptırması ve hizmet kalitesinin artırılması desteklenecektir.
	683-683.1-683.2	Yerel yönetimlerin akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamaları teşvik edilecek, akıllı şehir projelerinin ulusal katmanda önceliklendirilen alanlar ve kabiliyetler dikkate alınarak seçilmesi ve hayata geçirilmesi sağlanacak, akıllı şehir uygulamalarına yönelik yerli üretimin geliştirilmesi desteklenecektir. Yerel yönetimlere akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
		haritalarını hazırlamalarına yönelik Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı esas alınarak rehberlik sağlanacaktır. Akıllı şehir projeleri, büyükşehir belediyeleri ve 51 il belediyesi öncelikli olmak üzere akıllı şehir olgunluk değerlendirmesi ve kaynak tahsis kısıtları göz önünde bulundurularak önceliklendirilecektir.
	690.1	Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanlarının yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulması sağlanacak ve 81 ilde tarihi kent merkezleri kent kimliğini ön plana çıkaracak şekilde dönüştürülerek, yatay mimari ve insan odaklılık anlayışıyla tasarımları gerçekleştirilecektir.
On Birinci Kalkınma Planı	700	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
	701.2	Kentiçi raylı sistem projelerinin incelenmesi, onaylanması ve belediyelerin raylı sistem projelerinin Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından devralınmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemeye yönelik yönetmelikler hazırlanacak, raylı sistem tasarım kılavuzları güncellenecek, istatistiki veri altyapısı oluşturulacaktır.
	706.1	Köylerin mahalli müşterek nitelikli altyapı ve üst yapı ihtiyaçlarının giderilmesi için büyükşehir olmayan iller için KÖYDES kapsamında; büyükşehir belediyesi bulunan illerde köy ve beldeden mahalleye dönen yerleşim yerlerinde ise Büyükşehirlerin Kırsal Altyapısı Projesi (KIRDES) kapsamında köylerin ve beldelerin kaliteli ve erişilebilir yol ağı, içme suyu, atık su tesisi, küçük sulama tesisi yapım işleri için finansal destek sağlanacaktır.
	743	Kamu hizmetlerinin vatandaşa en yakın idari birimler eliyle yürütülmesi ve vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması için yerel yönetimlerin hizmet sunma kapasitesinin artırılması, daha şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.
	785.2-785.5	Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsisi, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçleri şeffaflaştırılacak, internet üzerinden yayımlanacaktır. Ortak olduğu şirketler ve iştirakler dâhil olmak üzere yerel yönetimlerde denetim ve hesap verilebilirlik mekanizması güçlendirilecektir.
	796	Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	797-797.1-797.2	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılacaktır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi yapmak üzere rehber geliştirilecektir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından geliştirilen rehber doğrultusunda büyükşehirlerden başlamak üzere, stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi-stratejik plan-kaynak tahsisi ilişkisini ele alan bir kıyas çalışması yapılması sağlanacaktır.
	798-798.1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından geliştirilen rehber doğrultusunda büyükşehirlerden başlamak üzere, stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi-stratejik plan-kaynak tahsisi ilişkisini ele alan bir kıyas çalışması yapılması sağlanacaktır. Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecek; bu standartların uygulamasına yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
On Birinci Kalkınma Planı	799-799.1	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
	800-800.1	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir. Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır.
	801-801.1-801.3	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik yeniden yapılanması sağlanacaktır. Yerel yönetimlerde optimum hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yerel hizmet gereklerine uygun, çoklu ölçüt tasnif sistemine dayalı yerel yönetimlerin yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır. Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyelerinin çakışan yetki ve sorumlulukları nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için görev tanımları etkinlik temelli olarak yeniden değerlendirilecektir.
	802-802.1-802.2-802.3	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliği güçlendirilecektir. Yerel yönetimlerin kent esenliği ve güvenliğine ilişkin projeleri desteklenecektir. Küçük ölçekli belediyelerin sosyal donatı projeleri için finansman modeli geliştirilecektir. Sokak hayvanlarına yönelik yapılacak düzenlemelerin ve önlemlerin

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
		etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir.
	808.3	e-Devlet Kapısı üzerinden sunulan yerel yönetim hizmetlerinin sayısı ve niteliği artırılabilecektir.
	810.2	e-Devlet çalışmalarında merkezi yönetim ve yerel yönetimler arasında işbirliği ve koordinasyon artırılabilecektir.
	812.6	e-Belediye Bilgi Sistemi Projesi tamamlanacaktır.
	844.1	SKA'ların (Sürdürülebilir Kalkınma Araçları) uygulanmasının ulusal düzeyde takip ve gözden geçirilmesi ile koordinasyonunu sağlamak üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığı başkanlığında ilgili kamu kurumlarının yanı sıra yerel yönetimler, akademi, özel sektör ve STK temsilcilerinin katılımı için esnek bir yapıda Ulusal Sürdürülebilir Kalkınma Koordinasyon Kurulu kurulacaktır.
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2019	Tedbir 7.	Erken çocukluk eğitim hizmeti yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 9.	Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilere yönelik hizmetlerin kalitesi artırılabilecektir.
	Tedbir 56	Aile Eğitim Programının (AEP), Evlilik Öncesi Eğitim Programının ve Aile ve Boşanma Danışmanlığı hizmetlerinin ulaştığı kişi sayısı artırılabilecektir.
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2019	Tedbir 72	Korunmaya muhtaç çocuklara yönelik öncelikle aile yanında bakım olmak üzere koruyucu aile hizmeti yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 85	Gençlerin sosyal medya bağımlılığı konusunda mücadele mekanizmaları geliştirilecektir.
	Tedbir 87.	Uyuşturucu İle Mücadele Eğitimleri ülke genelinde yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 94	Sivil toplumun sosyal hizmet ve yardımlara katılımına yönelik tanıtım faaliyetleri artırılacak, sivil toplumun ve vatandaşların gönüllü olarak katkı sağlamaları teşvik edilecektir.
	Tedbir 95	Mahalli idarelerin sosyal yardım faaliyetlerini kamu sosyal yardım kuruluşlarıyla işbirliği halinde yürütmeleri sağlanacaktır.
	Tedbir 98.	Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireyler yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilecek ve yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilecektir.
	Tedbir 100	Engellilere yönelik bakım ve destek hizmetlerinin etkinliği, yaygınlığı ve denetimi artırılacak, bakım ve rehabilitasyon kuruluşlarının fiziki şartları iyileştirilecektir.
Tedbir 101	Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması için sosyal ve fiziki çevre şartları iyileştirilmeye devam edilecektir.	

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	Tedbir 102	Yaşlılara yönelik bakım ve destek hizmetlerinin etkinlik, yaygınlık ve denetimi artırılabacak, kuruluşların fiziki şartları iyileştirilecektir.
	Tedbir 104.	Kültürel tesis ve faaliyetler kademeli olarak yerel yönetim kuruluşlarına devredilecektir.
	Tedbir 105.	Sahne sanatları alanındaki özel girişimlere verilecek destekler artırılabacak, destek mekanizmalarına yönelik objektif göstergeler geliştirilecektir.
	Tedbir 106	Kültürel faaliyetlere erişimin kısıtlı olduğu yerlerde yaşayan vatandaşların kültür-sanat faaliyetlerine daha yoğun ve aktif biçimde katılmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.
	Tedbir 111	Yurt içi ve yurt dışında kültürel mirasımızı korumaya yönelik restorasyon faaliyetlerinin sayısı artırılabacaktır.
	Tedbir 116	Tarihi Kent Bölgelerinin Tasarımı, Canlandırılması ve Tanıtımı Projesi hayata geçirilecektir.
	Tedbir 119	Okuma kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.
	Tedbir 120	Gündüz bakımevi ve kreş hizmetlerinin erişilebilirliği artırılabacaktır.
	Tedbir 116	Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kurularak akıllı şehirlere geçişin altyapısı hazırlanacaktır.
	Tedbir 238	Tapu harçları ve emlak vergilerinin taşınmazların gerçek değerleri üzerinden alınmasına yönelik olarak gayrimenkul vergilendirme sisteminde yapılacak değişiklikler belirlenecektir.
	Tedbir 249	Yüksek katma değer oluşturacak makro yatırım projelerine yönelik eylem planları oluşturulacak ve uygulamaya konulacaktır.
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2019	Tedbir 300	Elektronik Haberleşme Altyapı Bilgi Sistemi (EHABS) kurulacaktır.
	Tedbir 382	İmar planı izleme, değerlendirme ve denetim sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
	Tedbir 383	Mekânsal plan hazırlama sürecinde sakinim (risk azaltma) önlemlerinin içerilmesine ilişkin usul ve esaslar geliştirilecektir.
	Tedbir 385	Mimari ve şehircilik bakımından özgün değerlere sahip yörelere ilişkin planlama ve mimari yapılaşma kurallarının yazılması desteklenecektir.
	Tedbir 387	Coğrafi Bilgi Sistemleri Strateji ve Eylem Planı tamamlanacaktır.
	Tedbir 388	Kentsel dönüşüm projelerinin sosyal boyutunun güçlendirilmesine yönelik analiz çalışmaları yapılacaktır.
	Tedbir 389	Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	Tedbir 391	Kentsel dönüşüm uygulamalarında planlama ilkeleri ve kriterlerinin yaygın kullanımı sağlanacaktır.
	Tedbir 392	Sağlıklı, engelsiz, güvenli, çevre ve çocuk dostu konut ve konut alanlarının geliştirilmesi için mevcut standartlar gözden geçirilerek yenilenecek; yasal, idari ve finansal mekanizmalar bu yönde güçlendirilecektir.
	Tedbir 393	Konut projelerinde dar gelirli, engelliler, yaşlılar, kadınlar, öğrenciler gibi dezavantajlı grupların barınma ihtiyacının karşılanmasına yönelik bir araştırma raporu hazırlanacaktır.
	Tedbir 400	Topografyası uygun şehirlerde standartlarla uyumlu bisiklet yolları inşa edilecek ve bisiklet paylaşım sistemleri kurulacaktır.
	Tedbir 401	Küçük ölçekli belediyelerin sosyal donatı projeleri için finansman modeli geliştirilecektir.
	Tedbir 402	Mahalli idarelerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
	Tedbir 404	Mahalli idarelerin asgari hizmet standartlarının tespitine yönelik teknik standart belirlenerek mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
	Tedbir 411	Çevre mevzuatının eksiklikleri giderilecek, etkin uygulanması için ölçüm, izleme, denetim, kontrol ve raporlama altyapısı etkinleştirilecektir.
	Tedbir 422	Ulusal Afet Yönetimi Stratejisi ve Eylem Planı tamamlanacaktır.
	Tedbir 423	Türkiye Afet Risk Azaltma Planı (TARAP) hazırlanacaktır.
	Tedbir 427	Afet ve acil durumlarda ekonomik aktivitenin olabildiğince az düzeyde etkilenmesi için kritik varlık envanterleri belirlenecektir.
	Tedbir 428	Yapıların projelendirme, yapım ve denetim süreçlerine yönelik mevzuat güncellenecektir.
Orta Vadeli Program 2018 - 2020	70.2.4	Belediye mücavir alan sınırları içerisinde olup plansız alanda kalan veya planda tarımsal amaca ayrılan Hazineye ait tarım arazilerinin satışına imkân sağlanacaktır.
	85.1	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alma süreçlerinde, merkezi idare ile yerel yönetimler arasındaki ve büyükşehir belediyeleri ile diğer belediyeler arasındaki uygulama farklılıkları giderilecek, istenilen onay ve belgelerin sayısı azaltılarak yeknesaklık sağlanacaktır.
	85.2	Yerel yönetimlerin imar planlarında farklı sektörler için uygun büyüklükte yatırım yeri tahsis etmesi sağlanacaktır.
Orta Vadeli Program 2018 - 2020	86.1	Kalkınma Ajansları başta olmak üzere Bölge Kalkınma İdareleri ve yerel yönetimlerin büyüme ve istihdamı destekleyecek şekilde bölgesel potansiyel ve dinamiklerin harekete geçirilmesindeki rolleri ve yetkileri güçlendirilecek, yönetim, denetim ve mali yapıları iyileştirilecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	86.1	Büyükşehir Belediye Kanunu tecrübeler ışığında aksaklıkları giderecek şekilde yeniden düzenlenecek, büyükşehir belediyeleri ile ilçe belediyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile aralarındaki işbirliği esasları güncellenecektir.
	86.2	Belediyelerin aldığı kararlar ve kaynak kullanımında yerindeliğin sağlanması için vatandaşların bilgilendirilmesi ve görüşlerinin alınması suretiyle denetim rolü güçlendirilecektir.
Aydın-Muğla-Denizli Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Açıklama Raporu	3.3.1.	İlin, batısında Kuşadası, Söke ve Didim İlçeleri arasında Söke merkezli etkileşim ve gelişme eğilimi söz konusu olacaktır.
	3.3.1.	Aydın İli'nde, Merkez, Nazilli, Germencik, Söke, Çine ve Bozdoğan İlçeleri tarımsal sanayi gelişim odakları olarak belirlenmiştir.
	3.3.1.15	Büyük Menderes Havzası'nda, İlin en geniş ovasında yer alan Söke'de, ilçe topraklarının büyük bir bölümü düzlük arazilerden oluşmaktadır. Söke, bu özelliğinden dolayı ilin verimli tarım topraklar bakımından en zengin ilçelerinden birisidir. Söke, aynı zamanda, uluslararası öneme sahip ekolojik açıdan hassas önemli doğa alanlarının bulunduğu bir bölgede kalmaktadır. Bunlar, ilçenin güneyinde, Didim ve Milas İlçeleri sınırındaki Bafa Gölü Önemli Kuş Alanları ve Batı Menteşe Dağları Önemli Bitki Alanları; ilçe sahillerindeki Büyük Menderes Deltası Önemli Kuş Alanları ile Güzelçamlı Milli Parkı'dır. Söke, bu alanlardaki doğa turizmi potansiyelinin yanı sıra, Priene Antik Kenti, Thebai ve Myus Ören Yerleri ile önemli bir kültür turizmi odağıdır.
	3.3.1.15	Söke, yakın çevresindeki yerleşmeler, özellikle Kuşadası, Davutlar ve Güzelçamlı için kentsel bir merkez niteliği taşımaktadır. İlçede ticaret ve sanayi gelişmiştir. Söke'de bir organize sanayi bölgesi kurulma çalışmaları devam etmektedir. Gelişme potansiyeli yüksek olan Söke İlçesi'ndeki bu kullanımlar Çevre Düzeni Planı kararları doğrultusunda desteklenmektedir.
Aydın-Muğla-Denizli Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Açıklama Raporu	3.3.1.15	1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı döneminde, Söke İlçesi'nin mevcuttaki eğilime paralel olarak bir kentsel merkez niteliği ile gelişmesi desteklenmektedir. İlçe, planda Aydın İli'nde belirlenen tarımsal sanayi ve depolama merkezlerinden biri olacaktır. Bu doğrultuda, Söke mevcut imar planında yer alan sanayi, organize sanayi ve organize sera bölgelerinin, plan döneminde gelişmesi beklenen kapasite için yeterli olacağı öngörülmektedir.
	3.3.1.15	Turizmi desteklemek amacıyla turizm tesis alanlarının planlandığı Söke İlçesi, üniversite alanı ile ildeki eğitim merkezlerinden biri olacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	3.3.1.15	Söke İlçe Merkezi mevcut imar planı kapasitesinin 2025 yılında oluşması beklenen nüfus için yeterli olduğu hesaplanarak, imar planı sınırları dışında yeni kentsel gelişme alanları önerilmemiştir. Söke İlçesi bütününde Çevre Düzeni Planı hedef yılı olan 2025’de oluşması öngörülen nüfus 214.585 olacaktır.
	3.3.1.15.a.	Atburgazı, Dilek Yarımadası Milli Parkı ve Büyük Menderes Deltası Önemli Kuş Alanları sınırında, özel mahsul ve sulama alanları ile çevrili bir yerleşimdir. Atburgazı, doğa, kültür ve termal turizm potansiyeline sahiptir. Bu doğrultuda, 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı döneminde, yerleşimin tarım ve turizm sektörünün birlikte gelişeceği bir kimliğe sahip olacağı öngörülmektedir. Mevcut imar planı kapasitesinin plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olduğu yerleşimde yeni kentsel gelişme alanları önerilmemiştir.
	3.3.1.15.b.	Bağarası, Söke İlçesi’nin özel mahsul ve sulama alanları ile çevrili, tarım potansiyeli yüksek yerleşimlerinden biridir. Çevre Düzeni Planı kararlarında yerleşimin tarım sektörü potansiyeline bağlı bir kimlikle gelişmesi önerilmektedir. Mevcut imar planı kapasitesinin plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olduğu yerleşimde yeni kentsel gelişme alanları önerilmemiştir.
	3.3.1.15.c.	Güllübahçe, doğa ve termal turizm potansiyeline sahip, tarım sektörü kimliği ön planda olan bir yerleşimdir. Çevre Düzeni Planı döneminde, Güllübahçe’nin tarım sektörünün desteklendiği; bunun yanı sıra, Priene Antik Kenti ile kültür turizmi ve buna bağlı hizmet sektörü gelişiminin devam edeceği bir kimliğe sahip olacağı öngörülmektedir. Planlı bulunan tarımsal sanayi alanları yerleşimde tarımsal üretime ivme kazandıracaktır. Buna ilaveten, yeni sanayi alanları da önerilmiştir. Mevcut imar planı kapasitesinin plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olduğu yerleşimde kentsel gelişme alanları önerilmemiştir.
	3.3.1.15.d.	Sarıkemer, Bafa Gölü Sulak Alanı’nın kuzeybatısında yer almaktadır. Büyük Menderes Nehri yerleşimin içinden geçmektedir. Büyük bir kısmı sulama alanları içinde kalmaktadır. Sarıkemer, bu konumu nedeni ile tarım sektörünün ön planda olduğu bir kimliğe sahiptir ve Çevre Düzeni Planı döneminde de bu yönde gelişme göstermesi desteklenmektedir. Sarıkemer Mahallesi, yürürlükteki imar planında turizm tesisi ve Dipsizgöl etrafında büyük kentsel yeşil alanlarının planlı olduğu bir yerleşimdir. Plan döneminde, bu kullanımlar yerleşimde ekonomik gelişimi canlandırarak önemli etkenler olacaktır. Mevcut imar planı kapasitesinin plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olduğu yerleşimde kentsel gelişme alanları önerilmemiştir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
Aydın-Muğla-Denizli Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Plan Açıklama Raporu	3.3.1.15.e.	Savuca, Söke İlçe Merkezi'nin hemen güneyinde yer alan bir yerleşimdir. Savuca, Çevre Düzeni Planı döneminde, Söke İlçe Merkezi ile birlikte gelişme gösterecektir. Bu nedenle, plan döneminde ilçe merkezinde oluşması beklenen nüfus da göz önüne alınarak yeni kentsel gelişme alanları önerilmiştir.
	3.3.1.15.f.	Sazlı, Söke İlçe Merkezi'nin hemen kuzeyinde, Yer alan bir yerleşimdir. Sazlı, Çevre Düzeni Planı döneminde, Söke İlçe Merkezi ile birlikte gelişme gösterecektir. Yerleşimde bulunan jeotermal kaynak potansiyelinin, plan döneminde, ekonomiye katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi önerilmektedir. Ayrıca Söke İlçe Merkezi'ne de hizmet etmesi düşünülen konut dışı kentsel çalışma alanları önerilmiştir. Mevcut imar planı kapasitesinin plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olduğu Yerleşimde yeni kentsel gelişme alanları önerilmemiştir.
	3.3.1.15.g.	Yenidoğan Söke İlçe Merkezi'nin güneyinde yer alan bir yerleşimdir. Yenidoğan, Çevre Düzeni Planı döneminde, Söke İlçe Merkezi ile birlikte gelişme gösterecektir. Yerleşimde tarımsal üretimin desteklenmesi amacıyla sanayi tesis alanı planlanmıştır. Mevcut imar planı kapasitesi plan döneminde oluşması beklenen nüfusa yeterli olmadığından yeni kentsel gelişme alanları önerilmiştir.
	4.1.2.2.a.	Organize Sanayi Bölgesi Aydın İli'nde, İl Merkezi (Astim); Buharkent İlçesi, Söke İlçesi, Nazilli İlçesi, Çine İlçesi, Germencik İlçesi Ortaklar Mahallesi ve Merkez İlçe Umurlu Mahallesi'ndedir.
	4.1.2.2.b.	Sanayi ve depolama alanları Aydın İli'nde, Aydın İl Merkezi, Dalama Mahallesi ve Umurlu Mahallesi; Çine İlçe Merkezi; Karacasu İlçe Merkezi ve Yenice Mahallesi; Nazilli İlçe Merkezi ve Pirlibey Mahallesi; Koçarlı İlçe Merkezi; Incirliova İlçe Merkezi; Söke İlçe Merkezi, Güllübahçe Mahallesi, Sarıkemer Mahallesi, Sazlı Mahallesi, Bafa Mahallesi ve Yenidoğan Mahallesi; Germencik İlçe Merkezi, Hıdırbeyli Mahallesi ve Ortaklar Mahallesi; Didim İlçesi Akyeniköy Mahallesindedir.
	4.1.2.2.c.	Tarımsal Sanayi Depolama Alanları, Aydın İli'nde, Bozdoğan İlçe Merkezi, Kuyucak İlçesi Horsunlu Mahallesi, Nazilli İlçesi Pirlibey Mahallesi, Söke İlçesi Güllübahçe Mahallesi, Germencik İlçesi Hıdırbeyli Mahallesi ve Karacasu İlçesi Yenice Mahallesidir.
	4.1.2.2.d.	Organize Tarım Alanları, Aydın İli'nde, İl Merkezi ve Dalama Mahallesi; Çine İlçesi Akçaova Mahallesi ve Çöğürlük Köyü; Sultanhisar İlçe Merkezi ve Atça Mahallesi, Karacasu İlçesi Ataeymir Mahallesi, Kuyucak İlçesi Kurtuluş Mahallesi ve Söke İlçe Merkezidir.
	4.1.2.5	Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanları, Söke İlçe Merkezi ile Yenidoğan ve Sazlı Mahalleleridir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	4.1.2.7	Büyük Alan Gerektiren Kamu Kuruluş Alanları, Söke İlçesi Yenidoğan Mahallesidir.
Aydın-Muğla-Denizli Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Plan Açıklama Raporu	4.1.2.9	Turizm Tesis Alanları, Söke İlçe Merkezi ve Sarıkemer Mahallesidir.
	4.1.2.9.d	Termal Turizm Alanları, Söke İlçesi Atburgazı, Güllübahçe ve Sazlıköy Mahalleleridir.
	4.1.6.1	Büyük Kentsel Yeşil Alanlar, Söke İlçesi Sazlı, Sarıkemer ve Güllübahçe Mahalleleridir.
	4.1.6.3	Üniversite Alanları, Söke İlçe Merkezidir.
	4.1.6.7	Planlama Bölgesi'nde yer alan proje halindeki katı atık bertaraf ve depolama alanları, Söke İlçesidir.
	4.1.6.8	Planlama Bölgesi'nde planda gösterilen arıtma tesisleri, Söke İlçesidir.
	4.2.4.	Mevcut ve proje halindeki barajlar ile sulama alanları, Kesin Proje çalışmaları devam eden Söke İlçesi sınırları içindeki Beşparmak Barajı ile Sarıçay Barajıdır.
GEKA Bölge Planı 2014-2023	no:9	Bölgede ekonomik ve sosyokültürel gelişimin mekâna adaletli yayılımı ve dengeli mekânsal bütünleşmenin sağlanması adına en büyük rol ekonomisini çeşitlendirmiş ilçelere (Efeler, Pamukkale, Merkezefendi, Nazilli, Söke, Milas) düşmektedir.
	no:82	Feldspatın dünya pazarında büyük bir kısmı Türkiye'den elde edilirken; Türkiye rezervlerinin %95'i ise Aydın'da Çine ve Söke'den sağlanmaktadır.
	no:87	Sanayi ve hizmetler sektörlerindeki gelişmeleri ile çevreleriyle güçlü ticari ve sosyal ilişkilere sahip olan ilçeler bu sınıfta yer almaktadır. Nüfusu son 5 yıl içerisinde artış eğiliminde ve 10.000'in üzerinde, kayıtlı çalışan sayısının nüfusa oranı %10 ve üzerinde, çalışan sayısı bakımından imalat sanayi bölge payı %1'in üzerinde olan, Milas, Nazilli, Söke, Efeler, Pamukkale, Merkezefendi ve Honaz ilçeleri bu grup içerisinde yer almaktadır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM /REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
	no:180	Bölge'deki belli başlı modern sera işletmelerine bakıldığında büyük bölümünün ısıtmada jeotermal kaynaklardan faydalandığı görülmektedir. Aydın-Sultanhisar ve Söke'de 1'er adet; Denizli-Pamukkale'de 3 adet; Denizli-Sarayköy'de 4 adet ve Denizli-Buldan'da 3 adet olmak üzere toplamda 12 modern sera işletmesinin ısıtılmasında termal kaynaklar kullanılmaktadır. Buna karşılık 2015 yılı sonuna kadar işletmeye alınacak Jeotermal Enerjiye Dayalı Elektrik Üretim Tesislerine 10 yıl süre boyunca 10,5 ABD Doları Cent/kWh gibi yüksek bir birim fiyattan devlet alım garantisi verilmesi, şirketlerin yatırımlarını enerji alanında yoğunlaştırmalarına ve seralara sıcak su sağlama konusunda gönülsüz hareket etmelerine neden olmaktadır.
GEKA Bölge Planı 2014-2023	sayfa:107	Jeotermal elektrik santralleri ve sera işletmeleri arasında işbirliği zemini sağlanarak sera işletmelerinde jeotermal kaynakların kullanımı yaygınlaştırılacaktır. (Pamukkale, Buldan, Sarayköy, Söke, Sultanhisar, Köşk, Buharkent)
	sayfa:107	Hayvansal atık kaynaklı biyogaz potansiyelinin yüksek olduğu ilçelerde biyogaz üretim potansiyelinden faydalanılmasına yönelik pilot projeler hayata geçirilecektir.(Çine, Milas (1. Grup); Söke, Germencik, Efeler, Karpuzlu, Bozdoğan, Nazilli, Kuyucak, Çivril, Tavas, Acıpayam, Fethiye, Yatağan (2. Grup)
	sayfa:114	Söke, Menteşe, Milas ise içsel gelişimin yanında sınır komşuları olan ilçeleri ekonomik, ulaşım, sosyo-kültürel, sağlık ve eğitim alanlarında beslemektedir.
	no:314	Didim ve Kuşadası turistik merkezler olarak kendi ekonomilerini yaratırken Söke ile ticaret ve hizmetler sektörü ekseninde ilişki içerisinde bulunmaktadırlar.
	no:316	Bölgede ekonomik ve sosyokültürel gelişimin mekâna adaletli yayılımı ve dengeli mekânsal bütünleşmenin sağlanması adına en büyük rol ekonomisini çeşitlendirmiş merkezler (Efeler, Pamukkale, Merkezefendi, Honaz, Nazilli, Söke, Milas, Fethiye) ve büyükşehir merkezi olan Menteşe ilçesine düşmektedir.

Tablo 12: Üst Politika Belgeleri Analizi



3.6 Faaliyet Alanları İle Ürün Ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
1. Çevre Yönetimi	<input type="checkbox"/> Katı Atık Toplama <input type="checkbox"/> Gürültü Kirliliği Yönetimi <input type="checkbox"/> Geri Dönüşüm Yönetimi <input type="checkbox"/> Çevre Sağlığı Yönetimi <input type="checkbox"/> Veterinerlik Hizmetleri
2. Mekânsal Gelişim ve İmar Yönetimi	<input type="checkbox"/> İmar Planlama Ve Uygulamaları <input type="checkbox"/> Kentsel Tasarım, Kent Estetiği Ve Kamusal Alan Uygulamaları <input type="checkbox"/> Doğal Ve Kültürel Varlıkların Korunması Ve Devamı Yönetimi <input type="checkbox"/> Yapılaşma Ve Kaçak Yapılaşmanın Kontrolü <input type="checkbox"/> Numarataj Faaliyetleri <input type="checkbox"/> Kamulaştırma İş Ve İşlemleri <input type="checkbox"/> Yeşil Alanların Yönetimi <input type="checkbox"/> Proje Faaliyetleri
3. Ulaşım Yönetimi	<input type="checkbox"/> Araç Havuzu Birimi <input type="checkbox"/> Araç Bakım ve Onarım <input type="checkbox"/> Yol, Kaldırım, Yapım, Bakım ve Onarım Yönetimi
4. Güvenlik Yönetimi	<input type="checkbox"/> Sıhhi ve Gayrisıhhi Müessese Denetimi <input type="checkbox"/> Pazar Yeri Denetimi <input type="checkbox"/> İşyeri Ruhsatlandırma ve Denetimi <input type="checkbox"/> İşgaliye Denetimleri
5. Kurumsal ve Mali Yönetim	<input type="checkbox"/> Bütçe Yönetimi <input type="checkbox"/> Muhasebe Yönetimi <input type="checkbox"/> Tahakkuk ve Tahsilat İşlemleri <input type="checkbox"/> Stratejik Plan, Performans Bütçe, Faaliyet Raporları İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları <input type="checkbox"/> Personel Yönetimi <input type="checkbox"/> Personel Eğitim Yönetimi <input type="checkbox"/> EBYS Yönetimi <input type="checkbox"/> Meclis ve Encümen Çalışmaları <input type="checkbox"/> CİMER, Açık Kapı ve Bilgi Edinme İşlemlerinin Takibi <input type="checkbox"/> AKOS, MIS, GIS Ve Network Yönetimi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	<input type="checkbox"/> Bilgi İşlem Yönetimi <input type="checkbox"/> Arşiv Yönetimi <input type="checkbox"/> CRM Yönetimi <input type="checkbox"/> Hukuki Süreçlerin Takibi <input type="checkbox"/> İşyeri Hekimliği Faaliyetleri <input type="checkbox"/> Satın Alma Faaliyetleri /ihale birimi <input type="checkbox"/> Emlak ve İstimlak Yönetimi <input type="checkbox"/> Sosyal Tesisler Yönetimi <input type="checkbox"/> Basın ve Yayın Faaliyetleri <input type="checkbox"/> STK, Kent Konseyi, Odalar, Üniversite, Borsa v.b. kurum ve kuruluşlar ile çalışmak <input type="checkbox"/> Yönetim ve İç Kontrol Sistemi Yönetimi <input type="checkbox"/> Gönüllülük Faaliyetleri
6. Kültür ve Turizm Yönetimi	<input type="checkbox"/> Kent Tarihi ve Arşivi Çalışmaları <input type="checkbox"/> Turistik Alan Çalışmaları <input type="checkbox"/> Festival ve Etkinlik Yönetimi <input type="checkbox"/> Kardeş Şehir İlişkileri
7. Sosyal Hizmetler, Eğitim ve Ekonomi	<input type="checkbox"/> Cenaze ve Defin Hizmetleri <input type="checkbox"/> Yaşlı ve Engellilere Yönelik Hizmetler <input type="checkbox"/> Hobi ve Meslek Edindirme Kursları <input type="checkbox"/> Sportif Faaliyetler <input type="checkbox"/> Semt Evleri <input type="checkbox"/> Sosyal Yardım Faaliyetleri <input type="checkbox"/> Evlendirme Hizmetleri <input type="checkbox"/> Gündüz Bakım Evi Hizmetleri
8. Tarımsal Hizmetler	<input type="checkbox"/> MERA Yönetimi <input type="checkbox"/> El Emeği ve Organik Pazar Yönetimi <input type="checkbox"/> Arıcılığa Destek Faaliyetleri <input type="checkbox"/> Yerli Tohum ve Fide Kullanımının Yaygınlaştırılması

Tablo 13: Faaliyet Alanları ve Ürün/Hizmet Tablosu

3.7 Paydaş Analizi

Paydaş analizi ile belediyemizin etkileşim içinde olduğu tarafların Stratejik Planın oluşumuna katkı sağlayacak görüşleri alınarak, belediye hizmetlerinden yararlananların ihtiyaçları doğrultusunda planın şekillendirilmesi amaçlanmıştır. Böylelikle Stratejik Planın, paydaşlar tarafından sahiplenilmesi suretiyle başarı düzeyinin artırılması amaçlanmıştır. Belediyemizin Stratejik Plan çalışmaları kapsamında paydaş analizi; iç paydaş ve dış paydaş analizi olarak iki bölüm halinde yapılmıştır. İç paydaş kısmında belediye çalışanlarımız alınırken, diğer kamu kurum ve kuruluşlar, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile vatandaşlar dış paydaş olarak belirlenmiştir. İç ve dış paydaşlara anket uygulanmıştır. Böylelikle paydaşlardan gelen görüşler değerlendirilerek Stratejik Planın katılımcı bir yaklaşımla oluşturulması sağlanmıştır.

Paydaşların Tespiti ve Önceliklendirilmesi

Stratejik Plan kapsamında paydaş tespiti ve önceliklendirilmesi yapılırken Belediyemizin hizmetlerini etkileyen veya bu hizmetlerden etkilenen paydaşlar ele alınmıştır.

Paydaşların Değerlendirilmesi

Paydaş analizi kapsamında Söke Belediyesinin müdürlükleri eliyle sunmuş olduğu hizmetler, paydaşların yararlandığı hizmetlere göre tespit edilerek faaliyet alanlarına göre ayrılmıştır. Söke Belediyesinin 8 (sekiz) faaliyet alanı bulunmaktadır.

Paydaş Görüş ve Önerilerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Stratejik Plan kapsamında Belediyemizin iç paydaşı olan belediye personeli ile anket çalışması yapılmıştır. Dış paydaş analizi ise, Söke Belediyesi'nin hizmetlerinden etkilenen ve etkileyen taraflar ile gerçekleştirilmiştir.

3.7.1 İç Paydaş Analizi

Stratejik Plan kapsamında Belediyemizin iç paydaşı olan personellerine iç paydaş anketi uygulanmıştır. Toplamda 74 soruyu içeren ankette kişisel bilgilere yer verilmemiştir.

İç paydaş anketi ile belediyenin sağladığı bilgi teknolojileri ve fiziksel ortamdan, yöneticiler ve çalışma ortamından duyulan memnuniyet düzeyi analiz edilmiştir.

2020-2024 Stratejik Plan İç Paydaş Anketinden elde edilen temel bulgular şu şekildedir:

- Personel işini severek yapmaktadır.
- Belediyemiz saygın bir kuruluş olarak görülmektedir.
- Personel sosyal ortamlarda Belediye çalışanı olarak kendini iyi hissetmektedir.
- Yöneticilerin iş yaptırma yönteminde genel bir rahatsızlık duyulmamaktadır.
- Yöneticiler ile sosyal ilişkilerde sorun görünmemektedir.

Personellerin belediyeden beklentileri şu şekilde özetlenebilir:

- Çalışma ortamının fiziksel koşullarının iyileştirilmesi,
- İş dağılımı konusunda daha dikkatli davranılması,
- Mesleki ve mevzuat eğitimlerine ağırlık verilmesi,
- Belediye hizmetlerinin yerine getirilmesinde takım çalışmasının oluşturulması,
- Personelin bilgi, beceri ve deneyimlerine göre görevlendirilmesi,
- Belediyenin İnsan Kaynakları uygulamalarını daha etkin kullanması,
- Üst yönetimin belirli aralıklarla personeli ziyaret etmesi,
- Personeller için sosyal faaliyetlerin düzenlenmesi beklenmektedir.

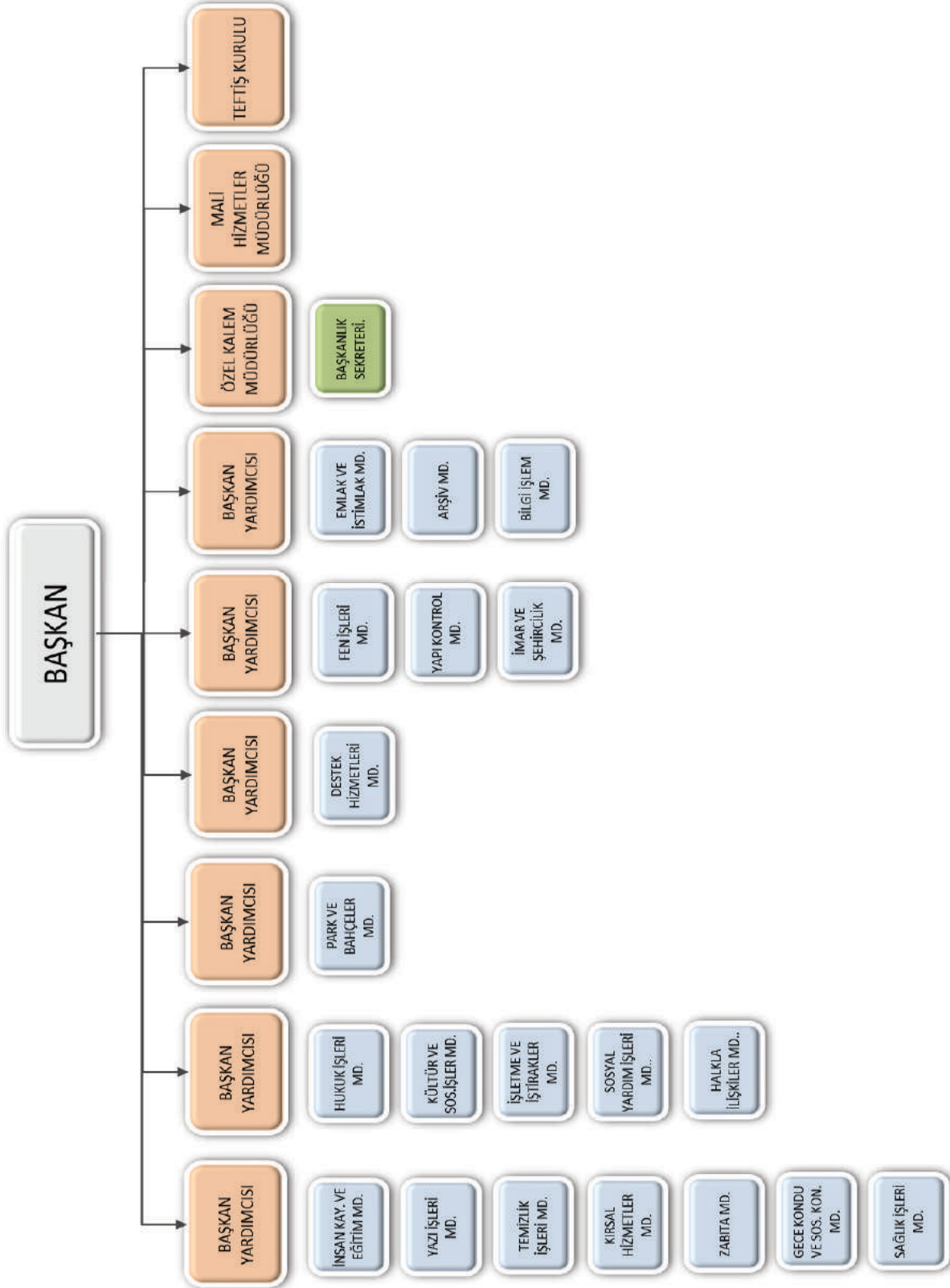
3.7.2 Dış Paydaş Analizi

Belediyemizin Stratejik Plan çalışmaları kapsamında dış paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere anket uygulanmıştır. Söz konusu ankete 3.575 vatandaş ile 64 kamu kurum, STK temsilcisi ve mahalle muhtarı katılmıştır. Elde edilen anket sonuçları, stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde dikkate alınmıştır. Kurumumuzun güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesinde, fırsat ve tehditlerin tespit edilmesinde anket sonuçları yol gösterici olmuştur.

Dış paydaş anketi sonucunda elde edilen temel bulgular aşağıda yer almaktadır:

- İlçemiz paydaşlar tarafından “Tarım Kenti” olarak tanımlanmıştır.
- Paydaşlar, ilçemizin gelecekte sırasıyla tarım, üniversite, hizmet, turizm ve kültür sanat kenti olması gerektiğini düşünmektedirler. Bu cevaplar üst yönetim politika belgelerinde ilçemiz için belirlenmiş olan planlar ile örtüşen bir cevap oluşturmuştur.
- İlçe bazında kabul edilecek başlıca sorunlar; otopark, yollar, Söke Çayı ıslahı ve trafik olarak görülmektedir.
- Mahalle bazında kabul edilecek başlıca sorunlar; yol/kaldırım, çevre kirliliği-temizliği, altyapı ve trafik sorunu olarak görülmektedir.
- Genel olarak Söke Belediyesi’nin yapmış olduğu hizmetler iyi bulunmaktadır.
- Paydaşlar vermiş oldukları cevaplarla “Yönetişim (birlikte ve etkileşerek ortaklaşa yönetme)” kavramının önemini ortaya koymuşlardır. Yönetişimin temel ilkeleri olan saydam yönetim, katılım, merkezi ve yerel yönetimler arasındaki uyum, hizmette yerellik, etkinlik paydaş cevaplarını toplayabileceğimiz üst başlıklar olmuştur. Paydaşlar Söke Belediyesi’nin sunduğu hizmetlerde “Yönetişim” ilkelerine uygun davranmasını istemektedir. Gerçekleştirilmesi düşünülen hizmetler öncesinde yönetim ile etkileşim halinde olmak istemekte ve kararlara etkin katılmak istemektedirler.
- Paydaşlar Belediye hizmetlerinin çağın gereklerine uygun teknoloji ile güçlendirerek hizmetin daha hızlı ve kaliteli olmasını istemektedir.

3.8 Kuruluş İçi Analiz



3.8.1 İnsan Kaynakları

Yerel yönetimlerde, vatandaşa ulaşan ve tüm faaliyetleri yürütenlerin kurum personeli olduğu göz önüne alınırsa, insan kaynakları planlamasının ne kadar önemli olduğu görülmektedir. Bu çerçevede insan kaynağı ihtiyacının gerçekçi bir şekilde tespit edilmesi, mevcut şartlar kapsamında uygun yer ve zamanda uygun personelin temin edilmesi, personelin eğitim planlaması ve kariyerinin ortaya konulması ile iş analizinin yapılmış olması Stratejik İnsan Kaynakları planlamasının esaslarını oluşturmaktadır.

Söz konusu yaklaşımlar doğrultusunda Söke Belediyesinde, amaç ve hedeflere yönelik olarak uygun personelin istihdamı ve en verimli şekilde değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Belediyemizde görev yapan personel; memur, işçi, sözleşmeli ve şirket personeli olmak üzere 4 şekilde istihdam edilmektedir. Belediye personelinin mevcut durumu istihdam, eğitim, yaş ve hizmet yılına göre aşağıda gösterilmiştir.

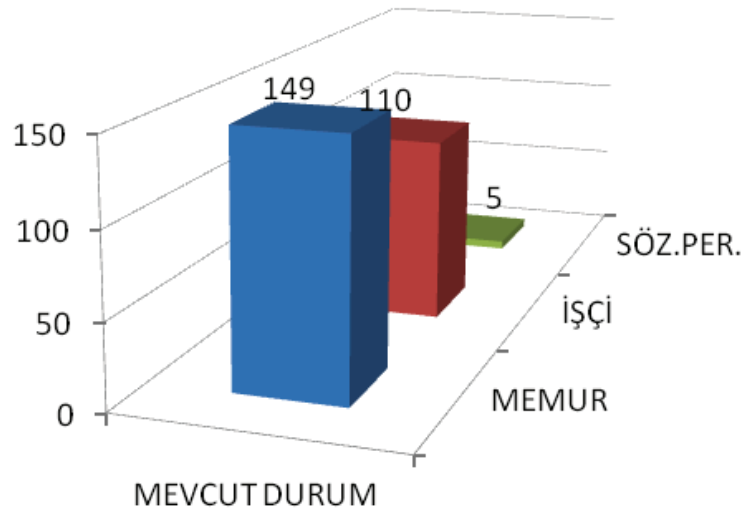
Personelin İstihdam Şekline Göre Mevcut Durumu:

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü verilerine göre Söke Belediyesi'nde Norm Kadro kapsamında 264 personel görev yapmaktadır. Personel yapısına ilişkin istatistiksel veriler aşağıdaki tablo ve şekillerde verilmiştir.

PERSONELİN KADRO VE MEVCUT DURUMU		
Mevcut Statü	Kadro	Mevcut
Memur	348	149
Sürekli İşçi	173	110
Sözleşmeli Personel	-	5
Toplam	521	264

Tablo 14: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

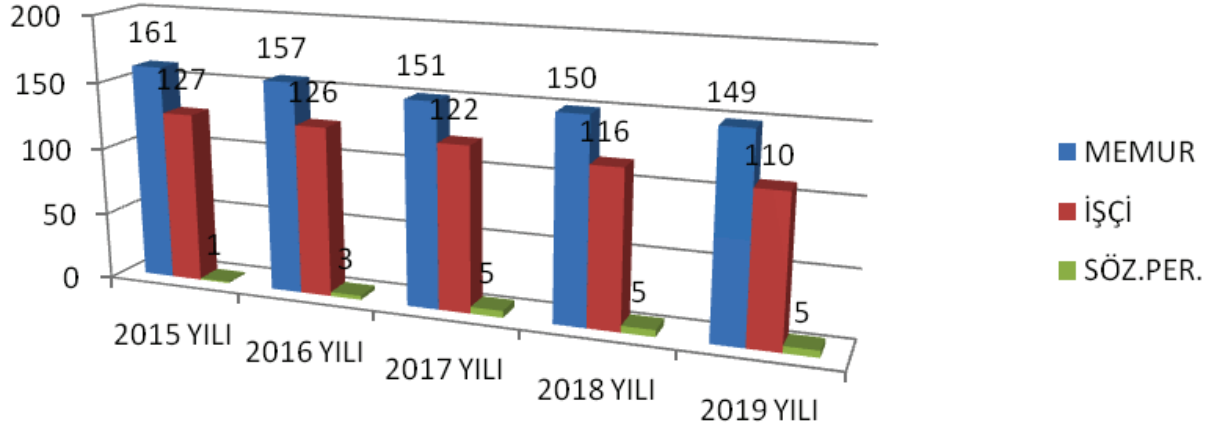
Belediye Personelinin % 56'sı Memur, % 42 'si Sürekli İşçi ve % 2'si Sözleşmeli Personel olarak görev yapmaktadır.



YILLARA GÖRE PERSONEL SAYISI				
YIL	MEMUR	İŞÇİ	SÖZ. PER.	TOPLAM
2015	161	127	1	289
2016	157	126	3	286
2017	151	122	5	278
2018	150	116	5	271
2019	149	110	5	264

Tablo 15: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

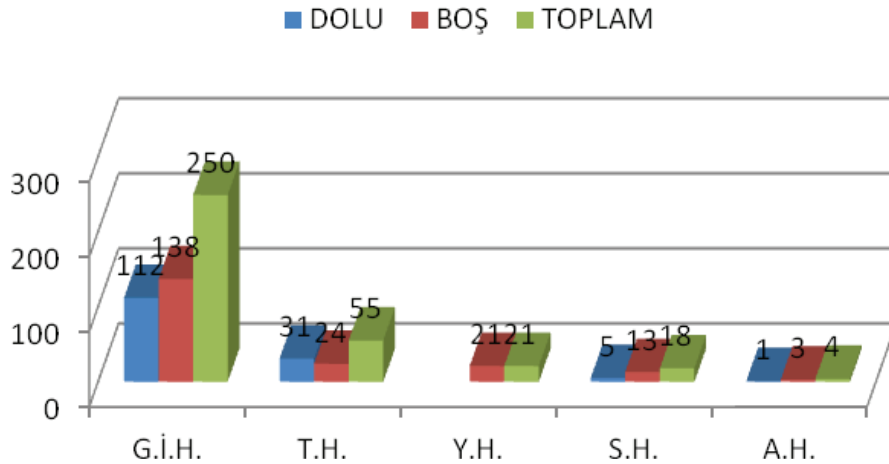
PERSONEL SAYISININ YILLARA GÖRE DAĞILIMI



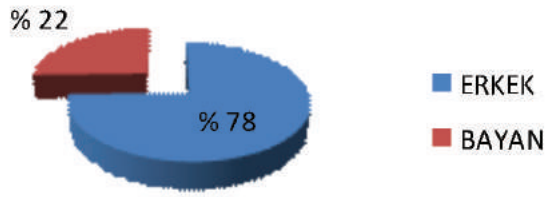
Bakanlar Kurulunca belirlenen Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esasların uygulanması ile birlikte Söke Belediyesindeki personelin statülerine göre kadro ve mevcut durumu aşağıda tabloda gösterilmiştir.

PERSONELİN KADRO SINIF DURUMUNA GÖRE DAĞILIM TABLOSU			
SINIF	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel İdare Hizmetleri	112	138	250
Teknik Hizmetler	31	24	55
Yardımcı Hizmetler	-	21	21
Sağlık Hizmetleri	5	13	18
Avukatlık Hizmetleri	1	3	4
TOPLAM	149	199	348

Tablo 16: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri



CİNSİYETE GÖRE PERSONEL DAĞILIMI



PERSONELİN CİNSİYET DAĞILIMI

SIRA NO	CİNSİYETİ	ADETİ
1	KADIN	58
2	ERKEK	206

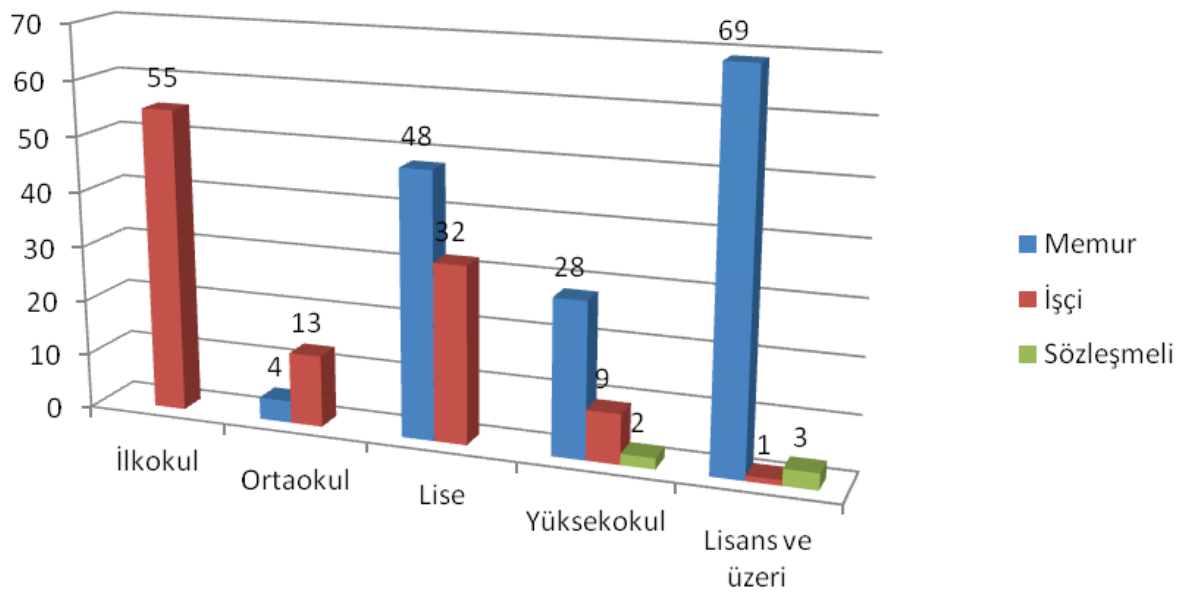
Cinsiyet dağılımına bakıldığında kurumumuzda Erkek personel % 78 -Kadın Personel % 22 oluşturmaktadır.

Personelin Kadro / Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Sıra No	Kadro /Eğitim	İlkokul	Ortaokul	Lise	Yüksekokul	Lisans ve Üzeri	Toplam
1	Memur	-	4	48	28	69	149
2	İşçi	55	13	32	9	1	110
3	Sözleşmeli	-			2	3	5
TOPLAM		55	17	80	39	73	264

Tablo 17: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

Personelin Kadro / Eğitim Durumlarına Göre Dağılımına bakıldığında 149 memur personelin % 65'i Üniversite mezunu % 35'i lise ve dengi okul mezunu. 110 İşçi personelin % 50'si İlkokul, % 12'si Ortaokul, % 30'u Lise % 8'i Yüksekokul mezunudur. 5 sözleşmeli personelin % 60'ı üniversite % 40'ı yüksek okul mezunudur.



Personelin Kadro / Yaş Durumlarına Göre Dağılımı					
Sır No	Yaş Aralığı	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Toplam
1	18 – 24	-	-	-	
2	25 – 34	20	7	2	29
3	35 – 44	62	64	2	128
4	45 – 54	38	36	1	75
5	55 – 64	29	3	-	32
6	65 ve yukarısı	-	-	-	
TOPLAM		149	110	5	264

Tablo 18: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

Personelin (25 – 34) aralığı % 11' i genç (35 – 44) aralığı % 48'i deneyimli (45 – 54) ve (55 – 64) aralığında % 41 tecrübeli personellerden oluşmaktadır.

36 memur, 14 işçi olmak üzere toplamda 50 personelin emekliliği gelmiştir.

Personelin Birimlere Göre Dağılımı					
Sıra No	Müdürlükler	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Toplam
1	Yazı İşleri Müdürlüğü	5	2		7
2	Mali Hizmetler Müdürlüğü	27	13		40
3	Zabıta Müdürlüğü	45			45
4	Fen İşleri Müdürlüğü	14	41		55
5	İşletme Müdürlüğü	2	3		5
6	Sağlık İşleri Müdürlüğü	4	2		6
7	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	7	3	2	12
8	İnsan Kay.ve Eğt. Müdürlüğü	3	2		5
9	Bilgi İşlem Müdürlüğü	1		1	2
10	Temizlik İşleri Müdürlüğü	4	15		19
11	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	4	2		6
12	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	9	17		26
13	Hukuk İşleri Müdürlüğü	2			2
14	Kırsal Hizmetler Müdürlüğü	2			2
15	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	5			5
16	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1			1
17	Gece Kondu Ve Sosyal Konutlar Müdürlüğü	1			1
18	Muhtarlıklar Müdürlüğü	1			1
19	Arşiv Müdürlüğü	2			2
20	Halkla İlişkiler Müdürlüğü	3			3
21	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1	7		8
22	Yapı ve Kontrol Müdürlüğü	6	3	2	11
TOPLAM		149	110	5	264

Tablo 19: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı					
Sıra No	Hizmet Yılı	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Toplam
1	0 – 10	29	5	5	39
2	11 – 20	59	102		161
3	21 – 30	41	3		44
4	30 ve Üzeri	20			20
TOPLAM		149	110	5	264

Tablo 20: İnsan Kaynakları Müdürlüğü Verileri

Söke Belediyesi LİMA A.Ş. personeli olarak 246'sı erkek, 77'si kadın olmak üzere toplam 323 kişi belediye hizmetlerinde görev almaktadır.

3.8.2 Teknolojik ve Bilişim Altyapısı

Teknolojik Durum:

Yazılımlarımız; Kurumsal kaynak planlama altyapısı (Diğer Adı ile ERP yazılımları) bir yazılım ve yazılımlar bütünüdür. Bu nitelikleri ile Belediyemiz farklı bölümlerinin kullandığı verilerin istenen amaçlar için çevrilebilir özelliktedir. Bu da, farklı bölümlerin birbirlerinden habersiz bir şekilde bilgiyi yönetmeleri yerine herkesin ortak bilgi ve veriyi kullanmasını doğurur. Bu şekilde de belediyede herkesin ortak bilgiye ulaşması ve aynı dili konuşması ve de makine, insan gibi kaynaklarını daha verimli kullanması sağlanmaktadır. Dolayısı ile kurumsal kaynak planlama yazılımı seçiminde en önemli konu ürünün yeterliliğidir. Programlarımız, gerek teknoloji gerekse altyapı olarak şu anki ve ileride doğacak ihtiyaçlarımızı karşılayabilecek durumdadır.

Veri Tabanımızın özelliklerden bazıları;

- Kurumsal Kaynak Planlama Altyapısı özelliğindedir.
- Uyarlanabilir ve parametrik yapıya sahiptir.
- Artan işlem ve veri yükünde performanslıdır. (Donanım özelliklerine bağlı olarak değişiklik gösterebilir)
- Bakım ve destek için büyük ve uzman ekiplere ihtiyaç çok azdır.
- Çok kullanıcıli kullanılabilirliktedir.
- Modüler ve bütünleşik bir yapıya sahiptir.
- Detaylı yetkilendirme ve güvenlik sistemi mevcuttur.
- Sistem yeni geliştirmelere açık olup kolaylıkla entegre edilebilmektedir.
- Ara yüz standardı var olup ve kullanımı kolay ve personelin intibakına uygundur.
- Gerçekleştirilen tüm hareketlerin (Kaydedilen, Silinen, Değiştirilen) tarihçesi tutulabilmektedir.

Uygulamalarımızı sınıflandırmak gerekirse Tek Sicil ve Numarataj Tabanlı Vatandaş odaklı uygulamalar, Mali Yönetim Bütçe uygulamaları, Yine Sicil ve Numarataj ve harita Tabanlı ve Gelir Odaklı uygulamalar, Yönetim Odaklı uygulamalar, Coğrafi ve Numarataj Tabanlı uygulamalar olarak temelde beş bölümde açıklanabilir.

Yazılımlar

Belediyemizde; Oracle Veri Tabanı üzerinde; MIS uygulamaları, Harita Uygulamaları, Kent Bilgi Sistemi Otomasyonu için CAD uygulamaları, E-İmar, Kent Rehberi, Mobil Uygulama, Web uygulama hizmetleri kullanılmakta olup, bu yazılımlar dış tehditlere karşı güvenlik duvarı ile korunmakta, otomatik olarak her gün yedeklenmektedir. E-belediyeye geçiş konusunda çalışmalar başlatılmıştır. Belediyemiz program modüllerini, işletim sistemlerini ve office yazılımlarını kullanmaktadır.

Donanım Ve Ekipman

Bilgi İşlem Merkezinde; Sistemin sürekli olarak çalışması, verilerin güvenliği ve yedeklenmesi işlemleri aralıksız olarak yapılmakta, zaman zaman donanımlarda meydana gelen arızalara anında müdahale edilerek sistem faal hale tutulmakta, veri olarak gerçekleştirilen işlemlerin tamamı günlük olarak yedeklenmektedir. Şu andaki donanım kapasitemiz yeterlidir. Ağ alt yapımız sistem odasında switchlere kadar olan bağlantıları ihtiyacı karşılayacak kapasitede olup, yapılan ilave, değişiklik ve düzenlemeler nedeniyle yeni bir kablolama ihtiyaç bulunmaktadır.

Sisteme bağlı donanımlar enerji kesintileri, aşırı yük veya düşük akım gibi elektriksel tehlikelere karşı 15 ve 80 KW olmak üzere toplam 95 KW'lık 2 adet UPS ile korunmaktadır. Birimlerin hemen tamamında bilgisayar teknolojisi kullanılmaktadır. Sistem odasına otomatik yangın sönderme sistemi eklendi. Ana omurga Switch yenilemesi yapıldı. Disaster yedekleme sistemi kuruldu.



Söke Belediyesi Donanımları

Servisler	Server	Kişisel(Pc) Bilgisayar	Taşınabilir Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı	Switch	Tablet	Drone
Özel Kalem Müdürlüğü		27	4	12				
İnsan Kaynakları Ve Eğitim MD.		6		3	1			
Bilgi İşlem Müdürlüğü	2	4	1	1		9	1	
Yazı İşleri Müdürlüğü		12		5	8			
Hukuk İşleri Müdürlüğü		5		3				
Mali Hizmetler Müdürlüğü		41	2	34	4		4	
Fen İşleri Müdürlüğü		26	2	10	4		5	
Yapı Kontrol Müdürlüğü		14		7	2			
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü		16	1	5	1			
Sağlık İşleri Müdürlüğü		6	1	2	1			
Kültür Ve Sosyal İşler MD.		17	3	5	1			1
İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü		2		3	1			
Temizlik İşleri Müdürlüğü		6		4				
Zabıta Müdürlüğü		9		7	2			
Destek Hizmetleri Müdürlüğü		15	1	10	4			
Kırsal Hizmetler Müdürlüğü		3		1				
Emlak İstimlak Müdürlüğü		10		6	1			
Halkla İlişkiler Müdürlüğü		5		2	1			
Arşiv Müdürlüğü		10		2	6			
Gecekondu Ve Sosyal Konutlar MD.			1	1				
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü		1		1				
Toplam	2	235	16	124	37	9	10	1

Tablo 21: Bilgi İşlem Müdürlüğü Verileri

3.8.3 Fiziki Kaynaklar

Söke Belediyesine ait toplamda 156 araç bulunmaktadır. Araçların 51'i Fen İşleri/Şantiye, 29'u Temizlik Hizmetleri, 22'si Park ve Bahçe Hizmetleri, 18'si Destek Hizmetleri, 12'si Cenaze Hizmetleri, 9'u Zabıta Müdürlüğü, 6'sı Sağlık Hizmetleri, 3'ü Kirada, 3'ü Kültür Hizmetlerinde, 2'si Mali Hizmetlerde, 1'i Bilgi İşlem Müdürlüğü'nde bulunmaktadır. Araçlar ile ilgili detaylı tablolar aşağıda gösterilmiştir.

MÜDÜRLÜK	TOPLAM ARAÇ SAYISI
Fen İşleri / Şantiye	51
Temizlik İşleri	29
Park ve Bahçeler	22
Destek İşleri	18
Cenaze Hizmetleri	12
Zabıta Müdürlüğü	9
Sağlık İşleri	6
İncirliova/Kirada	3
Kültür ve Sosyal İşler	3
Mali Hizmetler	2
Bilgi İşlem	1
Genel Toplam	156

Söke Belediyesine ait toplamda yirmi bir hizmet noktası bulunmaktadır. Hizmet Binaları ile ilgili ayrıntılı tablo aşağıda gösterilmektedir.

SÖKE BELEDİYESİ HİZMET NOKTALARI TABLOSU				
SIRA NO	BİNA ADI	YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	ADRES	AÇIKLAMA
1	Merkez Bina	İdari Hizmetler	Konak Mah. Saraçlar Cad. No:21	Belediye Mülkü
2	Ek Bina Zabıta Müdürlüğü	Zabıta Hizmetleri	Yenicami Mahallesi İstasyon Caddesi No:124	Belediye Mülkü
3	Düğün Ve Çok Amaçlı Toplantı Salonları	Düğün ve Toplantı Hizmetleri	Cumhuriyet Mah. Albayrak Cad. No:220	Belediye Mülkü
4	Vali Recep Yazıcıoğlu Kültür Salonu	Dernek ve Kültürel Etkinlik Hizmetleri	Konak Mah. Namık Kemal Cad. No:13	Belediye Mülkü
5	Fatma Suat Orhon Müze Ve Sanat Evi	Müze	Konak Mah. Aydın Cad.No:51	Belediye Mülkü
6	Bedesten Kurs Merkezi ve Sergi Salonu	Kurs ve Sergi Hizmetleri	Konak Mah. Bedesten Çarşısı	Belediye Mülkü
7	Nuh Bey Konağı	Kent Konseyi Hizmetleri	Kemalpaşa Mah. Özyol Sok. No:21/1	Belediye Mülkü
8	Söke Bey Semt Evi	Kurs Hizmetleri	Atatürk Mah. Servet Sok. No:42	Belediye Mülkü
9	Güllübahçe Eski Belde Belediye Binası	Kurs Hizmetleri, Zabıta Hizmetleri, Tahsilât Hizmetleri	Güllübahçe Mah. Atatürk Cad. No:111	Ortak Mülkiyet
10	Sazlı Eski Belde Belediye Binası	Kurs Hizmetleri, Zabıta Hizmetleri, Tahsilât Hizmetleri	Sazlı Mah. Aydın Cad. No:54	Ortak Mülkiyet
11	Bağarası Eski Belde Belediye Binası	Kurs Hizmetleri, Zabıta Hizmetleri, Tahsilât Hizmetleri	Bağarası Mah. Atatürk Cad. No:26	Ortak Mülkiyet
12	Sarıkemere Eski Belde Belediye Binası	Kurs Hizmetleri, Zabıta Hizmetleri, Tahsilât Hizmetleri	Sarıkemere Mah. Ömerağa Cad. No:18	Ortak Mülkiyet
13	Savuca Eski Belde Belediye Binası	Zabıta Hizmetleri Tahsilât Hizmetleri	Savuca Mah. Belediye Meydanı No:15	Ortak Mülkiyet
14	Savuca Taziye Evi	Taziye Evi, Cami ve Mezarlık	Savuca Mah. İnönü Caddesi No:19/1	Ortak Mülkiyet
15	Yenidoğan Eski Belde Belediye Binası	Kurs Hizmetleri, Zabıta Hizmetleri, Tahsilât Hizmetleri	Yenidoğan Mah. İstiklal Cad. No:69	Ortak Mülkiyet
16	Atburgazı Eski Belde Belediye Binası	Tahsilat Hizmetleri	Atburgazı Mah. Cumhuriyet Meydanı No:28	Ortak Mülkiyet
17	Çeltikçi Semt Evi	Kurs Hizmetleri	Çeltikçi Mah. Alpay Sok. No:4	Belediye Mülkü
18	Yenicami Semt Evi	Kurs Hizmetleri	Yenicami Mah. İbrahim Deniz Sok. 17.Blok Kat:1	Özel Mülkiyet
19	Şantiye Binası	Yol, Yapı, Park, Bahçe, İlaçlama ve Temizlik Hizmetleri	Yenicami Mah. Bağarası Yolu	Belediye Mülkü
20	Hayvan Pazarı	Hayvan Satış Alanı	Cumhuriyet Mah. Tekeli Sokak	Belediye Mülkü
21	Sazlıköy Düğün Salonu	Düğün Salonu	Sazlıköy Mah. Aydın (Kazımkarabekir) Cad. No:65	Belediye Mülkü

Tablo 23: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Verileri

Söke Belediyesi sorumluluğunda bulunan park, çocuk oyun, spor ve aktif yeşil alanlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

MAHALLELER	Park Alanları	Çocuk Oyun Alanları	Spor Alanları	Aktif Yeşil alanlar
	M2	M2	M2	M2
Cumhuriyet Mahallesi	14.831,69	0	4.406	17.807,13
Çeltikçi Mahallesi	19.367,82	0	3.118	21.687
Yenicami Mahallesi	19.226,01	0	1.065	40.637,40
Atatürk Mahallesi	31.963,14	0	3.412	38.566,67
Yenikent Mahallesi	11.546,60	0	120	26.874,91
Fevzipaşa Mahallesi	2.382,10	0	60	3.715,90
Kemalpaşa Mahallesi	11.810,17	0	996	11.810,17
Konak Mahallesi	24.448,01	0	1.928	28.317,35
Sazlı Mahallesi	11.803	0	460	16.803
Güllübahçe Mahallesi	5.157	0	2.400	10.231
Sarıkemir Mahallesi	7.430	0	1.730	14.940
Bağarası Mahallesi	19.650	0	1.000	20.000
Ağaçlı Kültürevi	2.910	0	0	0
Atburgazı Mahallesi	2.486	0	0	0
Bağarası Mahallesi	6.521	0	0	0
Yenidoğan Mahallesi	3274	0	0	0
Kisir Mahallesi	0	294	0	0
Tuzburgazı Mahallesi	0	294	0	0
Demirçay Mahallesi	0	294	0	0
Yeşilköy Mahallesi	0	294	0	0
Serçin Mahallesi	0	294	0	0
Avcılar Mahallesi	0	294	0	0
Kaykılı Mahallesi	0	294	0	0
Avşar Mahallesi	0	294	0	0
Çavdar Mahallesi	0	294	0	0
Argavlı Mhallesi	0	294	0	0
Yuvaca Mahallesi	0	294	0	0
Pamukçular	0	294	0	0
Karacahayit Mahallesi	0	294	0	0
Akçakaya Mahallesi	0	294	0	0
Çalışlı Mahallesi	0	588	0	0
Özbaşı Mahallesi	0	294	0	0
Akçakonak Mahallesi	0	294	0	0
Nalbantlar Mahallesi	0	294	0	0
Burunköy Mahallesi	0	294	0	0
Güzeltepe Mahallesi	0	294	0	0
Sofular Mahallesi	0	294	0	0
Yeniköy (Bağarası)	0	294	0	0
TOPLAM	194.806,54	6.762	20.695	251.390,53

Tablo 24: Park ve Bahçeler Müdürlüğü Verileri

3.8.6 Tahmini Mali Kaynak Analizi

KAYNAKLAR	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Kaynak
Vergi Gelirleri	29.239.200,00	32.163.120,00	35.379.432,00	38.917.375,20	42.809.112,72	178.508.239,92
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.135.885,00	22.149.473,50	24.364.420,85	26.800.862,94	29.480.949,23	122.931.591,51
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	286.000,00	314.600,00	346.060,00	380.666,00	418.732,60	1.746.058,60
Diğer Gelirlerden Alacaklar	50.823.915,00	55.906.306,50	61.496.937,15	67.646.630,87	74.411.293,95	310.285.083,47
Sermaye Gelirleri	24.665.000,00	27.131.500,00	29.844.650,00	32.829.115,00	36.112.026,50	150.582.291,50
Red ve İadeler (-)	-150.000,00	-165.000,00	-181.500,00	-199.650,00	-219.615,00	-915.765,00
TOPLAM	125.000.000,00	137.500.000,00	151.250.000,00	166.375.000,00	183.012.500,00	763.137.500,00

Tablo 25: Mali Hizmetler Müdürlüğü Verileri

3.9 PESTLE Analizi

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	<input type="checkbox"/> İmar Affı Uygulaması	<input type="checkbox"/> Yasal bir statüye kavuşmamasına rağmen bu uygulama sonucunda cins değişikliği yolu ile arazi veya arsadan binaya/bağımsız bölüme dönen taşınmazlarla ilgili olarak tahakkuk tutarlarında artış yaşanabilir	<input type="checkbox"/> Kaçak yapı stoğunda artışa sebep olacaktır. Ayrıca bu yapı sahiplerinin su, elektrik gibi hizmetlerden faydalanması sonucu yasallık hususunda hiçbir girişimde bulunmayacağı gerçeği ile birlikte bu yapıların belediyelerce de yıkılmaması nedeni ile belediyenin hedeflediği çağdaş kent dokusundan uzaklaşılacak olup; aynı zamanda bu yapılardan belediyenin ilgili imar ruhsatı ve harçları ile imar cezası tahakkuk ve tahsil edememesi kapsamında gelir kaybına sebep olacaktır	<input type="checkbox"/> Belediyenin denetimlerini sıklaştırması, ceza ve yıkım gibi işlem süreçlerini zamanında ve eksiksiz yerine getirmesi için çalışmalarına devam etmesi gerekmektedir.
	<input type="checkbox"/> Konut satışlarında ülkenin ekonomik durumuna göre yaşanan inişli çıkışlı grafik (Düşük/Yüksek faizli konut kredi uygulaması)	<input type="checkbox"/> Emlak piyasasında yaşanacak konut artışı belediyemiz tarafından kesilen ruhsat harçlarına yansıyacak ve dolayısıyla konutlardan alınan vergi, resim ve harçlarda yükselişin yaşanmasına neden olacaktır.	<input type="checkbox"/> Emlak piyasasında konut faizlerinin yükselmesiyle yaşanan durgunluk belediyemizin 2020-2024 yılları için öngörülen vergi, resim ve harç gelirlerinde kaybın yaşanmasına neden olacaktır.	<input type="checkbox"/> Planlarda konut alanı olarak öngörülen fakat inşaata başlanmamış yerler ile ilgili analiz çalışmasının yapılarak öngörülerini güçlendirmek
	<input type="checkbox"/> Yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılması / azaltılması	<input type="checkbox"/> Gelir getirici nitelikte yetkilerin artırılması durumunun sosyal belediyecilik uygulamalarına ayrılacak kaynaklarda yaşanacak artma	<input type="checkbox"/> Gelir getirici nitelikte yetkilerin azaltılabileceği durumunun sosyal belediyecilik uygulamalarına ayrılacak kaynaklarda yaşanacak azalma	<input type="checkbox"/> Sosyal Belediyecilik uygulamalarında kurum içi koordinasyonu güçlendirmek ve teknolojiyen yararlanmak
	<input type="checkbox"/> Vergi ve Vergi affı	<input type="checkbox"/> Tahsil edilemeyen tahakkukların af ile birlikte tahsil edilebilmesi	<input type="checkbox"/> Belediye tarafından 2020-2024 yıllarında öngörülen mali kaynakların büyük bir kısmı vergi gelirlerinden oluşmaktadır. Vergi affının rutin bir uygulamaya dönmesi öngörülen gelirlerde kayıpların yaşanmasına neden olmaktadır.	<input type="checkbox"/> Kayıp ve kaçak konusunda teknolojiyen de yararlanarak yeni yöntemlerin bulunması ve uygulanmaya başlanması

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	<input type="checkbox"/> 6306 sayılı kanun ve kentsel dönüşüm	<input type="checkbox"/> 6306 sayılı yasa ve uygulama yönetmeliği ile riskli yapı ve riskli alan ilan edilen alanlarda kredi ve kira yardımları destekleyici nitelikte olduğundan statik yönden yürürlükteki deprem yönetmeliği şartlarını sağlamayan yapıların dönüşümü hususunda teşvik edici olmaktadır.	-	<input type="checkbox"/> Belediye hem kendisinin yürüteceği kentsel dönüşüm proje uygulamaları ile birlikte STK, Meslek Odaları ile işbirliği içerisinde vatandaşlara bilgilendirme yaparak kanundan yararlanmasını sağlamalıdır.
SİYASİ	<input type="checkbox"/> Yerel yönetimlerin karar alma süreçlerinde vatandaş katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi <input type="checkbox"/> Büyükşehirlerde köyden mahalleye dönüşen yerlerde hizmet erişimini kolaylaştırmak <input type="checkbox"/> Büyükşehir ilçe belediyeleri ile büyükşehir belediyeleri arasındaki çakışan yetki ve sorumlulukların yeniden değerlendirilmesi <input type="checkbox"/> Daha etkili ve verimli hizmet sunumu sağlayacak kamu yönetim yapısı oluşturulması	<input type="checkbox"/> Yetki ve sorumlulukların yeniden belirlenmesi ile ortaya çıkabilecek yeni gelir kaynakları	-	<input type="checkbox"/> Siyasi karar alma mekanizmaları tarafından önlem alınmalı <input type="checkbox"/> Uyumlu çalışılabilecek iletişim yolları bulunmalı <input type="checkbox"/> Kurumsal düzeyde insan kaynağı analizi yapılarak mevcut durum ve ihtiyaçların ortaya çıkarılması <input type="checkbox"/> Karar alma süreçlerine katılım sağlayacak aktörlerin sınırlandırılması <input type="checkbox"/> Köyden mahalleye dönüşen yerlerle ilgili toplu bölge çalışmaları yaparak hızlı ve daha az maliyetli hizmet sunumu sağlanması <input type="checkbox"/> Hizmet sunumu kalitesini ve kapasitesini artırmak, bütçe kaynaklarını yatırım projelerine yönlendirilmesi <input type="checkbox"/> Yeni kamu yönetim yapısına geçiş sürecinde kapatılan birimlerin iş ve işlemlerinin devredildiği birimlerle ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Ekonomik	<input type="checkbox"/> Ülkemizde ekonomik dalgalanmalar ve buna bağlı olarak işsizlik artışının olması.	<input type="checkbox"/> Tasarruf tedbirleri kapsamında harcamaların kontrollü bir şekilde yapılması için çalışmaların gerçekleştirilmesi	<input type="checkbox"/> İş başvurularının karşılanamaması	<input type="checkbox"/> Kurum ve kuruluşlarla ortaklaşa çalışmalar yaparak meslek edindirme kurslarına ağırlık vermek, iş başvurularını uygun özelliklere göre kurum ve kuruluşlara yönlendirmek, sosyal belediyecilik anlayışı çerçevesinde yapılacak yatırımlarla, liyakata göre, yeni istihdam alanları yaratmak
Ekonomik	<input type="checkbox"/> Ekonomi dünyası ülkemizin ekonomik durgunluğun içerisine gireceğini ve de 2020-2024 yıllarında bu durumun devam edeceğini düşünmektedir.	<input type="checkbox"/> Alternatif gelir kaynaklarına yönelilmesine yol açar	<input type="checkbox"/> Ekonomik durgunluk Belediyeyi, yatırım planlarını gerçekleştirmesini engelleyebilir	<input type="checkbox"/> Yeni gelir kaynakları yaratılmalı ve tasarruf tedbirleri uygulanmalıdır.
	<input type="checkbox"/> Enflasyonun artması ile yaşanacak maliyet artışları	-	<input type="checkbox"/> Belediye tarafından öngörülen maliyetlerin değişmesi hedeflerde sapmalara neden olabilir	<input type="checkbox"/> Yatırım ve projelerin kaynak-maliyetlendirme analizine uygun olarak planlanması gerekmektedir
	<input type="checkbox"/> Döviz piyasasında yaşanan olumsuz gelişmeler	<input type="checkbox"/> Yerli ürün tedarikine yönelerek maliyetler düşürülebilir	<input type="checkbox"/> Dövizle bağlı alımların maliyetleri artırması ve ihtiyaçların karşılanamaması	<input type="checkbox"/> AR-GE faaliyetlerine ağırlık verilmesi, etkin bir satın alma politikasının uygulanması
Sosyokültürel	<input type="checkbox"/> İlçe genelinde sosyokültürel yönden farklı kesimlerin olması	<input type="checkbox"/> Gerçekleştirilecek faaliyetlere Gönüllü Katılım sağlayacak kesimin desteklerinin alınması	<input type="checkbox"/> Belediye hizmetlerinin, ulaşılmaması istenen kitlelere ulaşamaması	<input type="checkbox"/> Gönüllü katılımını ve sosyokültürel düzeyi arttıracak düzenlemeleri hayata geçirmek
	<input type="checkbox"/> İlçede bulunan genç nüfus sayısının fazla olması	<input type="checkbox"/> Kentin vizyonunu oluşturmada ve sürdürülebilir kılmakta gençlik dinamizminden yararlanılabilir	<input type="checkbox"/> Gençlerin boş zamanlarını etkin ve verimli değerlendirememesi sonucu enerjilerini olumsuz olarak görülen alanlara yöneltmesi	<input type="checkbox"/> Gençlere yönelik bir merkez oluşturulması ve sosyokültürel faaliyetlerin desteklenmesi

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
	<input type="checkbox"/> Sosyal Yardım taleplerinin artması	<input type="checkbox"/> Sosyal Belediyecilik uygulamalarının çeşitlendirilmesi, yeni uygulamalara geçilmesi	<input type="checkbox"/> Sosyal Yardımlar için bütçede ayrılan payın yetmemesi	<input type="checkbox"/> Sosyal Yardım taleplerinin karşılanma oranının artırılmasına yönelik çalışmaların yapılması
	<input type="checkbox"/> Yönetişim Faaliyetlerinin Arttırılması talebi	<input type="checkbox"/> İletişim kanallarının çeşitlendirerek tek bir merkezden koordinasyon edilecek şekilde faaliyete geçilmesi	<input type="checkbox"/> İç iletişim kanallarının revizesinde yaşanabilecek sıkıntılar sonucu dış iletişim kanallarının çalışmaması	<input type="checkbox"/> Yönetişim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için çalışmaların başlatılması ve uygulamaya geçilmesi
	<input type="checkbox"/> Dezavantajlı grupların varlığı	<input type="checkbox"/> Sosyal Belediyecilik anlayışıyla hareket ederek yeni yaklaşımların geliştirilmesi	<input type="checkbox"/> Belediyenin ilgili guruplara ulaşamaması ve bu grupların belediye faaliyetlerinden yararlanamaması	<input type="checkbox"/> Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi
Sosyokültürel	<input type="checkbox"/> Sürdürülebilir festivallerin ve etkinliklerin olmaması	<input type="checkbox"/> Kentin sahip olduğu potansiyeli değerlendirerek sürdürülebilir festivaller ve etkinlikler düzenlenmesi	<input type="checkbox"/> Kentin Potansiyelini yansıtmayan ve bir temaya bağlı kalmayan sadece lojistik destek durumunda kalınan festival ve etkinlik taleplerinin değerlendirilmeye alınması	<input type="checkbox"/> Kentin Tarihi ve Kültürel kimliğine uygun, turizme katkı sağlayacak, tüm kesimleri kapsayacak festivallerin ve etkinliklerin düzenlenmesi
	<input type="checkbox"/> ADÜ'ye bağlı fakülte ve MYO'ların durumu	<input type="checkbox"/> Akademik çevreden yararlanarak kentin markalaşması konusunda yapılacak çalışmalara katkı sağlanması <input type="checkbox"/> Ülkenin çeşitli kentlerinden gelen öğrencilerin şehrimizi tanınması ve gönüllü tanıtım elçisi olmalarının sağlanması	<input type="checkbox"/> Üniversiteye ayrılan bölgenin binalar ile iç içe kalması ve bir yerleşke hayatının olmaması sonucu akademik personel ile öğrencilerin şehre bakışlarının olumsuz etkilenmesi <input type="checkbox"/> Öğrencilere kentin tanıtılmaması sonucu kent ile aidiyet bağının oluşturamaması	<input type="checkbox"/> ADÜ ile işbirliğinin sağlanarak öğrenci beklentilerinin karşılanmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi
Teknolojik	<input type="checkbox"/> Teknoloji kullanımının yaygınlaşması	<input type="checkbox"/> İç ve dış paydaşlarla hızlı iletişim kurulması	<input type="checkbox"/> Gerçeği yansıtmayan bilgi ya da haberlerin kontrolsüzce yayılması	<input type="checkbox"/> Teknolojik gelişmelere daha hızlı adapte olmak için çalışmaların gerçekleştirilmesi
	<input type="checkbox"/> e-Belediye uygulamasının zorunlu tutulması	<input type="checkbox"/> Belediye bütçesinden, bilgi sistemleri altyapısına ayrılan payın azaltılarak burası için harcanan bütçe payının diğer alanlara kaydırılabilmesi	<input type="checkbox"/> Geçiş sürecinde yaşanabilecek sorunların oluşması ve hizmetlerde aksamalara yol açabileceği	<input type="checkbox"/> Belediye tarafından geçiş süreci takviminin hazırlanarak gerekli çalışmaların gerçekleştirilmesi

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
	<input type="checkbox"/> Mobil teknolojilerin gelişmesi	<input type="checkbox"/> Vatandaşa en yakın noktadan hizmet verebilme potansiyelinin artması	<input type="checkbox"/> Siber saldırıların yapılabileceği alanların artması	<input type="checkbox"/> Bilgi İşlem altyapısında siber saldırılara karşı güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi ve yeni mobil teknolojilere uyum sağlanması için çalışmaların gerçekleştirilmesi
Yasal	<input type="checkbox"/> Belediye faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri	-	<input type="checkbox"/> Takibinin yapılamaması sonucu Belediye aleyhine açılan davaların sayısında artışın yaşanması	<input type="checkbox"/> Güncel mevzuat takibinin yapılarak müdürlüklerin değişen mevzuat konusunda düzenli olarak bilgilendirilmeleri konusunda çalışmaların gerçekleştirilmesi
Çevresel	<input type="checkbox"/> Birinci derece deprem kuşağında yer alan kentimizin ileride oluşabilecek bir doğal afetten etkilenmesinin en aza indirilmesi	<input type="checkbox"/> 6306 Sayılı Kanun ve Uygulama Yönetmeliği, 5393 Sayılı Kanununda yer alan Madde 73, Yıpranan Tarihi Ve Kültürel Taşınmazların Yenilenerek Korunması Ve Yaşatılarak Korunması Hakkındaki Kanunun hüküm ve uygulamaları	-	<input type="checkbox"/> Belediyenin üreteceği plan ve plan hükümleri ile birlikte kendisinin yürüteceği proje ve uygulama faaliyetleri ile kent dokusunun yenilenmesine ve katkıda bulunması gerekmektedir. Ayrıca, STK, Meslek Odaları ile işbirliği içerisinde vatandaşlara bilgilendirme yaparak vatandaşların kanundan yararlanmasını sağlamalıdır.
	<input type="checkbox"/> Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artması	<input type="checkbox"/> Belediye gelirlerine ek bir kaynak sağlanabilmesi	<input type="checkbox"/> Kurulan santrallerin doğaya zarar verebilme ihtimali	<input type="checkbox"/> Yenilenebilir enerjiden gelir elde edebilme ve kontrolünün sağlanabilmesi için çalışmaların yapılması
	<input type="checkbox"/> Açılan maden sahalarının artması	-	<input type="checkbox"/> Ekolojik dengeyi bozacak şekilde çalışmaların olması	<input type="checkbox"/> Tüm yetkilerin kullanılarak bu duruma yol açan işletmelerin takibinin yapılması ve kamuoyu oluşturulması

Tablo 26: PESTLE Analizi

3.10 GZFT Analizi

İç Çevre		Dış Çevre	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
STK, Üniversite, akademik danışmanlar ile işbirliği (yeteneğinin yüksekliği) içinde proje geliştirilmesi.	Hizmetlerin yerine getirilebilmesi için, hizmet binası kapasitesi, araç ve ekipmanların yeterli seviyede olmaması.	Kültür ve eko turizmin popülaritesinin artması.	Kırsal yerleşim alanlarından, kentsel yerleşim alanlarına göçün artması.
İmar planlarının sayısal olması	İç kontrol sisteminin kurulmamış Olması	Kültürel ve doğal zenginliğin yoğunlaştığı bir coğrafyada, stratejik konumda ve turizm bölgelerine geçiş güzergahında olması.	Kent sınırları içerisinde jeolojik sakıncalı alanların oldukça fazla olması
Periyodik yayın, basın, internet ve sosyal medya aracılığıyla belediye hizmetlerinin halka duyurulması.	Kurumsallaşma problemlerinin Olması	Söke ilçesinin Doğanbey Karina ile denize kıyısının olması.	6360 sayılı kanun kapsamında değişen ve büyüyen ilçe sınırlarına göre artış gösteren nüfusun barınma çalışma vb. ihtiyaçlarını karşılayacak kent gelişme alanlarının jeolojik sakıncalı alanlar ve tarım arazileri nedeni ile kısıtlı kalması.
Toplum sağlığı ve çevre konusunda bilinçlendirme faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi.	Mevzuat eğitimlerine ihtiyaç duyulması	Çevre belediyeler ile ortak projeler geliştirme olanaklarının bulunması,	İmar planları ile ilgili kararların, sosyal donatı alanlarının, yeşil alan ve ortak kullanım alanı kararlarının herhangi bir bütünlük ve vizyon içermemesi
Belediyemizin bilgi işlem teknolojisi ve donanımına sahip olması	Bireysel performans değerlendirme sisteminin kurulmamış olması	Söke ilçesinin turizm ve tarım sektörleri açısından ikliminin elverişli ve toprak yapısının verimli olması,	Kentlilik bilincinin yeteri kadar gelişmemiş olması,
Parke taşı üretim tesisinin kurulmuş ve faaliyette olması,	Sosyal yardım ve hizmetlerin sunulmasında koordinasyon sorununun yaşanması	Adnan Menderes Üniversitesi'ne ait fakülte ve meslek yüksek okullarının bulunması.	Kentteki çarpık yapılaşma nedeniyle meydana gelebilecek herhangi bir afette müdahale noktalarına ulaşım zorluğunun olması,
Kent Bilgi Sisteminin kurulu olması.	Bilgi sistemlerinin yeteri kadar etkin kullanılmaması	Organize Sanayi Bölgesi'nin yatırımcı kuruluşlar için cazibe merkezi haline gelmesi.	Mevcut arterlere alternatif yolların az olması,
Belediyenin kültürel, sosyal ve spor etkinliklerine destek vermesi,	Tüzel kişiliği kaldırılan belde belediyeleri ve köy muhtarlıklarından gelen mali sıkıntılarının devam etmesi	İlçemizdeki diğer Kamu Kurumlarına ait tarihi taşınmazların restorasyon çalışmaları ile belediyemizce gerçekleştirilmekte olan, Kemalpaşa Mahallesi Sokak Sağıklaştırma çalışmaları sonucunda kent içinde tarihi kültürel odak noktalarının oluşturulması.	Kentli kullanım alanlarının (yol-kaldırım-otopark) istenilen standartlarda olmaması,

İç Çevre		Dış Çevre	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
Kamu Kurumlarıyla bilgi alışverişini sağlayan entegrasyonun mevcut olması	6360 sayılı kanun kapsamında bağlanan beldelerin imar plan verilerinin sağlıklı olmaması	İlçenin coğrafi ve ülke ulaşımındaki konumu itibarıyla ticari kapasitesinin geliştirilebilir nitelikte olması	Söke Ovası'nı besleyen Menderes Nehrinin kirliliğinde artış olması,
Kişisel gelişim ve hobilerle ilgili çok geniş bir kurs ağına sahip olması,	6360 sayılı kanun kapsamında bağlanan beldelerin güncel mevzuata uygun yapılaşmasının olmaması kaçak yapı stokunun fazla olması	Yenilenebilir enerji kaynakları için önemli bir potansiyele sahip olunması	Konaklama imkanının kısıtlı ve kalitesiz olması.
AKOS' un kurulu olması ve saha ekiplerince sürekli güncelleniyor olması,	İnsan kaynakları ve mesleki kariyer gelişim politikasının net olmaması		Çok fazla sayıda riskli yapı sınıfına girebilecek bina bulunması
İstek-Şikayet Sisteminin kurulmuş olması	6360 sayılı kanunla birlikte gelir kaynaklarının azalması.		İlçemizde Jeotermal kaynak kapasitesinin bulunmasına rağmen genel uygulamalarda bu tesislerin insan, çevre ve hayvan sağlığı açısından tehdit oluşturmayacak şekilde değerlendirilmemesi
Şantiyede bir kademe biriminin kurulmuş ve faaliyette olması,	Üretilen/üretilecek proje ve hizmetler için finansman kaynağı yetersizliği.		OSB'de bulunan işletmelerin insan, çevre ve hayvan sağlığı açısından tehdit oluşturmayacak şekilde değerlendirilmemesi
Belediyenin uluslararası fonlardan daha önce faydalanmış olması ve bu konuda deneyimli personelin bulunması,	Mevcut bir ambarın olmaması		İlçemizde bulunan maden ocakları ve buna bağlı işletmelerin çevreye verdikleri tahribatların engellenemiyor olması
	6360 sayılı kanun ile görev, yetki ve sorumluluk kapsamına giren alanın fiziki yapısı ve büyüklüğü nedeniyle, belediye imkanlarıncı hizmet üretilmesinde zaman ve performans kaybı yaşanması		
	İmar planlarında yeterli teknik, kentsel donatı alanlarının olmaması		
	Bitki üretim serasının fiziki şartları ve donanımının yetersiz olması.		

Tablo 27: GZFT Analizi

3.11 Tespitler Ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 2014 - 2019 Stratejik Planında Hedef Göstergelerinin oluşturulamaması nedeniyle performans ölçümlerin gerçekleştirilememesi <input type="checkbox"/> Kurum müdürlüklerinin stratejik plan ve devamında gerçekleşecek ölçüm çalışmaları için yeterli özeni göstermemesi 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 2020-2024 Stratejik Plan ile birlikte oluşturulan göstergelerin takibi ve çeşitlendirilmesi için çalışmaların yapılması <input type="checkbox"/> Müdürlüklere konuyla ilgili düzenli eğitimlerin verilmesi <input type="checkbox"/> Üst Yönetimin konuyla yakından ilgilenmesi ve takibini yapması
Mevzuat Analizi	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Belediyeyi ilgilendiren çok fazla sayıda mevzuat bulunmakta ve müdürlüklerin bunları güncel olarak takip etmesinde sorunlar yaşanmakta <input type="checkbox"/> Mevzuatın birbiriyle çelişmesi, net yetki, sorumluluk dağılımlarının belirlenmemesi 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Mevzuat takip sisteminin oluşturularak, müdürlüklere eğitimlerin ve bilgilendirilmelerin düzenli yapılması
Üst Politika Belgeleri Analizi	-	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Engellilere yönelik bakım ve destek hizmetlerinin etkinliği, yaygınlığı ve denetimi artırılacak, bakım ve rehabilitasyon kuruluşlarının fiziki şartları iyileştirilecektir. (Tedbir 100) <input type="checkbox"/> Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması için sosyal ve fiziki çevre şartları iyileştirilmeye devam edilecektir. (Tedbir 101) <input type="checkbox"/> Gündüz bakımevi ve kreş hizmetlerinin erişilebilirliği artırılacaktır. (Tedbir 120) <input type="checkbox"/> Yerel yönetimler, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları destekleyecektir. (571.7) <input type="checkbox"/> Sosyal yardım programlarının etkinliği artırılacaktır. Sosyal yardım programlarının etkinliği analiz edilerek, elde edilen sonuçlar doğrultusunda programlarda gerekli revizyonlar yapılacaktır. Başta yerel yönetimler olmak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla karşılıklı veri paylaşımı sağlanacaktır. Kırsalda sosyal yardımlara erişim kolaylaştırılacak, yerel yönetimlerin bu alandaki rolü artırılacaktır.(627-627.1-627.2-627.3) <input type="checkbox"/> Mahalli idarelerin sosyal yardım faaliyetlerini kamu sosyal yardım kuruluşlarıyla işbirliği halinde yürütmeleri sağlanacaktır. (Tedbir 95)

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
<p style="text-align: center;">Üst Politika Belgeleri Analizi</p>		<p><input type="checkbox"/> Aydın İli'nde, Merkez, Nazilli, Germencik, Söke, Çine ve Bozdoğan İlçeleri tarımsal sanayi gelişim odakları olarak belirlenmiştir. (3.3.1.)</p> <p><input type="checkbox"/> Büyük Menderes Havzası'nda, İlin en geniş ovasında yer alan Söke'de, ilçe topraklarının büyük bir bölümü düzlük arazilerden oluşmaktadır. Söke, bu özelliğinden dolayı ilin verimli tarım topraklar bakımından en zengin ilçelerinden birisidir. Söke, aynı zamanda, uluslararası öneme sahip ekolojik açıdan hassas önemli doğa alanlarının bulunduğu bir bölgede kalmaktadır. Bunlar, ilçenin güneyinde, Didim ve Milas İlçeleri sınırındaki Bafa Gölü Önemli Kuş Alanları ve Batı Menteşe Dağları Önemli Bitki Alanları; ilçe sahillerindeki Büyük Menderes Deltası Önemli Kuş Alanları ile Güzelçamlı Milli Parkı'dır. Söke, bu alanlardaki doğa turizmi potansiyelinin yanı sıra, Priene Antik Kenti, Thebai ve Myus Ören Yerleri ile önemli bir kültür turizmi odağıdır. (3.3.1.15.)</p>
		<p><input type="checkbox"/> e-Belediye Bilgi Sistemi Projesi tamamlanacaktır. (812.6)</p> <p><input type="checkbox"/> Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kurularak akıllı şehirlere geçişin altyapısı hazırlanacaktır. (Tebdir 116)</p> <p><input type="checkbox"/> Coğrafi Bilgi Sistemleri Strateji ve Eylem Planı tamamlanacaktır. (Tebdir 387)</p>
		<p><input type="checkbox"/> Kentsel dönüşüm projelerinin sosyal boyutunun güçlendirilmesine yönelik analiz çalışmaları yapılacaktır. (Tebdir 388)</p> <p><input type="checkbox"/> Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılacaktır. (Tebdir 389)</p> <p><input type="checkbox"/> Kentsel dönüşüm uygulamalarında planlama ilkeleri ve kriterlerinin yaygın kullanımı sağlanacaktır. (Tebdir 391)</p>
		<p><input type="checkbox"/> Topografyası uygun şehirlerde standartlarla uyumlu bisiklet yolları inşa edilecek ve bisiklet paylaşım sistemleri kurulacaktır. (Tebdir 400)</p>
		<p><input type="checkbox"/> Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir. Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır. (800-800.1)</p>

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi	-	<input type="checkbox"/> Büyük Kentsel Yeşil Alanlar, Söke İlçesi Sazlı, Sarıkemer ve Güllübahçe Mahalleleri; (4.1.6.1)
		<input type="checkbox"/> Turizm Tesis Alanları, Söke İlçe Merkezi ve Sarıkemer Mahallesi (4.1.2.9) <input type="checkbox"/> Turizmi desteklemek amacıyla turizm tesis alanlarının planlandığı Söke İlçesi, üniversite alanı ile ildeki eğitim merkezlerinden biri olacaktır.(3.3.1.15)
		<input type="checkbox"/> Şehirlerin özgün kimliğini geliştirmek üzere; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin korunması ve yeniden canlandırılması için İller Bankası A.Ş Genel Müdürlüğü (İLBANK) tarafından yerel yönetimlere yönelik destek programı geliştirilecektir. (674.2)
		<input type="checkbox"/> Kamu hizmetlerinin vatandaşa en yakın idari birimler eliyle yürütülmesi ve vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması için yerel yönetimlerin hizmet sunma kapasitesinin artırılması, daha şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır. (743)
		<input type="checkbox"/> Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözetilen; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır. (796)
		<input type="checkbox"/> Sivil toplumun sosyal hizmet ve yardımlara katılımına yönelik tanıtım faaliyetleri artırılacak, sivil toplumun ve vatandaşların gönüllü olarak katkı sağlamaları teşvik edilecektir. (Tebdir 95)
Paydaş Analizi	<input type="checkbox"/> Çalışma ortamının fiziksel koşullarının iyileştirilmesi, <input type="checkbox"/> İş dağılımı konusunda daha dikkatli davranılması, <input type="checkbox"/> Mesleki ve mevzuat eğitimlerine ağırlık verilmesi, <input type="checkbox"/> Paydaşlar Söke Belediyesi'nin sunduğu hizmetlerde "Yönetişim" ilkelerine uygun davranmasını istemektedir. Gerçekleştirilmesi düşünülen hizmetler öncesinde yönetim ile etkileşim halinde olmak istemekte ve kararlara etkin katılmak istemektedirler.	<input type="checkbox"/> İnsan Kaynakları yönetiminde liyakat ve iş süreçlerinin dikkate alınması <input type="checkbox"/> Eğitim ihtiyaç analizinin yapılarak, personelin yetkinliğinin artırılması <input type="checkbox"/> İletişim kanallarının teknolojiye de yararlanılarak artırılması, karar alma süreçlerine katılımın sağlanması
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	<input type="checkbox"/> İç paydaş analizinden çıkan sonuçlara göre personelin mesleki eğitim ihtiyacının bulunması	<input type="checkbox"/> Mesleki eğitim ihtiyaçlarının karşılanması ve yetkinliklerinin artırılması için eğitim ihtiyaçlarının karşılanması

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Kurum Kültürü Analizi	<input type="checkbox"/> Takım Çalışması Eksikliği yaşanmaktadır	<input type="checkbox"/> Kurum içi iletişim kanallarının değerlendirilmesi, analizinin yapılması ve gerekli önlemlerin alınması
Fiziki Kaynak Analizi	<input type="checkbox"/> Şantiye alanı yetersiz kalmaktadır	<input type="checkbox"/> Belediye hizmet alanının oluşturularak şantiye birimlerinin bir araya toplanması konusunda çalışmaların başlatılması
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	<input type="checkbox"/> Bilgi Yönetim Sisteminin kullanım oranı istenilen düzeyde değildir. <input type="checkbox"/> Teknolojik gelişimlere karşı adaptasyon sorunu yaşanmaktadır. <input type="checkbox"/> Kurum için önemli olan Elektronik Arşiv Sistemine geçiş sağlanamamaktadır	<input type="checkbox"/> Bilgi Yönetim Sistemlerinin kullanılmasının artırılması ve teknolojik gelişmelere adaptasyon konusunda çalışmaların yapılması <input type="checkbox"/> Elektronik Arşiv Sisteminin tamamlanması konusunda çalışmalara arttırılarak devam edilmesi <input type="checkbox"/> e-Belediye sistemine geçiş konusunda takvimin hazırlanması
Mali Kaynak Analizi	<input type="checkbox"/> Belediye gelirlerinde 6360 sayılı yasadan kaynaklanan azalış yaşanması. <input type="checkbox"/> Ülkede yaşanan ekonomik belirsizliklerin maliyetlerde yaratmış olduğu artışlar	<input type="checkbox"/> Gider bütçesinde tasarruf tedbirlerine yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi <input type="checkbox"/> Yeni gelir kaynaklarının oluşturulması için yasal düzenlemelerin yapılması <input type="checkbox"/> Yerel yönetimlere gelen devlet katkısı pay miktarlarının artırılması
PESTLE Analizi	<input type="checkbox"/> Ülkenin içerisinde bulunduğu ekonomik sıkıntılardan dolayı hizmetlerde aksama yaşanabileceği öngörülmektedir <input type="checkbox"/> Toplumun her kesimine hitap edebilecek sosyal donatı alanlarının eksikliğinin hissedilmesi <input type="checkbox"/> Sosyal yardımlar konusunda yaşanan koordinasyon eksikliği <input type="checkbox"/> Gelir getirici yeni kaynakların olmaması	<input type="checkbox"/> Bütçenin daha etkin ve verimli kullanılması konusunda Mali Analizlerin daha ayrıntılı yapılması konusunda çalışmaların yapılması <input type="checkbox"/> Sosyal donatı alanlarının artırılması <input type="checkbox"/> Sosyal Yardımların daha koordineli bir şekilde yapılması için çalışmaların başlatılması <input type="checkbox"/> Yenilenebilir enerji türü olan Güneş Enerjisi Santralinin kurularak gelir getirici yeni faaliyet alanlarının yaratılması

Tablo 28: Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

MİSYON



***İYİ YÖNETİŞİM İLKELERİNE UYUMLU,
KATILIMCI VE ÇÖZÜM ODAKLI,
ÇEVREYE VE TOPLUMA DUYARLI;
KURUMSAL, MALİ
VE TEKNOLOJİK ALYAPISI İLE
KENTİN VE KENTLİLERİN
İHTİYAÇLARINI KARŞILAMAK.***

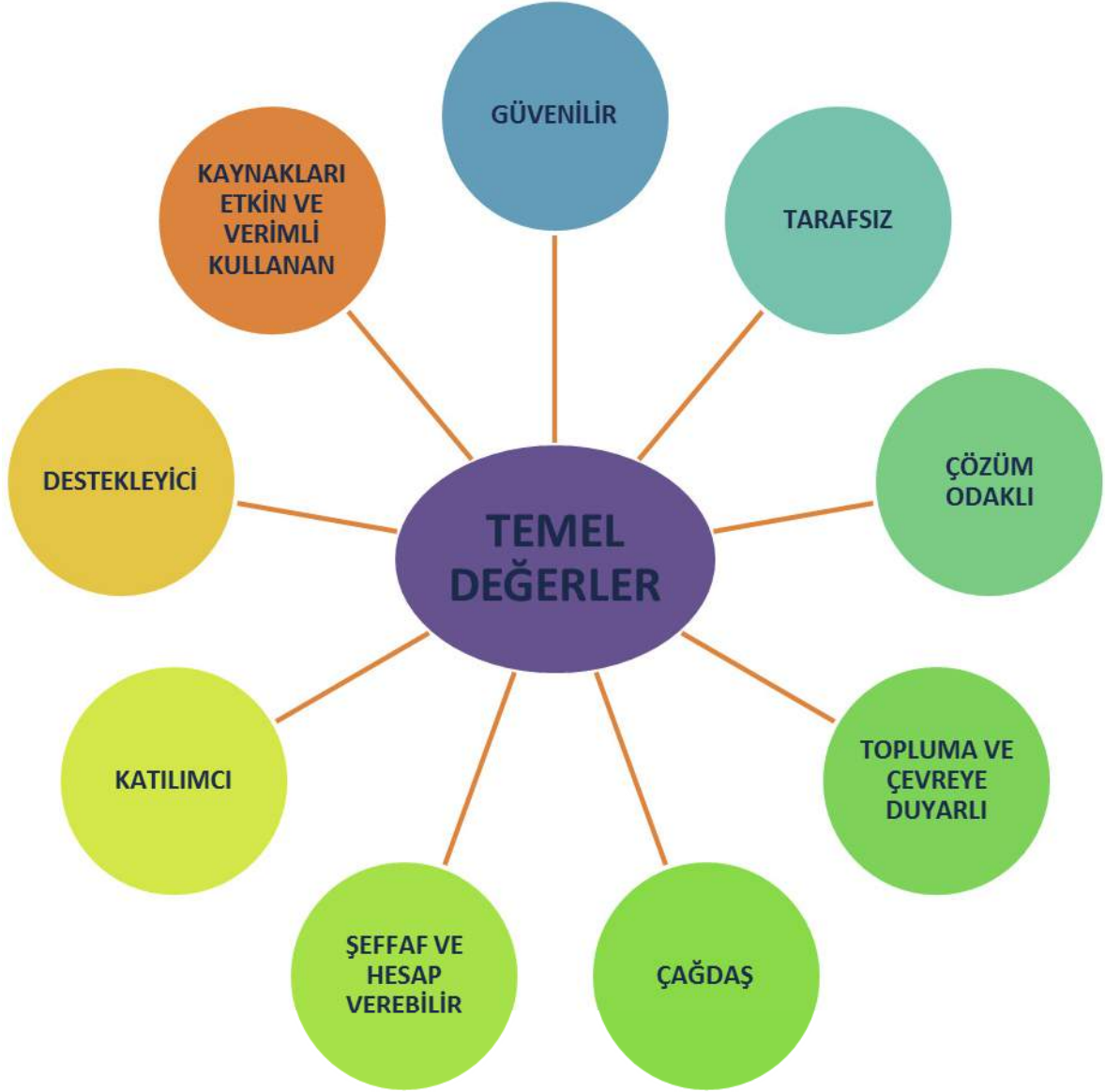


VİZYON

**ÇAĞDAŞ
BELEDİYESİ
ANLAYIŞI İLE SÖKE
HALKININ YAŞAM
KALİTESİNİ YÜKSELTMEK, KENT
YAŞAMINI DAHA ESENKLİ
HALE GETİRMEK.**



4.3 Temel Değerler



5. STRATEJİ GELİŞTİRME:

AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ

5.1 - Stratejik Amaçlar

STRATEJİK AMAÇ 1	
KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ	
HEDEF 1.1	Söke Belediyesi Kaynaklarının Etkili, Şeffaf Ve Yönetimde Dürüstlük Anlayışı İle Kullanılması, Katılımcı Yönetim Anlayışı İle İlçeyi Halkla Beraber Yönetmek.
HEDEF 1.2	Hizmet Sunumunda Etkinlik Ve Verimliliğin Sürdürülmesi Amacıyla İnsan Kaynağını Geliştirmek
HEDEF 1.3	Mali Disiplini Sağlamak Ve Gelirleri Artırmak, Giderlerde Tasarruf Sağlanması Suretiyle Etkin Ve Verimli Bir Mali Yönetim Sistemini Sürdürmek.
HEDEF 1.4	Kurum Ekonomisine Katkı Sağlamak İçin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Yararlanmak

STRATEJİK AMAÇ 2	
KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ	
HEDEF 2.1	Kentin Mimari, Tarihsel Ve Kültürel Dokusunu Koruyarak Geliştirmek, Planlı Bir Kent Olmasını Sağlamak.
HEDEF 2.2	Kentin Üst Yapısının İyileştirilmesi, Sürekli Bakımlarının Yapılarak Yaya Öncelikli Ulaşım Düzenlemelerini Hayata Geçirmek.
HEDEF 2.3	Kentin Yeşil Alanlarını Korumak, Artırmak Yeşili Teşvik Etmek.
HEDEF 2.4	Çağdaş Yaşam Standartlarında Ticaret Ve Yaşam Alanları Oluşturmak

STRATEJİK AMAÇ 3	
EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ	
HEDEF 3.1	Doğaya, İnsana Dost Tarım Ve Hayvancılık Politikaları Geliştirmek
HEDEF 3.2	Kentteki Ekonomiyi, Girişimciliği Özendirmek Ve Teşvik Etmek
HEDEF 3.3	Hemşehrilerin Hayat Standartlarının Gelişimine Katkı Yapmak
HEDEF 3.4	İlçemizdeki Hemşehrilerimizi Sosyo-Ekonomik Yönden Desteklemek
HEDEF 3.5	İlçeyi Türkiye'ye Ve Dünyaya Tanıtmak

STRATEJİK AMAÇ 4	
SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI	
HEDEF 4.1	Denetimler Yaparak Halkın Huzurlu Bir Şehirde Yaşamalarını Sağlamak
HEDEF 4.2	Kentte Sağlıklı Bir Yaşam İçin Çalışmalar Yapmak.
HEDEF 4.3	Yaşanabilir, Sağlıklı, Temiz Ve Sürdürülebilir Bir Kentsel Çevre Yaratmak, Kentin Doğasını Korumak

5.2 Hedef Kartları

Amaç	A.1: KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H1.1: Söke Belediyesi Kaynaklarının Etkili, Şeffaf Ve Yönetimde Dürüstlük Anlayışı İle Kullanılması, Katılımcı Yönetim Anlayışı İle İlçeyi Halkla Beraber Yönetmek.									
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Halkla İlişkiler Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü Bilgi İşlem Müdürlüğü Mali Hizmetler Müdürlüğü Zabıta Müdürlüğü Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.1.1: Devreye Alınacak Mobil Hizmet Araç Sayısı (Adet)	30	0	1	2	2	2	2	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG1.1.2: Devreye Alınacak Koordinasyon Merkezi Sayısı (Adet)	40	0	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG1.1.3: Yeni Alınacak Araç ve İş Makinası Sayısı (Adet)	30	0	4	6	8	12	14	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali durumda yaşanacak olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Öngörülemeyen ihtiyaçların oluşması <input type="checkbox"/> Mevzuat değişikliklerinin yaşanması <input type="checkbox"/> İlgili kurum ve kuruluşlarla protokol düzenlenememesi									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Mobil Hizmet Aracı olarak kullanılmak üzere araçların temin edilmesi ve teknolojik altyapı ve donanımını sağlamak <input type="checkbox"/> Koordinasyon Merkezini kurmak <input type="checkbox"/> Belediyemizin Kurum içi ve kurum dışı olan ilişkilerini düzenlemek, koordinasyonu sağlamak, yönetimi arttırmak için halk günü ve benzeri toplantılar yapmak. <input type="checkbox"/> Belediyemizin sunduğu tüm hizmetleri ilgili iletişim kanalları aracılığı ile tanıtmak ve kamuoyundaki memnuniyet oranını ölçmek. <input type="checkbox"/> Bilişim sistemlerinin (yazılım-donanım-network), e-devlet ve e-belediye bilgi sistemlerinin geliştirilmesi. <input type="checkbox"/> Belediye Araç parkının güçlendirilmesi									
Maliyet Tahmini	30.981.703,60									
Tespitler	<input type="checkbox"/> 6360 sayılı yasa sonrası hizmet alanının genişlemesi sonucu taleplerin daha hızlı bir şekilde karşılanamaması									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Hizmeti vatandaşa hızlı ve kaliteli bir şekilde çözüm odaklı olarak ulaştırmak <input type="checkbox"/> E-devlet, e-belediye uygulamalarına uyum sağlamak.									

Amaç	A.1.: KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.1.2.: Hizmet Sunumunda Etkinlik Ve Verimliliğin Sürdürülmesi Amacıyla İnsan Kaynağını Geliştirmek									
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Müdürlükler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.2.1.: Eğitim (kurum içi, kurum dışı, seminer, konferans, v.b.) Sayısı (Adet)	50	0	2	5	8	11	14	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG1.2.2.: Personelin Motivasyonunu Artırmaya Yönelik Etkinlik Sayısı (Adet)	50	0	1	3	5	7	9	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülme Olumsuzluklar. <input type="checkbox"/> Yapılacak Olan Faaliyetlerde Katılımcı Eksikliği.									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Personelin Değişen Mevzuat Düzenlemelerine İlişkin Verilecek Olan Eğitim, Seminer Ve Kongrelere Katılımının Sağlanması. <input type="checkbox"/> Yapılacak Olan Anket Çalışmalarına Göre Eğitim İhtiyaçlarının Tespit Edilerek Kurum İçi Mesleki Ve Mevzuat Eğitimlerinin Verilmesi. <input type="checkbox"/> Kurum Personelinin Motivasyonunun Üst Düzeyde Tutulması İçin Sosyal Faaliyetler Düzenlenmesi. <input type="checkbox"/> Birimlerin Personel İhtiyacı İçin Dağılımı Sağlamak.									
Maliyet Tahmini	5.299.226,80									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Yapılacak Olan Eğitim, Seminer Ve Kongrelere Personel Katılımının Sağlanamaması.									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Yapılacak Olan Eğitim, Seminer Ve Kongrelere Yeterli Bütçe Ayrılması.									

Amaç	A.1: KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H1.3: Mali Disiplini Sağlamak Ve Gelirleri Artırmak, Giderlerde Tasarruf Sağlanması Suretiyle Etkin Ve Verimli Bir Mali Yönetim Sistemini Sürdürmek									
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.3.1.: Bütçenin Gerçekleşme Oranı (%)	45	72	75	77	79	81	83	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG1.3.2.: Gelir Tahsilatını Arttırma Oranı (%)	45	68	70	72	74	76	78	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG.1.3.3: İşletmeye Alınan Yeni Gelir Getirici Tesis Sayısı (Adet)	10	0	1	1	1	1	1	1 Yılda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Yaşanacak Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Vergi Gelirlerinden Gönderilen Payların Azalması <input type="checkbox"/> Devletin alacaklarını tahsil edebilmek için yaptığı yapılandırmalar. <input type="checkbox"/> Gelir Denetimleri İçin Yeterli Personel Bulunmaması <input type="checkbox"/> Tahsilatlar Konusunda Yaşanan Sıkıntılar									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Bütçe denklığı sağlanması(Gelir bütçesinin gider bütçesi gerçekleşmesi ile denklığının sağlanması). <input type="checkbox"/> Bütçenin ve muhasebenin etkin yönetilmesi <input type="checkbox"/> Beyan Üzerinden Alınan Vergiler İle İlgili Beyan Kaçağının Önlenmesi İçin Gelir Artırıcı Çalışmanın Yapılması <input type="checkbox"/> Yeni açılacak kafeteryanın işletmeye alınması									
Maliyet Tahmini	18.010.045,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Kurum kaynaklarını arttırmak, Stratejik Planın yıllık dilimlerini oluşturan performans programı ile ilgili mali yılın faaliyet raporunun süresinde hazırlanarak, onaylanmasına müteakip, ilgili mercilere iletilerek, kamuoyuna duyurulması amacıyla çalışmalar yürütülmesi <input type="checkbox"/> İlçe Belediyelerinin gelirlerinin azalması <input type="checkbox"/> Personelin yeterli bilgiye sahip olmaması <input type="checkbox"/> 6360 Sayılı Yasa İle Gelen Yeni Taşınmazların Mevcudu <input type="checkbox"/> Yeni İmar Uygulamaları İle Ortaya Çıkan Taşınmazlar <input type="checkbox"/> Belediyeye Gelir Artırıcı İşlemlerin Yapılması									
İhtiyaçlar	• Kalifiye personel alımının yapılması									

Amaç	A.1: KURUMSAL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.1.4: Kurum Ekonomisine Katkı Sağlamak İçin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Yararlanmak									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.4.1: Güneş Enerji Santrali Amaçlı Yapılan İmar Planlaması Sayısı (Adet)	20	0	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG1.4.2.: Güneş Enerjisi Santralının Tamamlanma Oranı (%)	80	0	5	20	50	75	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülme Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İmar Plan Değişiklikleriyle İlgili Süreçlerin Uzaması Ve/Veya Olumsuz Sonuçlanması <input type="checkbox"/> Proje Uygulama Alanlarında Karşılaşılabilecek Öngörülme Fiziki Problemlerinin Maliyet Artışına Sebep Olması									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Güneş Enerji Santrali Amaçlı İmar Planlaması Yapılması <input type="checkbox"/> Gelir Getirici Yenilenebilir Enerji Tesisi Yapılması <input type="checkbox"/> Güneş Enerji Santralının İşletmeye Alınması									
Maliyet Tahmini	15.000.000,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Belediyenin Mali Durumunun Güçlendirilmesi Gerekliliği <input type="checkbox"/> Temiz Enerji Kaynaklarından Yeteri Kadar Yararlanılmaması									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Temiz Enerji Kaynaklarının Artırılması <input type="checkbox"/> Gelir Getirici Faaliyet Alanlarının Oluşturulması									

Amaç	A.2:KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.2.1: Kentin Mimari, Tarihsel Ve Kültürel Dokusunu Koruyarak Geliştirmek, Planlı Bir Kent Olmasını Sağlamak.									
Sorumlu Birim	İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.1.1.: Revizyon Ve Değişiklik Planlaması Yapılacak Alan Oranı (%)	70	0	4,4	4,5	4,6	50,7	97	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.1.2.: Dönüşmesi Veya Yenilenmesi Sağlanacak Alan Miktarı (Hektar)	19	2,58	6,58	6,58	22,58	22,58	22,58	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.1.3: Kamulaştırma Yapılacak Tescilli Yapı Sayısı (Adet)	2	9	10	10	11	11	11	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.1.4: Restorasyonu Veya Rekonstrüksiyonu Yapılacak Yapı Sayısı (Adet)	9	7	8	9	10	11	11	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Kapsamında Büyükşehir Belediye Yetkisindeki 1/25 000 Ve 1/5000 Ölçekli İl Nazım İmar Planlarının Onay Tarihindeki Belirsizliğin Alt Ölçek Planın 1 Yıl İçinde Üst Ölçek Plana Uygun Hale Getirilmesi Zorunluluğu Kapsamında Belediyemiz Yetkisindeki 1/1000 Ölçekli Uygulama Planı İle İlgili Süreçte De Belirsizlik Oluşturması <input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülemeyen Olumsuzlukların Oluşması <input type="checkbox"/> Planlama Ve Planlamaya Esas İş Ve İşlemlerin Onay Ve İzin Mercii Olan Kurumlarda Süreçlerin Belirsizliği <input type="checkbox"/> Kentsel Dönüşüm Projeleri Ve Uygulamalarına İlişkin Çevre Ve Şehircilik Bakanlığında Yürütülecek İş Ve İşlemler Sürecinde Belirsizlik Olması <input type="checkbox"/> Tescilli Veya Koruma Alanlarında Kalan Taşınmazlara İlişkin Olarak Koruma Bölge Kurulu Yetkisindeki İmar Durumu Belirleme Ve Röleve- Restitüsyon - Restorasyon Proje Onayı Aşamasındaki Sürenin Belirsizliği 									

<p>Faaliyet ve Projeler</p>	<ul style="list-style-type: none"> □ İmar Planlamasına Esas Halihazır Harita İle Jeolojik - Jeoteknik Etüt Raporu, 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı, Uygulama İmar Planı Revizyonu, Uygulama İmar Planı Değişikliği İle Gerektiğinde 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı , Nazım İmar Planı Değişikliği Yapılması/ Yaptırılması □ 3194 Sayılı İmar Kanunu'nun 15. 16. 17 Ve 18. Maddelerine Uygun İmar Uygulamaları İle 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planının Tatbikinin Sağlanması □ Kırsal Yerleşim Özelliği Devam Eden Ve Planı Bulunmayan Mahallelerde; Nüfus, Göç, Yapılaşma Talebi Vb. Gibi Kriter Bağlamında Gelişme Eğilimlerinin Değerlendirilmesi Sonucunda Yerleşik Alan Sınırlarının Yeniden Belirlenmesi İle Özgün Ve Nitelikli Yapısal Özelliklerin Korunmasına Esas Karar Alınmasına Yönelik Çalışmalar Yapılarak Aydın Büyükşehir Belediyesi Onayına Sunulması □ Kentsel Dönüşüm Proje Ve Uygulamaları İle Kent Dokusunun Yenilenmesine Yönelik Planlamalar Vasıtası İle Kentin Afet Riskine Karşı Hazır Hale Getirilmesine Katkıda Bulunulması □ Kentsel Sit Alanları İçinde Veya Dışında Tescilli Taşınmaz Kamulaştırmalarının Yapılması □ Tescilli Taşınmazların Röleve, Restitüsyon Ve Restorasyon Projelerinin Hazırlanması Ve Uygulanması
<p>Maliyet Tahmini</p>	<p>20.180.000,00</p>
<p>Tespitler</p>	<ul style="list-style-type: none"> □ Uygulama İmar Planında Ve Yerinde Sosyal, Kentsel Ve Teknik Donatı Alanlarının Yeterli Olmaması □ Uygulama İmar Planlarının Üst Ölçek Planlarla Uyumlu Olmayan Veya Hatalı Kısımlarının Düzeltilmesi Zorunluluğu □ İmar Uygulamaları İle; Gereksiz Kamulaştırma Maliyetleri İle Karşılaşılmaması Amacıyla 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planında Umumi Hizmetlere Ayrılan Alanların Kamu Hizmetinde Kullanılmak Üzere Belediyenin Tasarruf Yetkisi Altına Alınması Gerekliliği □ Belediyece Yapılan Koruma Faaliyetlerinin Üçüncü Şahıslarca Da Yapılacak Uygulamalara Öncülük Etmesi, Bu Faaliyetler Sonucunda Oluşacak Dokunun Yeni Faaliyetler İçin De Teşvik Edici Olması □ Korunan Taşınmaz Veya Alan Miktarının Artırılarak Yaygınlaştırılması Gerekliliği
<p>İhtiyaçlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> □ Hem Uygulama İmar Planında Hem de Mahallinde Teknik, Sosyal Ve Kentsel Donatı Alanları Miktarının Yetersizliği Nedeniyle Bu Alanların Artırılmasına Ve Planlama Alanına Homojen Dağılımına Yönelik Planlama Ve Uygulamalar Yapılması □ Yapılaşmaya Konu İmar Adaları İle Parselasyonlarda Çağdaş Ve Kimlikli Yapıların Yer Alabilmesi İçin Plan, Karar Ve Plan Notları Üretilmesi □ Kentin Çarpık Yapılaşmış Alanları İle Eski Yapı Stoğunun Dönüşüm Veya Yenileme Proje Ve Uygulamaları İle Statik Yönden Yürürlükteki Mevzuat Hükümlerine Uygun Hale Getirilmesi □ Kırsal Yerleşim Alanı Niteliğindeki Mahallelerde Geleneksel Özelliklerin De Korunarak Gelişme Kriterlerinin Belirlenmesi □ Sürdürülebilir Yaşatma Projeleri İle Tarihi, Doğal Ve Kültürel Değerlerin Korunarak Kente Ve Kentliye Kazandırılması □ Daha Fazla Ve Birbirinden Farklı Özellikteki Tescilli Taşınmazının Kamulaştırılması, Yeniden İşlevlendirilerek Restorasyonunun Yapılması Yolu İle Geleneksel Kent Kimliğinin Korunması

Amaç	A.2.:KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.2.2: Kentin Üst Yapısının İyileştirilmesi, Sürekli Bakımlarının Yapılarak Yaya Öncelikli Ulaşım Düzenlemelerini Hayata Geçirmek.									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.2.1.: Yeni Yapılacak Yol Metrekaresi	40	40.000	40.000	45.000	50.000	55.000	65.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.2.2.: Mevcut Yollarda Yapılan Bakım Ve Onarımın Metrekaresi	60	150.000	100.000	105.000	110.000	115.000	120.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülme Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İmar Plan Değişiklikleriyle İlgili Süreçlerin Uzaması Ve/Veya Olumsuz Sonuçlanması <input type="checkbox"/> Proje Alanlarının Mülkiyet Sorunlarının Oluşması <input type="checkbox"/> Proje Uygulama Alanlarında Karşılaşılabilecek Öngörülemez Fiziki Problemlerinin Maliyet Artışına Sebep Olması									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Yeni Açılacak Yol Ve Kaldırımlarda İstinat Duvarı Vb. Tedbirler Alınarak Yol Kaldırım Alanlarının Engelli Düzenlemeleri De Dâhil Beton Parke Ve Asfalt Kullanılarak İmal Edilmesi <input type="checkbox"/> Mevcut Yol Ve Kaldırımlarda İstinat Duvarı Vb. Tedbirler Alınarak Yol Kaldırım Alanlarının Engelli Düzenlemeleri De Dahil Beton Parke Ve Asfalt Kullanılarak Bakım Ve Onarımının Yapılması									
Maliyet Tahmini	140.000.000,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Kentin Yol Ağının Düzenlenmesi, Onarılması Ve Bakımı Gerekmemektedir. <input type="checkbox"/> Kentin Yol Ağlarında Engelli Ve Bisiklet Yollarının Düzenlenmesi Gerekmemektedir.									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> İhtiyaca Yönelik Parke İhtiyacının Karşlanması İçin Üretim Artışının Sağlanması <input type="checkbox"/> İhtiyaca Yönelik Asfalt Alımının Artırılması <input type="checkbox"/> Bisiklet Yollarının Yapılması İçin İmar Planlarında Değişikliklerin Yapılması									

Amaç	A.2: KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.2.3: Kentin Yeşil Alanlarını Korumak, Artırmak Yeşili Teşvik Etmek.									
Sorumlu Birim	Park Ve Bahçeler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.3.1: Yeni Düzenlenecek Yeşil Alan Metrekaresi	60	251.390,53	253.000	258.000	263.000	268.000	275.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.3.2.: Bakım ve/veya Revizyonu Yapılacak Yeşil Alan Metrekaresi	40	0	5.000	7.000	9.000	11.000	13.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülemez Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İmar Planları İle Planların Uygulanması Aşamasında Yaşanabilecek Sorunlar <input type="checkbox"/> Personel Sayısında Yaşanabilecek Yetersizlikler									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Park, Mesire Alanı, Ağaçlandırma Alanı, Refüj, Kaldırım Ağaçlandırmaları, Çim Alanlar, Çiçeklikler Gibi Düzenlenmiş Yeşil Alanların Yapılması, Bakımının, Revizyonunun Ve Korunmasının Sağlanması <input type="checkbox"/> Kentin Peyzaj Düzenlemelerinde Kullanılacak Mevsimlik Çiçek Envanterinin Belediyemiz Fidanlığı Ve Serasında Yetiştirilmesi <input type="checkbox"/> Belediyemizin Modern Fidanlık Ve Serasının Yapılması									
Maliyet Tahmini	60.025.343,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Uygulama İmar Planındaki Yeşil Alan Miktarları İle Mahalle Bazında Dağılımlarının Yeterli Olmaması <input type="checkbox"/> Bakım Faaliyetlerinin Etkin Yapılmaması <input type="checkbox"/> Mevcut Fidanlık Ve Seramızın Fiziki Ve Teknik Açından Yetersiz Olması									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Personel İhtiyacı <input type="checkbox"/> Makine Ve Teçhizat Envanterinin Geliştirilmesi <input type="checkbox"/> Modern Fidanlık Ve Sera Yapılması									

Amaç	A.2: KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ									
Hedef	H.2.4: Çağdaş Yaşam Standartlarında Ticaret Ve Yaşam Alanları Oluşturmak									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü Yapı Kontrol Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.4.1.: Belediye Hizmet Alanı Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	15	0	0	0	0	50	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.4.2.: Gençlik Merkezi Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	30	0	25	50	100	100	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.4.3.: İş Merkezi Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	10	0	0	20	40	70	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.4.4.: Kent Meydanı Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	35	0	0	0	35	65	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG2.4.5.: Spor Alanı Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	10	0	0	25	50	75	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülmeleyen Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İmar Plan Değişiklikleriyle İlgili Süreçlerin Uzaması Ve/Veya Olumsuz Sonuçlanması <input type="checkbox"/> Proje Alanlarının Mülkiyet Sorunlarının Oluşması <input type="checkbox"/> Proje Uygulama Alanlarında Karşılaşılabilecek Öngörülemeyen Fiziki Problemlerinin <input type="checkbox"/> Maliyet Artışına Sebep Olması									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Belediyenin Bayındırlık İşlemlerini Gerçekleştiren Birimlerin Koordineli Faaliyet Gösterebileceği Düzenli, Etkin Ve Verimli Belediye Hizmet Tesisi Yapılması <input type="checkbox"/> Sosyal Kültürel Ve Ticari Birimler İçeren Belediye Hizmet Binaları Yapımı <input type="checkbox"/> Sosyal Kültürel Etkinlikler Ve Merasimlerin Düzenlenebileceği Modern Kent Meydanı Yapılması									
Maliyet Tahmini	95.295.500,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Kentin Sosyo Kültürel Donatı Alanlarının Yetersizliği <input type="checkbox"/> Gelir Getirici Faaliyetlerle Belediyenin Mali Durumunun Güçlendirilmesi Gerekliliği									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Sosyo Kültürel Alanların Artırılarak Yaygınlaştırılması <input type="checkbox"/> Bazı Bölgelerdeki Ticaret Alanı İhtiyaçlarının Belediye Mülkiyetleri Aracılığıyla Karşlanması <input type="checkbox"/> Gelir Getirici Faaliyetlerle Belediyenin Mali Durumunun Geliştirilmesi									

Amaç	A.3: EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ								
Hedef	H.3.1: Doğaya, İnsana Dost Tarım Ve Hayvancılık Politikaları Geliştirmek								
Sorumlu Birim	Park Ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kırsal Hizmetler Müdürlüğü İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.1.1: Hobi Bahçesi Projesinin ve Uyg.Tamamlanma Oranı (%)	40	0	25	50	100	100	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.1.2: Düzenlenen Meraların Sayısı (Adet)	25	1	2	3	4	5	6	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.1.3.: Hayvancılık Ve Organik Ürün Yetiştirilmesi İle İlgili Eğitim Verilecek Toplantı Sayısı (Adet)	10	3	6	9	12	15	18	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.1.4.: El Emeği ve Üretici Pazar Sayısı (Adet)	25	1	2	3	3	3	3	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülemeyen Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Proje Uygulama Alanında Karşılaşabilecek Öngörülemeyen Fiziki ve Mülkiyet Problemlerinin Maliyet Artışına Sebep Olması <input type="checkbox"/> STK'lar ile İşbirliğinde Öngörülemeyen Sorunlar <input type="checkbox"/> Alternatif Bitki Örtüsü Oluşturulacak Alanlarda Yaşanabilecek Olumsuzluklar (Fiziki, İklimsel, Yasal Düzenlemeler, V.B.)								
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Kentlilerin Doğayla Buluşmasını Sağlayacak Hobi Bahçelerinin Yapılması Ve Uygulanması <input type="checkbox"/> Kent Ekonomisinin Gelişimine Katkıda Bulunacak Bitki Örtüsü Oluşturulması Ve Yaygınlaştırılması <input type="checkbox"/> Yerel Tarım Ürünlerinin Yaygınlaşması İçin Yere Fide Üretimi ve Dağıtımı <input type="checkbox"/> Küçük Üreticilerin Ürettikleri Ürünleri Ve El Emeği Ürünlerini Değerlendirmek İçin El Emeği Ve Üretici Pazarları Kurmak <input type="checkbox"/> Hayvancılık Ve Organik Ürün Yetiştirilmesi İle İlgili Eğitim Verilmesi								
Maliyet Tahmini	11.506.942,40								
Tespitler	<input type="checkbox"/> Kentleşme Sonucu Oluşan Günlük İş Ve Hayat Stresinden Toprakla Uğraşarak Kurtulmayı Amaçlayan Vatandaşlarımıza Alternatif Alanlar Yaratma İhtiyacı Duyulmaktadır. <input type="checkbox"/> Kentimizin Tarımsal Gelişimi Konusunda Farklı Bakış Açılı Getirilmemesi <input type="checkbox"/> Meraların Bakımsız Oluşu <input type="checkbox"/> Hayvancılıkla Uğraşan Vatandaşların Otlatma Sorunu Yaşamaması <input type="checkbox"/> Üreticilerin Ürettikleri Ürünleri Sabit Satış Noktalarının Bulunmaması								
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Kentlilerin Toprakla Buluşmasını Sağlayacak Başarılı Çalışmaların Yerinde İncelenmesi <input type="checkbox"/> Meraların Düzenleme Ve Koruma Tedbirleriyle Verimli Hale Getirilmesi <input type="checkbox"/> Üretilen Organik Ürünlerin Ekonomik Değere Dönüştürülmesi İçin Uygun Alanların Belirlenmesi <input type="checkbox"/> Tohum, Fide Üretimi Ve/Veya Temini <input type="checkbox"/> Alternatif Bitki Örtüsünün Başarılı Bir Şekilde Yapılan Bölgelerde Yerinde İnceleme Yapılması Ve Konuyla İlgili Destek Alınması								

Amaç	A3: EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ									
Hedef	H3.2.:Kentteki Ekonomiye, Girişimciliği Özendirmek Ve Teşvik Etmek									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü Yapı Kontrol Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.2.1.: Yapılan Sosyal Tesis Sayısı (kafe, v.b.) (Adet)	7	0	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG3.2.2.: Yapılan Kapalı Semt Pazarları Sayısı (Adet)	60	0	0	2	2	5	5	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG3.2.3.: Yapılan Gündüz Bakım Evi Sayısı (Adet)	20	0	1	3	5	7	8	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG3.2.4.:Priene Sosyal Tesisi Yapımının Tamamlanma Oranı (%)	13	0	5	25	40	50	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülmeleyen Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İmar Plan Değişiklikleriyle İlgili Süreçlerin Uzaması Ve/Veya Olumsuz Sonuçlanması <input type="checkbox"/> Proje Alanlarının Mülkiyet Sorunlarının Oluşması <input type="checkbox"/> Proje Uygulama Alanlarında Karşılaşabilecek Öngörülemez Fiziki Problemlerinin Maliyet Artışına Sebep Olması									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Sosyal Ve Ticari Üniteler Yaparak Belediye Ve Şehir Ekonomisine Katkı Sağlayan Binalar Yapılması <input type="checkbox"/> Kapalı Semt Pazarları Ve Organik Pazarların Oluşturulması									
Maliyet Tahmini	25.230.000,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Kentin Sosyo Kültürel Donatı Alanlarının Yetersizliği <input type="checkbox"/> Belediyenin Mali Durumunun Güçlendirilmesi Gerekliliği									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Sosyal Ve Ticari Alanların Artırılarak Yaygınlaştırılması <input type="checkbox"/> Bazı Bölgelerdeki Ticaret Alanı İhtiyaçlarının Belediye Mülkiyetleri Aracılığıyla Karşlanması <input type="checkbox"/> Gelir Getirici Faaliyetlerle Belediyenin Mali Durumunun Geliştirilmesi									

Amaç	A.3: EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ									
Hedef	H.3.3: Hemşehrilerin Hayat Standartlarının Gelişimine Katkı Yapmak									
Sorumlu Birim	Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Özel Kalem Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü Zabıta Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.3.1: Meslek Edindirme ve Hobi Kurslarının Sayısı (Adet)	25	64	66	68	70	72	75	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG3.3.2: Meslek Edindirme ve Hobi Kurslarının Katılan Kursiyer Sayısı (Adet)	25	6.000	6.250	6.500	6.700	7.000	7.250	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG3.3.3: Hizmete Açılan Gündüz Bakım Evleri Sayısı (Adet)	50	0	1	3	5	7	8	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülme Olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Taleplerin Yoğunluğu Karşısında Fiziksel Alanların Yetersiz Kalabileceği <input type="checkbox"/> Halk Eğitim Merkezi İle İşbirliği Aramızda Öngörülme Sorunlar									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Dezavantajlı Gruplara Yönelik Ücretsiz Hizmet Veren Semt Evleri SÖKEBEM Adı Altında Toplanarak Özel Gruplara Kurslar Açılması. <input type="checkbox"/> Üniversite, STK. Kent Konseyi Ve Kooperatif Vb. İşbirliği İçinde Çalışarak Yapılacak Faaliyetlere Gerekli Koordinasyon Ve Desteğin Sağlanması <input type="checkbox"/> Yetişkinlere Yönelik Meslek Edindirme Hobi Kursları Ve Öğrencilere Yönelik Yaz Kursları Açılması <input type="checkbox"/> Evlendirme İşlemlerinin Mevzuata Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi <input type="checkbox"/> Gündüz Bakımevlerinin Hizmete Açılması Etkin Bir Şekilde Yönetilmesi									
Maliyet Tahmini	7.014.759,90									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Halkın Katılımının İstenilen Düzeyde Olmaması <input type="checkbox"/> Mevcut Kurs Yerlerinin Fiziki Koşullarının Yetersiz Olması									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Personel İstihdam Edilmesi <input type="checkbox"/> Mevcut Kurs Yerlerinin Fiziki Koşullarının İyileştirilmesi <input type="checkbox"/> İlgili Kurum, Kuruluş Ve STK'lar İle İşbirliği Yapılması <input type="checkbox"/> Üst Politika Belgelerinde Yer Verilen Turizm Hizmet Sektörü İçin Eleman Yetiştirmeye Yönelik Meslek Edindirme Kurslarının Açılması									

Amaç	A.3:EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ								
Hedef	H.3.4 :İlçemizdeki Hemşehrilerimizi Sosyo-Ekonomik Yönden Desteklemek								
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü Zabıta Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.4.1: Sosyal Yardımların Sayısı (Adet)	25	1.041	1.100	1.200	1.300	1.400	1.500	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.4.2: Cenaze ve defin işlemleri için taleplerin karşılanma oranı (%)	40	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.4.3: Cenaze sonrası verilen yardımlarda taleplerin karşılanma oranı (%)	35	90	91	92	93	94	95	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali durumda öngörülmemen olumsuzluklar <input type="checkbox"/> İlgili kurum ve kuruluşlarla protokol düzenlenememesi <input type="checkbox"/> Defin yapılacak alanın yetersiz hale gelmesi. <input type="checkbox"/> Ekonomik alım gücünün düşmesi nedeniyle ihtiyaç sahiplerinin artması.								
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Farklı alanlarda dereceye giren öğrenci ve sporculara motivasyonlarının devamını sağlamak için ödüller vermek <input type="checkbox"/> STK, Üniversiteler, Spor Kulüpleri, Kent Konseyi v.b. gruplara mevzuat çerçevesinde destek vermek <input type="checkbox"/> İhtiyaç sahibi hemşehrilerimizin sosyal hayatla bütünleşmelerini sağlamak için mevzuat çerçevesinde erzak, giyecek, kırtasiye, eşya v.b. yardımların teminini sağlamak <input type="checkbox"/> Cenaze ve defin hizmetleri ile ilgili iş ve işlemleri yapmak. <input type="checkbox"/> Sosyal yardım hizmetleri ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.								
Maliyet Tahmini	13.323.312,36								
Tespitler	<input type="checkbox"/> Daha fazla sayıda ihtiyaç sahibi hemşehrimizi tespit etmek <input type="checkbox"/> Cenaze hizmetlerinde vatandaşlara sunulan hizmetlerin (çadır v.b.)yetersiz kalması. <input type="checkbox"/> Defin hizmeti makina, ekipman ve teçhizat eksikliği. <input type="checkbox"/> Sosyal yardım hizmetlerinde koordinasyon yetersizliği. <input type="checkbox"/> Kullanılan mal ve malzemenin deformasyonunun fazla olması								
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Kurum ve kuruluşlarla iletişimi artırarak daha fazla sayıda hemşehrimize ulaşmak <input type="checkbox"/> Sunulan hizmetlerde kullanılan mal, malzeme, makine ve teçhizatların arttırılması.								

Amaç	A.3: EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ								
Hedef	H.3.5: İlçeyi Türkiye'ye ve Dünyaya tanıtmak								
Sorumlu Birim	Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Özel Kalem Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü Zabıta Müdürlüğü Park Ve Bahçeler Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1: Festival, Organizasyon ve Etkinlik Sayısı (Adet)	80	15	17	20	23	25	27	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG3.5.2: Tanıtım Materyalleri Sayısı (Adet)	20	1.500	1.600	1.700	1.800	1.900	2.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
Riskler	<input type="checkbox"/> Tüm Ulusu Ve/Veya Bölgeyi Etkileyen Mücbir Sebeplerin Oluşması <input type="checkbox"/> Mali Durumda Öngörülme Olumsuzluklar								
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Önemli Gün Ve Haftalarda Etkinlikler, Organizasyonlar, Festivaller Düzenlenmesi <input type="checkbox"/> Belediyemiz Kursiyerler Ve Vatandaşlarımızın Sanatsal Çabalarını Desteklemek <input type="checkbox"/> Amacıyla Sergi Salonlarından Faydalanmasını Sağlamak <input type="checkbox"/> Belediyemiz Bünyesinde Hemşerilik Bilincini Arttırmak İçin Yerel Ve Ulusal Düzeyde Tiyatro, Halkoyunları, Korolar Oluşturulması Ve Güçlendirilmesi <input type="checkbox"/> Kent Halkını Spora Teşvik Edilmesi Amacıyla Turnuvalar Ve Sportif Faaliyetler Düzenlenmesi <input type="checkbox"/> Fatma Suat Orhon Müzesi Çalışmalarının Yürütülmesi <input type="checkbox"/> Kentin Tanıtımı Ve Hemşerilik Bilincini Arttırmak Amacıyla Kültür Gezileri, Panel Ve Söyleyişler Düzenlenmesi <input type="checkbox"/> Kentin Tanıtımına Yönelik Afiş, Davetiye, Broşür, Billboard, Kitapçık Vb. Yapılması Ve Basılması <input type="checkbox"/> Kardeş Şehir İlişkilerinin Sürdürülmesi İçin Çalışmalar Yürütme								
Maliyet Tahmini	8.950.076,60								
Tespitler	<input type="checkbox"/> Etkinliklerin Tematik Nitelikte Olmaması <input type="checkbox"/> Halkın Katılımının İstenilen Düzeyde Olmaması <input type="checkbox"/> Tanıtım Materyalleri Hazırlanmasında İlgili Kurumlardan Destek Alınmaması <input type="checkbox"/> Kültür Merkezinin Sosyal Etkinlikler İçin Yetersiz Olması								
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Personel İstihdam Edilmesi <input type="checkbox"/> Kültür Merkezi Ve Büyük Etkinlik Alanının Oluşturulması <input type="checkbox"/> Etkinliklerde Kullanılan Mal, Malzeme Ve Teçhizatların Muhazafa Edileceği Bir Depo İhtiyacı <input type="checkbox"/> Tanıtım Konusunda İlgili Kurum, Kuruluş Ve STK'lar İle İşbirliği Yapılması <input type="checkbox"/> Nitelikli Personel İhtiyacı								

Amaç	A.4: SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI								
Hedef	H.4.1:Denetimler Yaparak Halkın Huzurlu Bir şehirde Yaşamalarını Sağlamak								
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Özel Kalem Müdürlüğü Sağlık İşleri Müdürlüğü Yapı Kontrol Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.4.1.1.: Sıhhi İşletmelerin Denetleme Oranı (%)	30	70	72	76	80	85	89	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG.4.1.2.: Gayri Sıhhi İşletmelerin Denetleme Oranı (%)	30	72	74	76	85	87	92	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG.4.1.3.:Toplam Pazar Tezgahının Denetlenen Pazarıcı Sayısına Oranı (%)	25	92	93	94	95	96	97	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
PG.4.1.4.:Yapılan Ölçü-Ayar Denetimi Sayısı (Adet)	15	80	80	85	87	90	95	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali durumda öngörülmeleyen olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Yasalarda öngörülemeyen değişiklikler								
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Trafik, İmar, Çevre, Sağlık, İşyeri Ruhsat, Konularında Etkin Denetimlerin Sağlanması <input type="checkbox"/> Pazar yerlerinin Tahsis, Tahsis İptali, Denetlenmesi Ve Düzeninin Sağlanması <input type="checkbox"/> Haksız İşgalleri Önlemek <input type="checkbox"/> Seyyar Satıcılar, Hurdacılar Ve Dilencilik İle Mücadele Etmek <input type="checkbox"/> Ölçü Ayar denetimlerini yapmak								
Maliyet Tahmini	23.090.311,30								
Tespitler	<input type="checkbox"/> Araç, ekipman ve teçhizat desteği konusunda yaşanan sıkıntılar								
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Personele araç, ekipman ve teçhizat desteğinin sağlanması								

Amaç	A.4: SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI									
Hedef	H.4.2:Kentte Sağlıklı Bir Yaşam İçin Çalışmalar Yapmak.									
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü Zabıta Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG.4.2.1:Sezonda ULV İlaçlaması Yapılan Toplam Alan Miktarı (Hektar)	15	225.000	227.000	229.000	232.000	235.000	240.000	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG.4.2.2:Larvasid Uygulaması Yapılan Nokta Sayısı (Adet)	20	1.750	1.770	1.780	1.790	1.800	1.810	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG.4.2.3:Vatandaşlar Tarafından Talep Edilen İlaçlamaların Karşılama Oranı (%)	8	92.57	93	94	95	96	97	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG.4.2.4: Personele Verilen Sağlık Hizmeti Sayısı (Adet)	26	1.540	1.550	1.580	1.600	1.630	1.650	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG.4.2.5:Engelli Taşınması Hizmeti Verilen Engelli Vatandaş Sayısı (Adet)	31	0	1.000	1.100	1.200	1.300	1.400	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali durumda öngörülmeleyen olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Mevsim şartlarında yaşanabilecek olumsuzluklar									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Engelli Faaliyetlerinin Yürütülmesi Ve Engelli Nakil Hizmeti Verilmesi <input type="checkbox"/> Sinek, Sivrisinek Ve Diğer Haşerelere Karşı Larva Ve Uçkun Mücadelesi Yapılarak Bu Haşerelerden Bulaşan Hastalıklardan Halkımızın Korunması <input type="checkbox"/> Veterinerlik Hizmetlerinin Yapılması <input type="checkbox"/> Belediye Personeline Sağlık Hizmetlerinin Verilmesi									
Maliyet Tahmini	7.695.478,55									
Tespitler	<input type="checkbox"/> İlaçlama dönemlerinde araç, ekipman ve personel yetersizliğinin yaşanması <input type="checkbox"/> Öngörülemeyen su birikintisi oluşması									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Nitelikli personel ihtiyacı <input type="checkbox"/> İlaçlama için ilaç, araç, makine ve ekipmanlarının sağlanması <input type="checkbox"/> Personel eğitimlerinin sağlanması									

Amaç	A.4: SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI									
Hedef	H.4.3:Yaşanabilir, Sağlıklı, Temiz Ve Sürdürülebilir Bir Kentsel Çevre Yaratmak, Kentin Doğasını Korumak.									
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Zabıta Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG4.3.1 Hacmi Arttırılan Konteyner Sayısı (Adet)	40	38	50	100	150	200	250	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG4.3.2.: Ortalama Yıllık Dezenfeksiyonu Yapılan Konteyner Sayısı (Adet)	30	252	9.000	9.200	9.400	9.600	9.800	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
PG4.3.3. :Atık Yönetimi Konusunda Yapılan Bilinçlendirme Faaliyetlerinde Ulaşılan Kişi Sayısı	30	100	150	200	250	300	350	6 Ayda Bir	1 Yılda Bir	
Riskler	<input type="checkbox"/> Mali durumda öngörülme olumsuzluklar <input type="checkbox"/> Öngörülme Araç Arızaları <input type="checkbox"/> Öngörülme aşırı çöp atımı									
Faaliyet ve Projeler	<input type="checkbox"/> Konteynerlerin Yıkılması Ve Dezenfeksiyonunu Yapmak. <input type="checkbox"/> Sıfır Atık Yönetimi Konusunda Gerekli Sözleşmeleri Yaparak, Çöp Olmayan Atıklar İçin Bir Sistem Oluşturmak Ve Ayrı Toplanmasını Sağlamak <input type="checkbox"/> Konteyner Alımı Yapılması									
Maliyet Tahmini	6.166.151,00									
Tespitler	<input type="checkbox"/> Araç Arızalarının Fazla Olması <input type="checkbox"/> Çöp Atımının Çeşitli Nedenlerden Dolayı Artması Sonucu Ölçümlerin Üzerinde Artması <input type="checkbox"/> Personel Sayısındaki Yetersizlik									
İhtiyaçlar	<input type="checkbox"/> Temizlik Hizmetlerinin Daha İyi Hizmet Sunulabilmesi İçin Yeni Araç Alımının Gerçekleştirilmesi <input type="checkbox"/> Ömrünü Tamamlamış Konteynerlerin Yerine Yeni Konteyner Alımı <input type="checkbox"/> Dezenfeksiyon İçin Dezenfektan Alımı									

HEDEFLER	HARCAMA BİRİMLERİ																			
	ARŞ	BİM	DSH	EİM	FiŞ	HİM	İMŞ	İKE	İİM	KHM	KSi	MHM	ÖKM	PBH	SiM	TİM	YKM	YİM	ZBT	HM
H1.1		i	i								i	i	S					i	i	i
H1.2	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H1.3									i			S								
H1.4					S		i		i											
H2.1				i	i		S							i						
H2.2				i	S		i							i						
H2.3				i	i		i							S						
H2.4				i	S		i							i			i			
H3.1							i			i				S						
H3.2				i	S		i							i			i			
H3.3			i		i				i		S		i	i						i
H3.4			i								i	i	S							i
H3.5			i		i						S		i	i		i				i
H4.1													i		i		i			S
H4.2			i					i							S	i				i
H4.3			i													S				i

Tablo 46

S: Sorumlu Birim

İ: İşbirliği Yapılacak Birim

MÜDÜRLÜK KISALTMALARI

ARŞ	BİM	DSH	EİM	FİŞ
ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
HİM	İMŞ	İKE	İİM	KHM
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	KIRSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ
KSi	MHM	ÖKM	PBH	SİM
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
TİM	YKM	YİM	ZBT	HM
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

Tablo 47

5.3 Tahmini Maliyet Tablosu

	Planın 2020	Planın 2021	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
A.1: KURUMSAL GELİŞİMİ SÜRDÜRÜLMESİ	9.642.725,00	12.031.997,50	15.260.197,25	15.586.216,98	16.769.838,67	69.290.975,40
<i>H1.1: Söke Belediyesi Kaynaklarının Etkili, Şeffaf Ve Yönetimde Dürüstlük Anlayışı İle Kullanılması, Katılımcı Yönetim Anlayışı İle İlçeyi Halkla Beraber Yönetmek.</i>	5.074.725,00	5.582.197,50	6.140.417,25	6.754.458,98	7.429.904,87	30.981.703,60
<i>H.1.2.: Hizmet Sunumunda Etkinlik Ve Verimliliğin Sürdürülmesi Amacıyla İnsan Kaynağını Geliştirmek</i>	868.000,00	954.800,00	1.050.280,00	1.155.308,00	1.270.838,80	5.299.226,80
<i>H1.3: Mali Disiplini Sağlamak Ve Gelirleri Artırmak, Giderlerde Tasarruf Sağlanması Suretiyle Etkin Ve Verimli Bir Mali Yönetim Sistemini Sürdürmek</i>	2.950.000,00	3.245.000,00	3.569.500,00	3.926.450,00	4.319.095,00	18.010.045,00
<i>H.1.4: Kurum Ekonomisine Katkı Sağlamak İçin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Yararlanmak</i>	750.000,00	2.250.000,00	4.500.000,00	3.750.000,00	3.750.000,00	15.000.000,00
A.2:KENTSEL GELİŞİMİN SÜRDÜRÜLMESİ	39.986.358,15	42.767.950,00	69.101.720,00	79.178.392,00	84.466.423,05	315.500.843,20
<i>H.2.1: Kentin Mimari, Tarihsel Ve Kültürel Dokusunu Koruyarak Geliştirmek, Planlı Bir Kent Olmasını Sağlamak</i>	2.824.608,15	1.185.000,00	3.007.000,00	7.092.000,00	6.071.391,85	20.180.000,00
<i>H.2.2: Kentin Üst Yapısının İyileştirilmesi, Sürekli Bakımlarının Yapılarak Yaya Öncelikli Ulaşım Düzenlemelerini Hayata Geçirmek</i>	24.601.000,00	26.800.000,00	27.099.000,00	29.500.000,00	32.000.000,00	140.000.000,00
<i>H.2.3: Kentin Yeşil Alanlarını Korumak, Artırmak Yeşili Teşvik Etmek</i>	9.832.000,00	10.815.200,00	11.896.720,00	13.086.392,00	14.395.031,20	60.025.343,20
<i>H.2.4: Çağdaş Yaşam Standartlarında Ticaret Ve Yaşam Alanları Oluşturmak</i>	2.728.750,00	3.967.750,00	27.099.000,00	29.500.000,00	32.000.000,00	95.295.500,00

A.3: EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞİMİN DEVAM ETTİRİLMESİ	8.440.825,00	12.846.007,50	13.775.763,25	16.523.004,58	14.439.490,93	66.025.091,26
<i>H.3.1: Doğaya, İnsana Dost Tarım Ve Hayvancılık Politikaları Geliştirmek</i>	1.984.500,00	2.182.950,00	2.585.000,00	3.394.765,00	1.359.727,40	11.506.942,40
<i>H.3.2.:Kentteki Ekonomiye, Girişimciliği Özendirmek Ve Teşvik Etmek</i>	1.659.000,00	5.386.000,00	5.386.000,00	6.743.000,00	6.056.000,00	25.230.000,00
<i>H.3.3: Hemşehrilerin Hayat Standartlarının Gelişimine Katkı Yapmak</i>	1.149.000,00	1.263.900,00	1.390.290,00	1.529.319,00	1.682.250,90	7.014.759,90
<i>H.3.4 :İlçemizdeki Hemşehrilerimizi Sosyoekonomik Yönden Desteklemek</i>	2.182.325,00	2.400.557,50	2.640.613,25	2.904.674,58	3.195.142,03	13.323.312,36
<i>H.3.5: İlçeyi Türkiye'ye Ve Dünyada Tanıtmak</i>	1.466.000,00	1.612.600,00	1.773.860,00	1.951.246,00	2.146.370,60	8.950.076,60
A.4: SAĞLIK, TEMİZLİK VE DENETİM ALANINDA İLERLEME SAĞLANMASI	6.797.120,00	7.069.436,20	7.364.910,06	7.685.816,61	8.034.657,97	36.951.940,85
<i>H.4.1:Denetimler Yaparak Halkın Huzurlu Bir Şehirde Yaşamalarını Sağlamak</i>	4.526.620,00	4.571.886,20	4.617.605,06	4.663.781,11	4.710.418,92	23.090.311,30
<i>H.4.2: Kentte Sağlıklı Bir Yaşam İçin İlgili Çalışmalar Yapmak.</i>	1.260.500,00	1.386.550,00	1.525.205,00	1.677.725,50	1.845.498,05	7.695.478,55
<i>H.4.3:Yaşanabilir, Sağlıklı, Temiz Ve Sürdürülebilir Bir Kentsel Çevre Yaratmak, Kentin Doğasını Korumak.</i>	1.010.000,00	1.111.000,00	1.222.100,00	1.344.310,00	1.478.741,00	6.166.151,00
GENEL YÖNETİM	60.132.971,85	66.146.269,04	72.760.895,94	80.036.985,53	88.040.684,09	367.117.806,44
GENEL TOPLAM	125.000.000,00	136.893.910,24	151.164.486,50	169.510.415,69	179.751.094,71	762.319.907,1

Tablo 48:Mali Hizmetler Müdürlüğü Verileri

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması, gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları, belirli bir sıklıkla izlenerek ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulur. Faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ayrıntılı olarak incelenir değerlendirilir.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

2020-2024 dönemine ait Söke Belediyesi Stratejik Planı'nda yer alan gösterge ve faaliyetlerin gelişimi, altışar aylık dönemlerde incelenecektir. İnceleme müdürlüklerin oluşturdukları raporlar üzerinden sağlanacaktır. Mali Hizmetler Müdürlüğü ya da yeni kurulacak olan Stratejik Geliştirme Birimi tarafından incelenecek raporlar kontrol ve analizlerinin yapılmasından sonrasında üst yönetime raporlanacaktır.

Yıllık bazda gerçekleşme sonuçlarını içeren izleme ve değerlendirme raporlarının sonucuna göre gerçekleştirilen faaliyetlerin, performans göstergelerine göre gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerinin açıklandığı, belediyemiz hakkında genel ve mali bilgileri içeren Faaliyet Raporu hazırlanarak belediye meclisinin onayına sunulacak ve kamuoyu ile paylaşılacaktır.